

Les subventions  
aux industries navales

340 millions pour construire  
quatre navires à Saint-Nazaire

LIRE PAGE 39

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,00 F

Algérie, 1,30 DA ; Arabie, 2 dir. ; Tunisie, 2 m. ;  
Allemagne, 1,20 DM ; Autriche, 13 sch. ; Belgique,  
15 f. ; Canada, 5 d. ; Congo-Kinshasa, 250 f. CFA ;  
Danemark, 4,50 kr. ; Espagne, 50 pes. ; Grande-  
Bretagne, 30 p. ; Grèce, 35 dr. ; Iran, 36 rls. ;  
Italie, 600 L. ; Liban, 275 p. ; Luxembourg, 15 F. ;  
Norvège, 3,75 kr. ; Pays-Bas, 1,25 fl. ; Portugal,  
20 esc. ; Suède, 100 f. S. ; Suisse, 2,00 fr. ;  
Suisse, 1,20 fr. ; U.S.A., 85 cts. ; Yougoslavie, 20 dln.

Tarif des abonnements page 17  
RÉACT PARIS CROIX 89  
C. G. P. 4207 - 23 Paris  
Tél. Paris n° 63672  
Tél. : 246-72-23

## BULLETIN DE L'ÉTRANGER

### Veillées d'armes en Amérique centrale

Trois voix se sont élevées, les 23 et 24 février, pour dénoncer les risques d'un coup d'État d'extrême droite au Salvador : celle de la junte qui a renversé, le 15 octobre dernier, le gouvernement républicain et conservateur du général Romero, sans pour autant parvenir à endiguer la violence dans le pays ni à mettre en œuvre de profondes réformes ; celle de Mgr Romero, archevêque de San-Salvador, qui, à Paris il y a quelques jours, voulait encore croire que le pire pouvait être évité dans cette petite République surpeuplée d'Amérique centrale, et celle du département d'État américain.

Les événements, il est vrai, se sont accélérés ces derniers jours. Au nombre des victimes de commandos d'assassins figure, le 22 février, le procureur général de la République, M. Mario Zamora, membre d'une influente famille démocrate-chrétienne. Le crime a été revendiqué par l'Union guerrière blanche, organisation extrémiste de droite.

L'extrême gauche de son côté ne reste pas inactive : quatre collèges et lycées ont été envahis ces derniers jours par des groupes de révolutionnaires qui tiennent séquestrés cent quarante personnes. La prise d'otages massive, si odieuse, est ainsi devenue un mode normal d'opposition dans un pays où toutes les voies légales ont été systématiquement obstruées par l'oligarchie qui, par militaires interposés, gouverne le pays depuis un demi-siècle. Une nouvelle étape a été franchie le 23, lorsqu'un groupe de révolutionnaires a lancé une attaque contre l'état-major de l'armée.

Les forces conservatrices sont désormais acquiescentes à l'idée d'une guerre civile, qui aboutirait à une « paix des cent mille morts ». Face à ces « quatorze familles », on assiste à un rapprochement des opposants. Déjà, après l'échec du premier gouvernement, de centre gauche, constitué par la junte du 15 octobre, les sympathisants communistes et sociaux-démocrates ont formé une organisation commune avec les trois mouvements révolutionnaires du pays. L'assassinat du procureur de la République et l'évidente impuissance de l'actuel gouvernement démocrate-chrétien ne permettent plus guère aux dirigeants de la D.C. de demeurer longtemps encore entre deux feux.

La situation du Salvador est évidemment suivie avec attention par ses voisins. Les États-Unis, pour leur part, évaluent les événements de l'isthme à la lumière d'une « doctrine Carter » sur l'Amérique latine moins crispée que celle de ses prédécesseurs, mais aussi en fonction de l'actuelle tension mondiale, qui porte au premier plan le « problème » des armes.

Washington, jusqu'à nouvel ordre, subordonne son aide à la mise en œuvre de réformes. Crédits et armements accordés à l'actuelle junte de San-Salvador seraient ainsi refusés à un gouvernement d'extrême droite — comme ils le sont déjà au Guatemala.

Une telle attitude aurait sans doute en de meilleures chances de succès il y a quelques années. Dans l'actuel climat de veillées d'armes en Amérique centrale, une question est posée : les États-Unis peuvent-ils prendre l'initiative d'une nouvelle intervention militaire au sud du rio Grande ?

C'est, en définitive, l'évolution de l'opinion aux États-Unis qui prévaudra. Satisfait, après l'intervention soviétique en Afghanistan, de « faire plus les « méchants » de la planète, les Américains préféreront-ils le risque de s'allier leurs voisins à celui d'une propagation de la révolution dans ce qui fut leur chasse gardée.

LA COMMISSION D'ENQUÊTE  
A COMMENCÉ SES TRAVAUX  
À TÉHÉRAN  
Lire page 9

## ● KABOUL

### De nouvelles émeutes antisoviétiques ont éclaté dans la capitale afghane

De nouvelles émeutes, des scènes de pillage et des fusillades ont eu lieu lundi matin 25 février dans plusieurs quartiers de Kaboul, a annoncé la radio afghane captée à Islamabad.

Deux importants convois militaires soviétiques étaient arrivés dans la capitale dans la nuit de dimanche à lundi. En début de matinée, des manifestants juchés sur les toits des maisons ont scandé des slogans islamiques, « Allah O Akbar » (Dieu est grand), en dépit de la loi martiale proclamée vendredi.

Radio-Kaboul avait lancé un appel aux commerçants et aux fonctionnaires afin qu'ils reprennent leurs activités, la plupart des magasins étant restés fermés et la plupart des employés n'étant pas au travail. Des chars et des camions soviétiques continuaient à patrouiller dans les rues, tandis que des Mig-23 et des hélicoptères survolaient la ville à basse altitude.

Les émeutes de la fin de la semaine auraient fait, indique l'A.F.P., citing des estimations officielles, cinq cents morts et quelques mille blessés.

Parlant de la proposition de M. Brejnev de « garantie » de non-ingérence en Afghanistan (« le Monde » daté 24-25 février), le porte-parole du ministre des affaires étrangères a déclaré, ce lundi, qu'elles étaient « ambiguës » et que le gouvernement français allait « demander des éclaircissements à l'Union soviétique ».

La presse soviétique reconnaît la gravité des désordres et a renouvelé ses attaques contre les pays qui, à ses yeux, soutiennent la résistance. Elle a rapporté l'arrestation d'un grand « nombre de terroristes et de bandits ». La Pravda indiquait dimanche que l'« armée et la police » contrôlaient la situation à Kaboul, mais que, toutefois, la vie n'y avait pas repris son cours normal. Le journal précisait que « de temps en temps, les obusiers d'armes automatiques retentissent dans différents endroits de la capitale ».

Selon l'agence américaine U.P.I., quatre mille soldats afghans ont retourné leurs armes vendredi contre leurs officiers, ce qui a précipité la proclamation de la loi martiale par les autorités. La radio afghane a annoncé que les personnes détenues et notamment un Américain, M. Robert Lee, accusé d'être un agent de la C.I.A., seraient vendredi comparaitraient devant un tribunal révolutionnaire.

Le Pakistan a démenti que des citoyens pakistanais aient été impliqués dans les émeutes, comme l'ont affirmé les autorités. Un porte-parole du ministère pakistanais des affaires étrangères a déclaré que « les mensonges répandus par le régime de Kaboul ne trompent personne et ne font que révéler sa faiblesse et son manque de crédibilité à l'extérieur qu'à l'intérieur ».

(Lire la suite page 4.)

### A l'assemblée générale de la Société des rédacteurs du « Monde »

Au terme de trois tours de scrutin, les rédacteurs du « Monde » — réunis au Foyer des lycéens, 10, rue du Docteur-Blanche, Paris-16<sup>e</sup> — se sont séparés, dimanche 24 février, sans avoir désigné leur candidat à la succession du directeur de la publication, Jacques Fauvet, dont le mandat arrive à expiration à la fin de 1982. Une journée et demie de débats n'a pas suffi pour désigner un des quatre candidats (Jacques Almaric, Jacques Decourty, André Fontaine et Claude Julien) que la Société des rédacteurs avait elle-même proposés après un sondage par écrit effectué auprès de ses membres.

Dans le souci de présenter un candidat qui bénéficierait du plus large consensus, la procédure mise au point prévoyait que l'élection se ferait aux trois cinquièmes du nombre des inscrits. En obtenant 51,2 % au troisième tour, Claude Julien, bien que demeuré en tête à chaque scrutin, restait en dessous de la barre fixée. Il devançait Jacques Almaric (44,4 %), les deux autres « concurrents » s'étant désistés avant le deuxième tour.

F. S.

(Lire la suite page 17.)

LUCIEN GEORGE

(Lire la suite page 9.)

## AU JOUR LE JOUR

### L'opposant du dedans

L'opposition nous dit qu'en janvier « le chômage a augmenté de 1 % », l'inflation probablement de 2 %, et que les investissements stagnent chez nous alors qu'ils continuent à progresser en Allemagne. Et elle ajoute : « Il y a échec de la politique économique suivie depuis 1976 », car l'absence de politiques « volontaristes » et le « complet laisser-aller » ont abouti à « un avachissement de notre économie ».

Seulement, pour aussi sur-

prenant que cela soit, ce n'est pas l'opposition, trop préoccupée par ses divisions, qui s'exprime ainsi, mais M. Chirac, cet opposant de l'intérieur, qui brosse un tableau de la situation encore plus féroce que ne le ferait le P.C. ou le P.S., tout en se payant le luxe de se prétendre toujours majoritaire, comme pour illustrer à sa façon l'état que, étant ici et là, il s'est donc un homme de rassemblement !

MICHEL CASTE

## Une nouvelle stratégie du progrès social

Le président de la République a traité, dimanche 24 février, des relations sociales dans l'entreprise, à l'occasion de la remise des prix, à la Sorbonne, aux lauréats du concours des « Meilleurs ouvriers de France ».

M. Giscard d'Estaing a donné la priorité à la relation de la participation (actionnariat, intéressement, dialogue dans les ateliers). Pour

lui, « l'information et la participation sont des besoins fondamentaux de l'homme au travail (...). La participation devra accomplir des progrès décisifs au cours de la décennie 1980 ».

M. François Ceyrac, président du Conseil national du patronat français, expose ci-dessous les stratégies sociales des chefs d'entreprise.

par FRANÇOIS CEYRAC (\*)

Je ferai un aveu : je suis d'accord avec cette analyse de la stratégie sociale du patronat faite par la C.F.D.T.

(\*) Président du C.N.P.F.

(Lire la suite page 42.)

## SEUIL Michèle Manceaux Grand reportage

B. Polrot-Delpech/Le Monde

« Faire une œuvre de sa propre vie... le pari littéraire est tenu... »

Marguerite Duras :

« C'est très fort... »

Françoise Giroud :

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »

« Écrit comme il faut... »



### LA « GUERRE » DU SEL

Le début d'une enquête  
de Michel Bole - Richard

Page 40 :

## « LE NEZ » A NANTERRE

### Les coq-à-l'âne de Chostakovitch

S'il fallait donner un qualificatif à l'esthétique de Chostakovitch dans son premier ouvrage lyrique, le Nez (1927), d'après la nouvelle de Gogol, c'est moderniste qui s'impose immédiatement à l'esprit : un néologisme qui en désigne un autre. Dès les premières mesures, en effet, ce qui trappa, c'est la volonté de travailler autrement les composantes traditionnelles du langage musical : nullement de les bouleverser, mais bien plutôt de les pervertir. La pirouette grinçante d'un violon solo qui explose tout à coup dans un pizzicato sinistre au-dessus des roulements maléfiques du contrebas, une phrase déhanchée du trombone, un roulement de caisse claire, tandis que sur scène le chef de la police passe de la voix de tête aux notes de poitrine, désarticulant le langage comme un fou qui se parodierait lui-même.

En ce sens, les critiques de la France de 1928 à propos de Lady Macbeth, le second opéra de Chostakovitch, contiennent une part de vérité et s'appliquent aussi bien au Nez : « L'auditeur est assourdi par un déluge de sonorités désordonnées et délibérément faussées. Des fragments de mélodies et de phrases musicales s'y noient, ramenant à la surface puis disparaissant dans un concert de grincements, de hurlements et de hululements... »

On ne saurait peut-être rien écrire de plus juste ni de plus parlant tant il est vrai que la critique, qui échoue à rendre ces louanges évocatives, excelle lorsqu'elle fustige...

GÉRARD CONDE

(Lire la suite page 18.)

Le Monde

# idées

## JEUX OLYMPIQUES

### Morale, sport et politique

QUAND on évoque le problème des droits de l'homme à propos des compétitions sportives, les amateurs de sport et les athlètes ripostent : la politique pervertit l'idéal olympique de l'effort et de la fraternité.

Le débat est faussé dès le départ : il ne s'agit ni de politique ni de sport, mais de morale. « Dans un monde de mensonge, disait Kafka, le mensonge n'est même pas supprimé par son contraire, il ne l'est que par un monde de vérité. » (1)

Voici quelques mois, bien avant le coup de Kaboul, je lançai l'idée d'un sabotage moral des Jeux olympiques de Moscou. Le Kramlin cherchait à transformer les XXIII<sup>e</sup> Olympiades en une opération de propagande à la gloire d'un régime policier et répressif. Il fallait détourner ces Jeux pour en faire une manifestation internationale en faveur des droits de l'homme.

par MAREK HALTER (\*)

Sur la suggestion des dissidents et d'Andrei Sakharov, je proposais alors à chaque sportif de prendre en charge un, deux, trois prisonniers d'opinion en Union soviétique et d'intervenir pour leur libération. J'osais espérer que les gouvernements occidentaux consentiraient à plaider la cause de tous les prisonniers politiques, qui, pendant que l'on jouait à Moscou, croulaient toujours dans les camps de Mordovie et dans la prison de Tchéstolopol.

Je proposais enfin que nous rendions nombreux en U.R.S.S. le 19 juillet pour protester, par notre présence même, contre les violations des accords d'Helsinki et l'indignité d'un pays qui prétendait à l'honneur d'accueillir à son tour le message olympique.

La morale est une, et notre attitude face aux systèmes totalitaires contemporains rejoint celle des antifascistes de 1935. Mais, à la différence des chefs nazis, les dirigeants de l'U.R.S.S. redoutent les contacts entre les Soviétiques et les citoyens des démocraties. C'est pourquoi les Soviétiques n'ont même pas le droit de se déplacer librement à l'extérieur du pays.

Comment les scientifiques pouvaient-ils demander aux sportifs de ne pas aller à Moscou et se rendre eux-mêmes, sans aucun préalable, à un congrès à Hambourg où ils ont rencontré des apparatchiks de la science soviétique ?

Comment les intellectuels pourraient-ils se contenter de soutenir l'initiative limitée d'un président des Etats-Unis dont on peut craindre qu'il ne fasse payer aux dissidents le prix de quelque nouvel accommodement avec Leonid Brejnev ?

Ainsi notre campagne a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux problèmes de tous ceux qui, à nos portes, luttent pour obtenir des libertés fondamentales dont nous jouissons et dont nous n'acceptons pas d'être privés. Certains, les dissidents, n'exigent, au prix de leur liberté, que l'application de la Constitution. D'autres, les juifs que l'on appelle « réfugiés », attendent avec désespoir un visa de sortie pour Israël. Tous ont besoin de notre solidarité et de notre aide (2).

On compare beaucoup ces temps-ci les Olympiades de Berlin en 1936 à celles de Moscou en 1980. Si les situations sont souvent comparables, elles ne sont jamais identiques. « Contrairement, par exemple, à ce qui se passe en Russie soviétique, l'Allemagne nazie permettait à tous ses citoyens de voyager à l'étranger... les chefs nazis ne craignaient pas, semble-t-il, de voir l'Allemagne envahie par l'antisémitisme s'il fallait dans des pays démocratiques » (3).

La morale est une, et notre attitude face aux systèmes totalitaires contemporains rejoint celle des antifascistes de 1935. Mais, à la différence des chefs nazis, les dirigeants de l'U.R.S.S. redoutent les contacts entre les Soviétiques et les citoyens des démocraties. C'est pourquoi les Soviétiques n'ont même pas le droit de se déplacer librement à l'extérieur du pays.

### Une diplomatie gallicane

par FRANÇOIS DE ROSE (\*\*)

INCONTESTABLEMENT les Français se sont sentis mal dans leur peau à l'occasion des déclarations officielles faites en leur nom à propos des événements d'Afghanistan. Ils ont senti l'importance des faits et le risque de les voir encore traités comme des incidents de parcours. Au point que la presse a réagi avec une vigueur qui a certainement pesé sur une rectification de tir.

Pour une fois notre amour-propre national n'était pas flétri par cette rectification d'une singularité en politique étrangère qui pourrait paraître relever de l'esprit de système si elle plongeait au plus profond de notre tempérament national puisqu'elle nous faisait déjà, dans le passé, cultiver le gallicanisme tout en revendiquant pour notre pays le titre de fille aînée de l'Eglise.

La même propension nous conduit à employer souvent, pour caractériser nos relations avec nombre de pays, les adjectifs « exemplaires » ou « privilégiés ». Or il s'agit, la plupart du temps, des pays les plus éloignés de nos manières d'être. A l'égard des autres, ceux auxquels nous liions nos traditions, notre culture et nos intérêts, les bons rapports sont probablement sans dire. Il en résulte que nous sommes conduits à nous singulariser, par action ou omission, en nous séparant de ceux qui nous sont le plus proches. Ainsi, ne disons-nous rien sur le déploiement indigne de la Russie à moyenne portée en Europe laissant le parti communiste occuper seul les tréfonds et nous sommes-ils empressés de faire savoir que nous participons aux Jeux olympiques de Moscou.

Sur ce terrain, « fonction oblige », la palme est revenue à notre ministre des sports : invoquer le général de Gaulle pour justifier une décision de participer à ces Jeux olympiques au moment où l'U.R.S.S. est engagée dans la plus flagrante entreprise de désintégration d'une région vitale pour tout l'Occident, il fallait y penser. Nul n'est habile à dire ce qu'il faut faire le jour où la situation est si complexe.

par JEAN GLAVANY et YVES LEBAS (\*\*)

président des Etats-Unis, Jimmy Carter. Un Carter candidat aux élections présidentielles. Avec une opinion publique qui exigeait une réaction aux revers successifs subis par les Etats-Unis sur la scène internationale. Le boycott devient alors une arme diplomatique aux mains des Etats-Unis dans la partie qui les oppose à l'U.R.S.S. Le ralliement des Pinochet, Mobutu, Thatcher, et ce mot d'ordre, démontre le caractère nouveau pris par la campagne de boycott des J.O. Nous sommes en train de nous retrouver devant le même dilemme que celui qui oppose les Etats-Unis à la Chine. Le boycott devient alors une arme diplomatique aux mains des Etats-Unis dans la partie qui les oppose à l'U.R.S.S. Le ralliement des Pinochet, Mobutu, Thatcher, et ce mot d'ordre, démontre le caractère nouveau pris par la campagne de boycott des J.O. Nous sommes en train de nous retrouver devant le même dilemme que celui qui oppose les Etats-Unis à la Chine.

commander et afficher la fermeté et le faire savoir au Kramlin, à la Maison Blanche et à l'opinion. Quant à affirmer qu'il ne faut pas mêler sport et politique c'est méconnaître que le sport est un des agents de prestige les plus farouchement recherchés dans les pays de démocratie populaire et que, pour l'Union soviétique, l'organisation des Olympiades est une occasion de la plus formidable propagande télévisée par la Mondovision afin de donner une image de respectabilité d'autant plus souhaitable qu'elle est difficilement conciliable avec l'invasion d'un voisin et qu'elle l'aurait peut-être fait oublier.

Est-il, au surplus, cohérent d'arrêter la décision de participer ou non relève du Comité olympique français et que ce soit un membre du gouvernement qui l'annonce et la justifie, comme nous l'avons dit, par la continuité de la politique gaulliste dans la poursuite de la détente ?

Si les considérations de prestige étaient hantées, pourquoi écarterait-on les « grosses » ? Nous avons peu de médailles à gagner et notre présence sera, néanmoins, plutôt symbolique. Ce n'est pas parce qu'il s'agit d'un symbole que la décision mérite d'être examinée en fonction de tous les paramètres. Dès lors que, contrairement à l'idéal de Pierre de Coubertin, l'important n'est plus de participer mais de gagner, les critères politiques sont inséparables de la décision à prendre.

Ce qui nous ramène à nous demander si notre espoir de poursuivre la politique de détente est partagé à Moscou ou si le discours y étant si manifestement contradictoire par les faits, cette politique n'est plus qu'un masque destiné à couvrir la poursuite de l'entrepris de démolition du monde libre.

Le spectacle de l'opposition

C'est pourtant dans ce contexte que s'est placée notre justification de l'attitude adoptée par la poursuite de la politique de détente à laquelle ce bon M. Brejnev serait tellement attaché.

Mais alors de deux choses l'une. Ou bien M. Brejnev commande encore à Moscou et il n'a pas hésité à agir dans une entreprise qui altère profondément les données de base de l'équilibre sur lequel est bâtie la détente, ou bien il a décidé de donner la parole à ses collègues du Politbureau ou de l'armée qui auront pensé, soit que la détente importait moins que la mainmise sur l'Afghanistan, soit que les Occidentaux, après avoir manifesté leur mauvaise humeur, avaleraient la pilule et que tout reprendrait comme avant dans les rapports Est-Ouest. Etait-il sage de donner de prime abord raison à ces derniers ? Et pour ajouter à notre affliction, le spectacle du côté de l'opposition n'est pas plus réconfortant.

Prenons sur l'attitude du parti communiste et de son chef qui se dit « gauchiste » désigné pour reprendre l'expression d'Olivier Todd.

Mais l'indignation socialiste et celle des communistes sont-elles de la même nature ? Elles le sont, mais elles ne sont pas de la même nature.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

#### Une situation nouvelle

Mais une nouvelle situation a été créée par l'invasion de l'Afghanistan et par la relance de la répression en Union soviétique même, suivie de l'appel pour le boycott des Jeux olympiques par le président des Etats-Unis.

L'opinion publique et les sportifs, retranchés jusqu'au bout derrière leur indifférence habituelle, ont enfin réagi. Pour ou contre, peu importe. La réaction a été violente. Preuve qu'il fallait, de même que nous l'avons fait à l'occasion de la Coupe du monde de football en Argentine, heurter les consciences si on voulait les réveiller.

Cependant le boycott des Etats n'avait pas le même objectif ni la même nature que le nôtre, comme le montre l'ultimatum du président Carter à Leonid Brejnev : pas un mot des accords d'Helsinki bafoués en Union soviétique, ni des milliers d'hommes et de femmes emprisonnés à cause de leur opinion.

Les réactions énergiques de certains gouvernements, contre l'invasion de l'Afghanistan par les chars soviétiques sont appréciables. Mais leur silence sur les souffrances des individus en U.R.S.S. même prouve, une fois encore, qu'au moment des persécutions ils livrent les victimes à la discrétion de leurs geôliers et abandonnent le soin de leur défense à de simples gens.

Nous avons donc été amenés, mes amis et moi, à appeler pour notre part à un boycott des Jeux olympiques au nom des droits de l'homme.

Réponse morale des individus à l'intolérable, notre boycott n'est qu'un moyen parmi d'autres de combattre l'oppression, mais il est à la portée de tous. Et l'expérience prouve que le refus collectif de cautionner, serait-ce par le silence,

(1) Préparation de notes à la campagne.

(2) Des dizaines de musiciens et d'artistes se produisent à Moscou le 21 février, de 20 h. 30 à 23 h. 30, autour du violoncelliste soviétique Modest Rostropovitch et de la cantatrice Galina. Vichnevskaya sur la scène de la salle Pleyel pour manifester leur solidarité avec Andreï Sakharov et pour les droits de l'homme. Pour les invitations, s'adresser à la salle Pleyel ou au Comité Droits de l'homme, Moscou 80, 7, rue La Fayette, 75009 Paris, tél. 226-40-07. Le comité tient également à la disposition du public la liste détaillée de trois cents prisonniers d'opinion en U.R.S.S., auxquels il suggère de faire parvenir des messages de solidarité au des cols.

(3) William Shirer, *Le III<sup>e</sup> Reich*, (4) *Le Monde* du 30 janvier 1980.

un régime d'infamie peut contraindre un Etat policier à reculer. Dans ces conditions le boycott pour les droits de l'homme ne peut être que général et doit s'étendre à tous les domaines de l'activité professionnelle et sociale.

Comment les scientifiques pouvaient-ils demander aux sportifs de ne pas aller à Moscou et se rendre eux-mêmes, sans aucun préalable, à un congrès à Hambourg où ils ont rencontré des apparatchiks de la science soviétique ?

Comment les intellectuels pourraient-ils se contenter de soutenir l'initiative limitée d'un président des Etats-Unis dont on peut craindre qu'il ne fasse payer aux dissidents le prix de quelque nouvel accommodement avec Leonid Brejnev ?

Ainsi notre campagne a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux problèmes de tous ceux qui, à nos portes, luttent pour obtenir des libertés fondamentales dont nous jouissons et dont nous n'acceptons pas d'être privés. Certains, les dissidents, n'exigent, au prix de leur liberté, que l'application de la Constitution. D'autres, les juifs que l'on appelle « réfugiés », attendent avec désespoir un visa de sortie pour Israël. Tous ont besoin de notre solidarité et de notre aide (2).

Comment les scientifiques pouvaient-ils demander aux sportifs de ne pas aller à Moscou et se rendre eux-mêmes, sans aucun préalable, à un congrès à Hambourg où ils ont rencontré des apparatchiks de la science soviétique ?

Comment les intellectuels pourraient-ils se contenter de soutenir l'initiative limitée d'un président des Etats-Unis dont on peut craindre qu'il ne fasse payer aux dissidents le prix de quelque nouvel accommodement avec Leonid Brejnev ?

Ainsi notre campagne a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux problèmes de tous ceux qui, à nos portes, luttent pour obtenir des libertés fondamentales dont nous jouissons et dont nous n'acceptons pas d'être privés. Certains, les dissidents, n'exigent, au prix de leur liberté, que l'application de la Constitution. D'autres, les juifs que l'on appelle « réfugiés », attendent avec désespoir un visa de sortie pour Israël. Tous ont besoin de notre solidarité et de notre aide (2).

Comment les scientifiques pouvaient-ils demander aux sportifs de ne pas aller à Moscou et se rendre eux-mêmes, sans aucun préalable, à un congrès à Hambourg où ils ont rencontré des apparatchiks de la science soviétique ?

Comment les intellectuels pourraient-ils se contenter de soutenir l'initiative limitée d'un président des Etats-Unis dont on peut craindre qu'il ne fasse payer aux dissidents le prix de quelque nouvel accommodement avec Leonid Brejnev ?

Ainsi notre campagne a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux problèmes de tous ceux qui, à nos portes, luttent pour obtenir des libertés fondamentales dont nous jouissons et dont nous n'acceptons pas d'être privés. Certains, les dissidents, n'exigent, au prix de leur liberté, que l'application de la Constitution. D'autres, les juifs que l'on appelle « réfugiés », attendent avec désespoir un visa de sortie pour Israël. Tous ont besoin de notre solidarité et de notre aide (2).

Comment les scientifiques pouvaient-ils demander aux sportifs de ne pas aller à Moscou et se rendre eux-mêmes, sans aucun préalable, à un congrès à Hambourg où ils ont rencontré des apparatchiks de la science soviétique ?

Comment les intellectuels pourraient-ils se contenter de soutenir l'initiative limitée d'un président des Etats-Unis dont on peut craindre qu'il ne fasse payer aux dissidents le prix de quelque nouvel accommodement avec Leonid Brejnev ?

Ainsi notre campagne a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux problèmes de tous ceux qui, à nos portes, luttent pour obtenir des libertés fondamentales dont nous jouissons et dont nous n'acceptons pas d'être privés. Certains, les dissidents, n'exigent, au prix de leur liberté, que l'application de la Constitution. D'autres, les juifs que l'on appelle « réfugiés », attendent avec désespoir un visa de sortie pour Israël. Tous ont besoin de notre solidarité et de notre aide (2).

Comment les scientifiques pouvaient-ils demander aux sportifs de ne pas aller à Moscou et se rendre eux-mêmes, sans aucun préalable, à un congrès à Hambourg où ils ont rencontré des apparatchiks de la science soviétique ?

Comment les intellectuels pourraient-ils se contenter de soutenir l'initiative limitée d'un président des Etats-Unis dont on peut craindre qu'il ne fasse payer aux dissidents le prix de quelque nouvel accommodement avec Leonid Brejnev ?

Ainsi notre campagne a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux problèmes de tous ceux qui, à nos portes, luttent pour obtenir des libertés fondamentales dont nous jouissons et dont nous n'acceptons pas d'être privés. Certains, les dissidents, n'exigent, au prix de leur liberté, que l'application de la Constitution. D'autres, les juifs que l'on appelle « réfugiés », attendent avec désespoir un visa de sortie pour Israël. Tous ont besoin de notre solidarité et de notre aide (2).

Comment les scientifiques pouvaient-ils demander aux sportifs de ne pas aller à Moscou et se rendre eux-mêmes, sans aucun préalable, à un congrès à Hambourg où ils ont rencontré des apparatchiks de la science soviétique ?

Comment les intellectuels pourraient-ils se contenter de soutenir l'initiative limitée d'un président des Etats-Unis dont on peut craindre qu'il ne fasse payer aux dissidents le prix de quelque nouvel accommodement avec Leonid Brejnev ?

Ainsi notre campagne a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux problèmes de tous ceux qui, à nos portes, luttent pour obtenir des libertés fondamentales dont nous jouissons et dont nous n'acceptons pas d'être privés. Certains, les dissidents, n'exigent, au prix de leur liberté, que l'application de la Constitution. D'autres, les juifs que l'on appelle « réfugiés », attendent avec désespoir un visa de sortie pour Israël. Tous ont besoin de notre solidarité et de notre aide (2).

## Cris et chuchotements

par JEAN GLAVANY et YVES LEBAS (\*\*)

président des Etats-Unis, Jimmy Carter. Un Carter candidat aux élections présidentielles. Avec une opinion publique qui exigeait une réaction aux revers successifs subis par les Etats-Unis sur la scène internationale. Le boycott devient alors une arme diplomatique aux mains des Etats-Unis dans la partie qui les oppose à l'U.R.S.S. Le ralliement des Pinochet, Mobutu, Thatcher, et ce mot d'ordre, démontre le caractère nouveau pris par la campagne de boycott des J.O. Nous sommes en train de nous retrouver devant le même dilemme que celui qui oppose les Etats-Unis à la Chine.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

président des Etats-Unis, Jimmy Carter. Un Carter candidat aux élections présidentielles. Avec une opinion publique qui exigeait une réaction aux revers successifs subis par les Etats-Unis sur la scène internationale. Le boycott devient alors une arme diplomatique aux mains des Etats-Unis dans la partie qui les oppose à l'U.R.S.S. Le ralliement des Pinochet, Mobutu, Thatcher, et ce mot d'ordre, démontre le caractère nouveau pris par la campagne de boycott des J.O. Nous sommes en train de nous retrouver devant le même dilemme que celui qui oppose les Etats-Unis à la Chine.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

président des Etats-Unis, Jimmy Carter. Un Carter candidat aux élections présidentielles. Avec une opinion publique qui exigeait une réaction aux revers successifs subis par les Etats-Unis sur la scène internationale. Le boycott devient alors une arme diplomatique aux mains des Etats-Unis dans la partie qui les oppose à l'U.R.S.S. Le ralliement des Pinochet, Mobutu, Thatcher, et ce mot d'ordre, démontre le caractère nouveau pris par la campagne de boycott des J.O. Nous sommes en train de nous retrouver devant le même dilemme que celui qui oppose les Etats-Unis à la Chine.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

La campagne de boycott des J.O. est donc à la fois dangereuse pour la paix et inefficace. Il était normal que les socialistes, parés qu'ils étaient pour la paix et voulant faire entendre leur propre voix, refusent de s'associer à cette campagne orchestrée par les Etats-Unis.

les J.O. de toute récupération par un régime politique afin de rénover l'esprit olympique et de restaurer le caractère culturel et ludique des J.O., tête traînante et internationale.

Dimension sportive enfin : l'héritage est lourd dans une société qui, niant l'éducation physique et sportive comme une dimension essentielle de l'éducation et le sport comme une valeur culturelle aussi fondamentale que les arts ou les lettres, a laborieusement déglutiné la place et le rôle des sports.

L'athlète-éprouvée, coupé du monde, est le résultat logique d'un système qui, comme l'écrit Alain Giraudo (*Le Monde* du 6 février), a toujours considéré « le sport comme une activité inférieure, alors que, tout au contraire, il est la culture du corps, aussi belle que celle de l'esprit ».

Quoi ! Yves Montand, Jean-Paul Sartre ou Louis Laphrègne-Ringuet valent le droit de donner leur opinion sur les Jeux de Moscou et pas Rougé le judoka, Bellot le perchiste ou Eucly le nageur ?

Quoi ! On laisserait les hommes d'affaires de l'Est et de l'Ouest poursuivre entre eux de fr



Etats-Unis

LES PRIMAIRES DU NEW-HAMPSHIRE

Un double duel Carter-Kennedy et Reagan-Bush

Les deux élections primaires (démocrates et républicains) du New-Hampshire, qui vont avoir lieu le mardi 26 février, marquent véritablement le début de la campagne présidentielle américaine. Ce petit Etat du nord-est des Etats-Unis a en effet la particularité de désigner régulièrement, au cours de ces consultations internes aux deux grands partis, les can-

didats qui seront finalement retenus lors des conventions de l'été. Chez les républicains, la lutte s'annonce serrée entre l'ancien gouverneur de Californie, M. Ronald Reagan, âgé mais toujours combatif, et M. George Bush, ancien directeur de la C.I.A., qui lui a ravi la première place le mois dernier lors du caucus de l'Iowa. Du côté démocrate,

MM. Carter et Kennedy poursuivent leur duel inégal, mais le sénateur du Massachusetts, qui est tombé très bas dans les sondages, pourrait être avantagé par le fait que son Etat natal est voisin du New-Hampshire. En revanche, le gouverneur de Californie, M. Jerry Brown, fait figure d'« éternel troisième » et ne retient plus guère l'attention des médias.

De notre envoyée spéciale

diverses suivant les localités. Une seule règle : les bureaux de vote doivent être ouverts un minimum de quatre heures. Le folklore n'est pas absent de cet événement qui attire tous les quatre ans une foule sans cesse grandissante d'observateurs et de journalistes du monde entier. La petite station de vacances de Dixville-Notch, dans le nord de l'Etat, ouvre traditionnellement son scrutin à minuit, pour ses deux électeurs.

La situation internationale ayant perdu quelque peu de son acuité depuis le caucus de l'Iowa, les électeurs du New-Hampshire paraissent surtout s'intéresser à la crise économique et à quelques problèmes plus locaux : la réglementation sur les armes à feu, la libéralisation de l'avortement et les prières dans les écoles publiques. Mais l'impasse dans laquelle se trouve à Téhéran la commission des Nations unies, qui doit initialement obtenir la libération des otages, inquiète l'opinion. La politique iranienne de M. Carter commence à faire l'objet de nombreuses critiques. Dans les réunions que les candidats multiplient dans les églises, les écoles, les clubs sportifs et les domiciles privés, une question revient de plus en plus pressante : « Si vous aviez été à la Maison Blanche, comment auriez-vous réglé l'affaire des otages ? »

Un « non-débat » tumultueux

La participation devrait être réduite comme d'habitude : il y a cent soixante-seize mille électeurs républicains inscrits, cent quarante-six mille démocrates, et cent-cinquante-neuf mille « indépendants », sur lesquels portent tous les efforts des candidats. En 1976, 55 % seulement des électeurs inscrits avaient voté. Mais on estime que cette année la participation pourrait être un peu plus élevée : la tension internationale et les difficultés économiques incitent les citoyens à aller aux urnes, comme le scrutin de l'Iowa l'a prouvé en janvier.

Pont campagne parmi les républicains : MM. George Bush, tête de liste depuis le caucus de l'Iowa et la droite de Porto-Rico, Ronald Reagan, Howard Baker, John Anderson, John Connally, Robert Dole et Philippe Crane chez les démocrates, M. Edward Kennedy, Jerry Brown et le président Carter, qui n'apparaît pas en personne, mais est représenté par son agent électoral le plus infatigable, sa femme Rosalynn.

Le scrutin devait avoir lieu mardi 26 février à des heures

du matin, mais le sénateur Kennedy, en grande forme, avait de son côté remporté un franc succès. Sa femme Joan avait pour une fois accompagné. Devant un auditoire inconditionnel — beaucoup de jeunes et d'Irlando-Américains — elle raconta que, depuis deux siècles, les ancêtres de son père étaient enterrés dans le cimetière de la petite ville. Le plus jeune fils du couple, Patrick, âgé de douze ans, était présent à la foule.

Le sénateur Kennedy était dans son élément : le matin même, la presse avait annoncé que la hausse des prix avoisinait 18 %. M. Kennedy lança un appel en faveur du blocage des prix des salaires, des taux d'intérêt et des loyers. « C'est une médecine de cheval », dit-il, mais c'est notre dernière chance. Le président Carter avait l'implication tout de suite, sans attendre le mois de novembre.

Le reste de la soirée est empué comme tout débat électoral qui tourne autour des indices de prix. Les deux concurrents n'ont pas de divergences fondamentales, mais M. Reagan s'est sûr tout de même un beau succès quand, de sa belle voix d'acteur hollywoodien, il répond à une question concernant le service militaire obligatoire : « Nous ne demanderons jamais plus aux Américains de faire une guerre que le gouvernement n'est pas décidé à leur laisser gagner. »

L'inflation et les otages. Samedi matin, à Dover, le sénateur Kennedy, en grande forme, avait de son côté remporté un franc succès. Sa femme Joan avait pour une fois accompagné. Devant un auditoire inconditionnel — beaucoup de jeunes et d'Irlando-Américains — elle raconta que, depuis deux siècles, les ancêtres de son père étaient enterrés dans le cimetière de la petite ville. Le plus jeune fils du couple, Patrick, âgé de douze ans, était présent à la foule.

Le sénateur Kennedy était dans son élément : le matin même, la presse avait annoncé que la hausse des prix avoisinait 18 %. M. Kennedy lança un appel en faveur du blocage des prix des salaires, des taux d'intérêt et des loyers. « C'est une médecine de cheval », dit-il, mais c'est notre dernière chance. Le président Carter avait l'implication tout de suite, sans attendre le mois de novembre.

Samedi soir, l'ancien gouver-

neur de Californie annonçait qu'il acceptait d'assumer les frais supplémentaires de la participation des quatre autres candidats. Refus du *Nashua Telegraph* et de M. Bush, qui déclare s'abriter derrière la décision du journal. Le débat s'ouvre dans une atmosphère survolée : deux mille personnes se pressent dans le gymnase du lycée de Nashua. Les deux protagonistes entrent en scène, suivis, à surprise, par MM. Anderson, Dole, Crane et Baker. Tumulles. Cris divers, mais ce n'est qu'une fausse alerte : les quatre ne participent pas au débat. M. Reagan empué le micro et clame : « J'ai payé pour ça ! »

Tempête de cris et de sifflets. Les quatre intrus se retirent de mauvais gré et hennent à l'extérieur une conférence de presse impromptue, accusant M. Bush de s'être mis au ban du parti républicain.

L'inflation et les otages

Samedi matin, à Dover, le sénateur Kennedy, en grande forme, avait de son côté remporté un franc succès. Sa femme Joan avait pour une fois accompagné. Devant un auditoire inconditionnel — beaucoup de jeunes et d'Irlando-Américains — elle raconta que, depuis deux siècles, les ancêtres de son père étaient enterrés dans le cimetière de la petite ville. Le plus jeune fils du couple, Patrick, âgé de douze ans, était présent à la foule.

Le sénateur Kennedy était dans son élément : le matin même, la presse avait annoncé que la hausse des prix avoisinait 18 %. M. Kennedy lança un appel en faveur du blocage des prix des salaires, des taux d'intérêt et des loyers. « C'est une médecine de cheval », dit-il, mais c'est notre dernière chance. Le président Carter avait l'implication tout de suite, sans attendre le mois de novembre.

Le reste de la soirée est empué comme tout débat électoral qui tourne autour des indices de prix. Les deux concurrents n'ont pas de divergences fondamentales, mais M. Reagan s'est sûr tout de même un beau succès quand, de sa belle voix d'acteur hollywoodien, il répond à une question concernant le service militaire obligatoire : « Nous ne demanderons jamais plus aux Américains de faire une guerre que le gouvernement n'est pas décidé à leur laisser gagner. »

L'inflation et les otages. Samedi matin, à Dover, le sénateur Kennedy, en grande forme, avait de son côté remporté un franc succès. Sa femme Joan avait pour une fois accompagné. Devant un auditoire inconditionnel — beaucoup de jeunes et d'Irlando-Américains — elle raconta que, depuis deux siècles, les ancêtres de son père étaient enterrés dans le cimetière de la petite ville. Le plus jeune fils du couple, Patrick, âgé de douze ans, était présent à la foule.

Le sénateur Kennedy était dans son élément : le matin même, la presse avait annoncé que la hausse des prix avoisinait 18 %. M. Kennedy lança un appel en faveur du blocage des prix des salaires, des taux d'intérêt et des loyers. « C'est une médecine de cheval », dit-il, mais c'est notre dernière chance. Le président Carter avait l'implication tout de suite, sans attendre le mois de novembre.

Le reste de la soirée est empué comme tout débat électoral qui tourne autour des indices de prix. Les deux concurrents n'ont pas de divergences fondamentales, mais M. Reagan s'est sûr tout de même un beau succès quand, de sa belle voix d'acteur hollywoodien, il répond à une question concernant le service militaire obligatoire : « Nous ne demanderons jamais plus aux Américains de faire une guerre que le gouvernement n'est pas décidé à leur laisser gagner. »

Mexique

Les locaux des ambassades de Belgique et du Danemark sont évacués sans heurts

Après six jours d'occupation pacifique par des militants du Front national démocratique populaire, les locaux des ambassades de Belgique et du Danemark à Mexico ont été évacués par la police dans la nuit de samedi 23 à dimanche 24 février. Les expulsions des occupants, pour la plupart des paysans, se sont faites sans heurts, ces derniers n'ayant opposé aucune résistance aux forces de l'ordre, des femmes policières qui, précise-t-on au ministère mexicain de l'Intérieur, sont entrées dans les locaux diplomatiques sans armes.

Aucune des revendications formulées par le F.N.D.P. n'a été satisfaite, souligne-t-on de même source. Le Front réclamait la libération de 150 prisonniers politiques, la présentation publique de 801 disparus et la distribution de terres cultivées aux paysans pauvres.

Le ministère de l'Intérieur a remarqué : « Le Mexique ne compte pas de prisonniers politiques. Quant aux problèmes agraires, ils sont du ressort du ministère concerné ».

Une délégation du F.N.D.P. avait engagé sans succès des négociations avec le vice-ministre

de l'Intérieur mexicain, M. Fernando Gutiérrez Harro. Mais le ministère avait fait savoir que les demandes des occupants seraient examinées après la libération des ambassades.

Une vingtaine de personnes, dont un enfant, avaient envahi le lundi 18 février l'entrée de l'ambassade du Danemark. L'ambassade de Belgique était occupée par une dizaine de militants. Sans armes et sans vivres, les occupants ont été, durant ces six jours, ravitaillés par les diplomates et par la population.

Les diplomates belges pouvaient circuler librement dans leurs locaux, contrairement à ceux de l'ambassade du Danemark qui étaient bloqués dans les bureaux et ravitaillés par les fenêtres au moyen de cordes. En revanche, les ambassadeurs belge et danois ont toujours été libres de leurs mouvements.

Plusieurs mouvements et organisations de gauche, ainsi que la centrale paysanne indépendante, ont condamné les occupations. Le F.N.D.P. avait déjà occupé en août 1979 l'ambassade suisse avec des revendications analogues. — (A.F.P.)

NICOLE BERNHEIM.

La nouvelle série  
**Points roman**  
Une collection de poche à garder en bibliothèque



La difficile campagne de M. Brown

De notre correspondante

Los Angeles. — 1980 n'est pas 1976, et la « mystique Brown » n'agit plus comme autrefois. Sans doute, la campagne du gouverneur de Californie n'est-elle pas plus terre que celle de ses rivaux. Il est même plutôt dans le ton de ce début d'année, avec son conservatisme fiscal, son opposition au nucléaire et à la conscription, quoique ces derniers thèmes soient surtout populaires parmi les étudiants. Mais les médias lui refusent désormais leurs faveurs. Comme elle ne pardonnerait pas à une star hollywoodienne la moindre ride, la presse ne semble pas excuser ce dernier d'être devenu le canard boiteux, l'éternel troisième de ce début de campagne.

L'important en politique, avait toujours maintenu M. Brown, c'est d'être différent. En entrant dans la course, le gouverneur est devenu un candidat parmi les autres, en proie aux mêmes soucis, terriblement dénué de romantisme. La veille du caucus de l'Iowa, afin d'éviter une trop crâne défaite, il se retire en extrême. Avant celui du Maine, M. Brown en était réduit à implorer les électeurs de bien vouloir se tourner vers lui. « Ma campagne a été mise sous cloche, dit-il ; laissez le public entendre ce que j'ai à dire, laissez-le humer l'air de ma campagne... »

Rosistant aux pressions de ses conseillers, qui lui recommandent de se retirer après la primaire du New-Hampshire s'il n'obtient pas plus des 8 % des voix que les sondages lui attribuent, il affirme qu'il ira au moins jusqu'à la Californie. La primaire californienne, une des dernières du pays, aura lieu le 3 juin.

Au caucus du Maine, M. Jerry Brown a, il est vrai, fait meilleure figure qu'il ne le méritait. Les 12 % de suffrages qu'il a obtenus, contre 45 % à M. Carter et 38 % à M. Kennedy, ont testé sa candidature d'un peu de poids. Le gouverneur a été pourtant contraint, récemment, en raison de problèmes financiers, de réduire le personnel de sa campagne au plus strict minimum. Ses principaux conseillers, y compris M. Tom Quinn, le chef de son organisation électorale, doivent se passer de salaire. S'il veut sauver la face, combien de temps M. Brown peut-il encore se permettre de rester dans la course à la présidence ?

A moins de croire en l'étoile de M. Brown, à moins qu'un extraordinaire retour de circonstances ne vienne le repêcher, il est difficile de ne pas considérer comme un échec sa campagne. Au mieux, dans l'éventualité d'un désistement de M. Kennedy — ce qu'espère depuis longtemps le gouverneur —, il améliorerait de quelques points son pourcentage de voix. Mais il est douteux que les supporters du sénateur du Massachusetts, qui approuvent son libéralisme social, reportent massivement leurs suffrages sur le partisan d'un Etat moins dépensier et moins dirigiste. Enfin, par sa très médiocre performance, le gouverneur ne risque-t-il pas de compromettre définitivement ses chances pour une troisième tentative présidentielle en 1984 ? Il lui faudrait, dès lors, se replier sur sa carrière en Californie. L'Etat doré nourrit pourtant bien des rancunes à l'égard de son gouverneur absentéiste.

SYLVIE CROSSMAN.

L'AIDE MILITAIRE DES ETATS-UNIS A L'EGYPTE S'ÉLÈVERA A 850 MILLIONS DE DOLLARS PENDANT L'ANNÉE BUDGÉTAIRE 1980-1981.

Washington (A.F.P.). — M. Carter a informé M. Sadate que les Etats-Unis étaient prêts à envisager de vendre des avions de combat F-15 à l'Egypte. Aucune décision n'a cependant été prise, indique-t-on de source proche du Pentagone, notamment en raison de réserves exprimées par le gouvernement israélien.

L'aide militaire accrue que les Etats-Unis ont décidé d'accorder à l'Egypte fera l'objet de négociations cette semaine au Caire où M. David McCaffert, secrétaire adjoint à la défense pour les questions de sécurité internationale, est arrivé mardi 19 février, à la tête d'une délégation du Pentagone. M. McCaffert, qui séjournera cinq jours en Egypte avant de se rendre en Israël, examinera avec le ministre égyptien de la défense, le général Kamal Hassan Ali, les modalités de cette aide qui pourrait s'élever à 4 milliards de dollars au cours des cinq prochaines années. Le gouvernement américain a demandé au Congrès de voter une aide militaire supplémentaire de 350 millions de dollars à l'Egypte, qui recevra ainsi 850 millions de dollars pendant l'année budgétaire 1980-1981.





## ASIE

Chine

# Les dirigeants tentent de remédier à une crise de confiance dans la population

Pékin. — Une crise de confiance sévit à l'heure actuelle dans la population chinoise. Tous les journaux en parlent, et M. Deng Xiaoping, lui-même, croit-on savoir, y a fait allusion dans le rapport qu'il a présenté le 15 janvier devant plusieurs milliers de cadres du parti, de l'armée et des administrations.

Selon des sources bien informées, le vice-premier ministre aurait constaté un manque de foi dans l'avenir, une perte de confiance dans la capacité du parti communiste à assumer son rôle de dirigeant, un doute devant le programme des « quatre modernisations ». Quelques jours plus tôt, le 13 janvier, le journal de Shanghai *Wenhui Bao* avait été plus loin, en parlant d'une tendance « à douter de toutes les idéologies ». L'organe des syndicats et le *Journal de la jeunesse* ont, eux aussi, évoqué « le pessimisme de certains camarades » devant les difficultés que présentent les tâches de la modernisation du pays, leur découragement devant « les obstacles que l'on ne parvient pas à surmonter ». Le *Quotidien du peuple*, enfin, faisait, lui aussi, écho, lundi, à cette crise de conviction, ce « scepticisme naissant à l'égard du parti, du système socialiste ».

Le phénomène, à vrai dire, n'est pas tout à fait inédit, et

De notre correspondant

l'on en avait déjà aperçu de nombreux signes, il y a près d'un an, non seulement dans les dagobas affichés au « mur de la démocratie », mais aussi dans les très officiels comptes rendus de réunions, où il avait apparemment fallu convaincre de jeunes cadres de l'armée, par exemple, qu'en dépit de ses défauts, le système socialiste était tout de même supérieur au capitalisme.

Les doutes qui s'exprimaient à cette époque existent toujours aujourd'hui. Ils ont essentiellement deux origines, dont la presse ne fait aucun mystère. D'une part, la population chinoise a en récemment l'occasion de découvrir, grâce à la télévision et au cinéma, les réalités du monde extérieur et la comparaison, trop souvent, n'est pas à l'avantage de la Chine. Le sous-développement, n'explique pas tout, et la question « pourquoi en sommes-nous encore là ? » vient à tous les esprits. Comme l'observe le *Wenhui Bao*, d'autre part, toute une génération assiste aujourd'hui à la dégradation des idées qui lui ont été inculquées pendant plus de dix ans, voire depuis l'expérience du Grand Bond en avant en 1958. Dans ces conditions, constate le journal, « il est normal que naisse un sentiment d'hésitation ».

La population. A telle enseigne que la viande ne trouve plus assez d'acheteurs aux nouveaux tarifs sur les marchés des grandes villes et que son rationnement vient, en conséquence, d'être supprimé. Pour les citoyens qui ne gagnent guère plus de 40 yuans par mois, une livre de porc représente près d'une journée de salaire.

Le problème essentiel, cependant, n'est pas le coût de la vie.

Aussi bien le peuple chinois en a-t-il vu d'autres et l'austérité, en elle-même, lui est-elle familière.

Mais elle est moins facilement acceptée lorsque les inégalités sociales deviennent trop évidentes et trop marquées. Or ce qu'il est convenu d'appeler le problème des « privilèges » est désormais au centre de la vie politique chinoise. Trop de cadres, à tous les échelons, profitent de leur position pour assurer et défendre des intérêts personnels ou familiaux purement matériels.

### Avion spécial et croisière maritime

Il y a des cas célèbres dont les journaux ne parlent pas, mais que chacun connaît. On sait, par exemple, que lors d'un voyage à l'étranger, Mme Chen Muhua, vice-premier ministre et membre du bureau politique, a refusé l'accès à son avion spécial à un membre d'une équipe d'athlètes chinois qui devait être rapatrié au plus vite. M. Deng lui-même n'est pas exempt de reproches : une proportion un peu trop élevée de ses amis ou de leurs proches se trouvaient à bord d'un certain « bateau de l'amitié » qui fit l'an dernier croisière au Japon. Mais surtout les mêmes pratiques se retrouvent dans la vie la plus quotidienne et à des échelons beaucoup plus modestes. C'est l'affaire de logement, de confort en voyage (on citait récemment l'exemple rare d'un « bon cadre » qui avait refusé un compartiment de première classe pour voyager « en dur » avec le reste de sa délégation), de voitures de fonction (dont l'usage à des fins personnelles est largement répandu), de banquets aux frais de l'Etat (L.). Or, si chacun fait presque quotidiennement des discours contre les privilèges, la pratique de tous les jours ne change guère. De là le doute sur la capacité du régime à se réformer lui-même, est renforcé encore par d'autres expériences. Dans combien d'unités recite-t-on pieusement les slogans officiels sur « la libération des esprits », mais pour ajouter aussitôt que le problème se pose chez les voisins, pas dans le petit chef que le même bureaucrate soudainement installé dans son fauteuil continue à dominer.

Le décalage constate entre les paroles et les actes, explicitement dénoncé par le *Wenhui Bao*, est pour beaucoup dans le scepticisme, la crise de confiance qui sévit actuellement. Après tout, il y a plus de trois ans que Mao Tse-tung est mort et personne ne peut plus croire très sérieusement que les maux actuels de la société sont uniquement imputables aux résistances de l'esprit hérité de la « bande des quatre ». Ce qui est véritablement en cause, au bout de ces trois années, c'est la crédibilité de la nouvelle direction chinoise, la foi que tout un chacun peut accorder à ses promesses et à ses directives.

Il est significatif que, dans ces circonstances, tous les journaux de Pékin aient publié, lundi, un long commentaire de l'agence Chine nouvelle sur « la juste orientation de la démocratie socialiste ». Texte essentiellement défensif, nourri de mises en garde contre « la démocratie bourgeoise » et des tendances « petites-bourgeoises » à l'anarchisme et à l'individualisme.

Reste le problème fondamental, si l'on parle de démocratie, des relations entre gouvernants et gouvernés. S'agissant de la Chine à l'aube des années 80, la formule du commentateur de Chine nouvelle est simple : « La juste démocratie est celle qui sert la réalisation des quatre modernisations ». Face aux doutes, aux déceptions, aux sentiments d'injustice qui se manifestent un peu partout, la réponse est un peu vague et un peu courte.

ALAIN JACOB

### Une livre de port pour un jour de salaire

Des causes plus récentes, toutefois, contribuent, aujourd'hui, à cette crise de confiance, dont on retrouve la trace dans les conversations aussi bien que dans les articles de presse. M. Deng a tenté, parait-il, le 15 janvier, de contrer le pessimisme ambiant en rappelant les efforts consentis pour l'élévation du niveau de vie, la « stabilité et l'unité » au moins relative à laquelle est parvenu le régime, l'amélioration de la ges-

tion des affaires publiques — non sans mentionner également les difficultés dues à la politique de « réajustement » de l'économie. Si telle est bien l'argumentation du vice-premier ministre, elle ne manque pas de fondement, mais elle est partiellement contestable. Si le niveau de vie s'est effectivement élevé pour une partie de la population, la hausse des prix a sévèrement affecté, en revanche, les couches les plus modestes de

Depuis 36 ans, le journal spécialisé  
"Les Annonces" est le n°1  
pour la vente des fonds de commerce

En Vente Partout 2.50 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

## ef SÉJOURS LINGUISTIQUES PAQUES — ÉTÉ

GRANDE-BRETAGNE - ALLEMAGNE - ETATS-UNIS



- 4 formules de séjour en famille.
- Avec ou sans cours.
- Options sportives : voile - tennis - équitation.

ef ÉCOLE EUROPÉENNE DE VACANCES  
9, rue Pasquier - 75008 PARIS  
Tél. 266-20-13

Bon à retourner pour recevoir une documentation complète.  
NOM .....  
Adresse .....  
VILLE ..... Code postal ..... P. 262



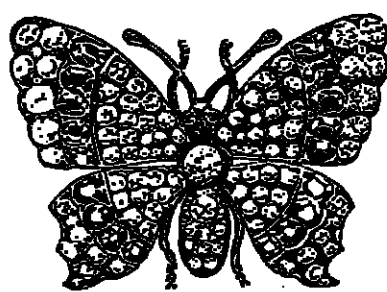
## Sotheby Parke Bernet

London Zürich New York  
Genève

prépare actuellement sa vente de

HAUTE  
JOAILLERIE

St. Moritz  
MAI 1980



Broche en saphirs et diamants  
vendue à St-Moritz, novembre 1979,  
21 000 francs suisses.

Les bijoux destinés à cette vente peuvent être examinés  
sur rendez-vous par notre spécialiste,  
Nicholas C. Rayner, qui sera à  
Paris

mercredi 27 février, jeudi 28 février  
et vendredi 29 février  
Monte-Carlo Genève Lausanne  
mardi 4 mars jeudi 6 mars vendredi 7 mars

Veuillez contacter SOTHEBY PARKE BERNET à

PARIS 3, rue de Miromesnil tél. (1) 264.40.60	MONTE-CARLO Spartan d'Hotel tél. (93) 30.88.80	GENÈVE 24, rue de la Clé tél. (22) 21.33.77	ZÜRICH 20 Bleicherweg tél. (1) 202.00.11
---	--	---	--

# LA DIESELLE



Voici une révolution : l'Audi 100 5D, la Diesel. On va en entendre parler mais c'est bien le seul bruit qu'elle fera car la Diesel brille surtout par son silence. Ce silence, elle le doit à ses cinq cylindres. Car la Diesel est une cinq cylindres. Souple, nerveuse. Et rapide. Elle peut atteindre 150 km/h cette Diesel-là. Ce n'est pourtant qu'une 7 CV. Mais oui, 1986 cm<sup>3</sup> et 7 CV seulement. 70 ch DIN pour une rigolote de 480 E Mais ce n'est pas la seule économie dont elle est capable. Les vidanges,

ne s'en réclament pas, mais les 1500 km. Et au gazole, en ville, elle n'en consomme que 7,5 l aux 100 km. Comparez avec une voiture à essence consommant, en ville, 10,5 l soit 17,47 F les 100 km. Comparez avec une voiture à essence consommant, en ville, 10,5 l de super à 3,35 F\*\*. Cela fait 35,17 F. Vous avez bien lu. La Diesel vous fait faire, en ville, l'économie de la moitié de votre budget carburant. Et ces économies, la Diesel vous les fera faire très longtemps.



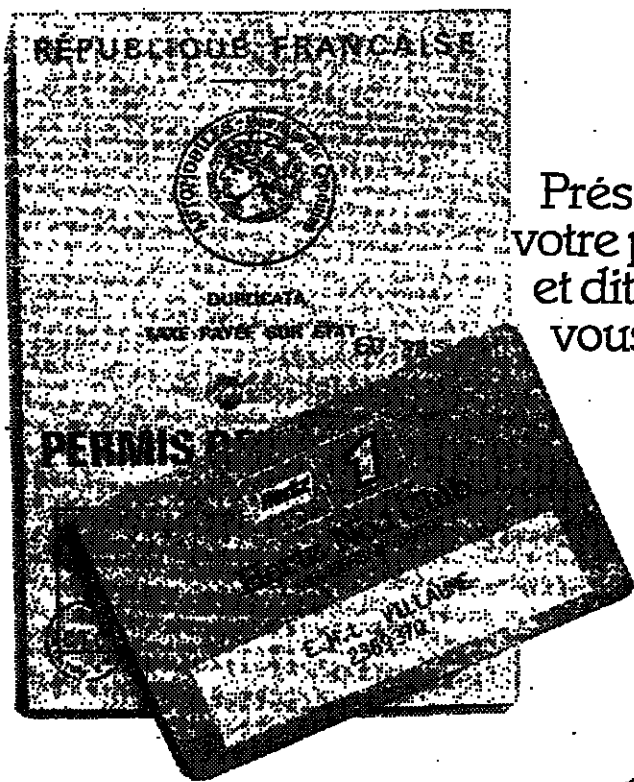
AUDI 100 5D. ELLE ECONOMISE 50% DE VOTRE BUDGET CARBURANT.

# Le Club No.1 Hertz.

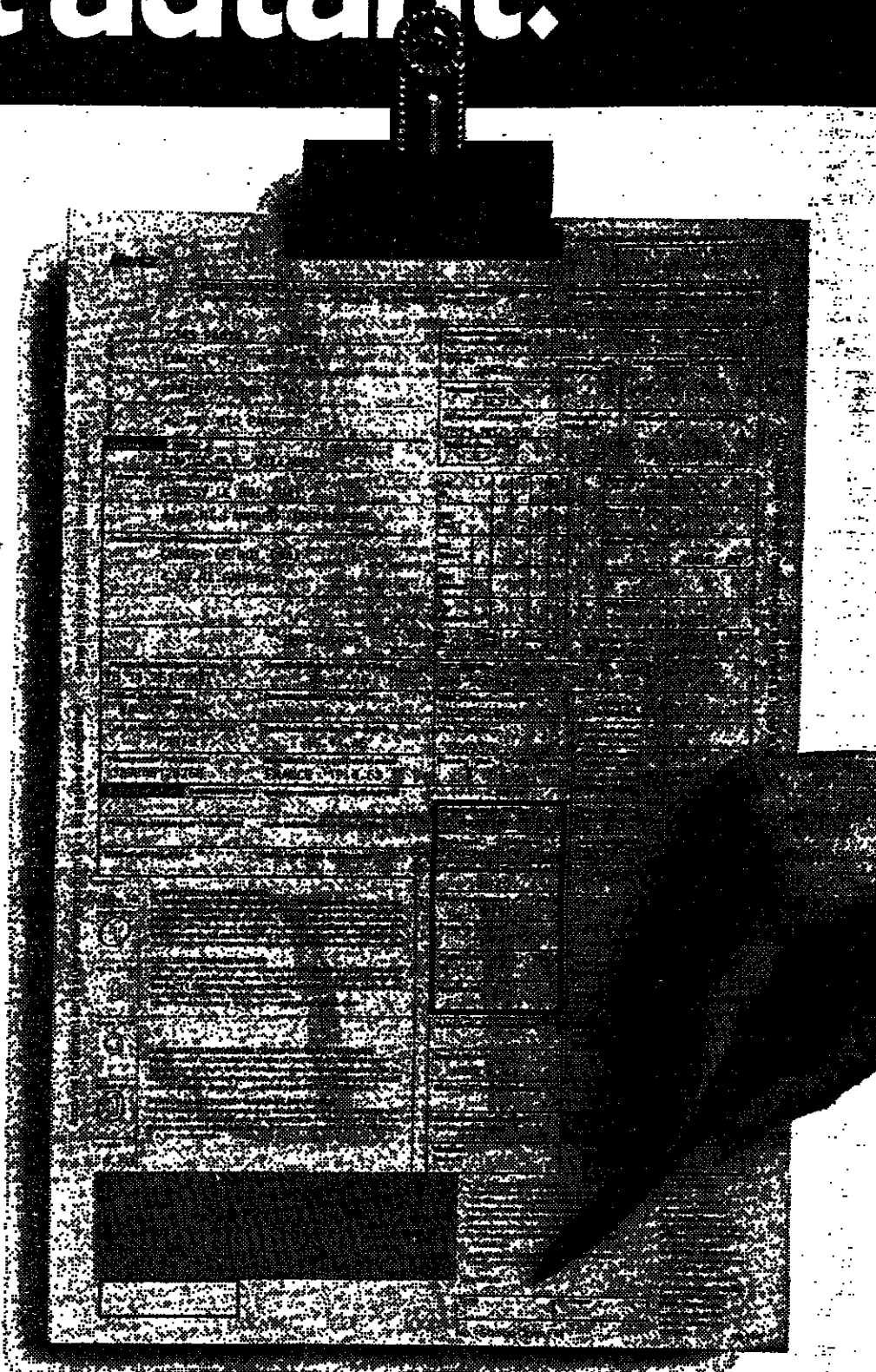
## Personne ne vous en offre tout à fait autant.



Dès réception de votre réservation, votre contrat de location est préparé pour vous attendre à votre arrivée.



Présentez simplement votre permis de conduire et dites-nous comment vous souhaitez payer.



Signez ici.



Et partez au volant d'une superbe voiture neuve.

Hertz loue des Ford et d'autres grandes marques.

Pour faire partie du Club No.1 Hertz remplissez une demande d'adhésion dans une des stations Hertz ou contactez Hertz France S.A. 2, rue de Marly 78150 Le Chesnay Tel: 954.90.02.

Les présidents des pays du...  
se réunissent à la veille...

Correspondant...  
Londres, 25 février. Les présidents des pays du...  
se réunissent à la veille...

Correspondant...  
Londres, 25 février. Les présidents des pays du...  
se réunissent à la veille...

Mauritanie...  
Londres, 25 février. Les présidents des pays du...  
se réunissent à la veille...

Maroc...  
Londres, 25 février. Les présidents des pays du...  
se réunissent à la veille...



## AFRIQUE

## EUROPE

### Rhodésie

#### Les présidents des pays de la « ligne de front » se réunissent à la veille des élections

A la veille des élections en Rhodésie, les chefs d'Etat des pays de la « ligne de front » (Angola, Botswana, Mozambique, Zambie et Tanzanie) doivent se réunir, mardi 26 février, à Dar-es-Salaam, à l'invitation du président Nyerere, qui a rappelé son haut commissaire à Londres pour protester contre l'attitude britannique. Le président tanzanien aurait déclaré aux diplomates occidentaux en poste à Dar-es-Salaam que Londres « avait pris le parti » des Européens de Rhodésie.

A New-York, un porte-parole des Nations unies a affirmé samedi que M. Waldheim suivait avec « préoccupation et anxiété » le déroulement des événements. Le secrétaire général de l'Organisation internationale a estimé qu'il était « impératif » que toutes les parties observent scrupuleusement les accords de Lancaster House.

Enfin, lord Soames, le gouverneur britannique, a déclaré à la radio sud-africaine que le parti qui emportera le plus de suffrages ne sera « pas nécessairement » invité par lui à former le gouvernement.

#### Correspondance

Gwelo. — Les mauvais coups se multiplient à l'approche du scrutin du mercredi 27 au vendredi 29 février en Rhodésie. De fausses éditions du journal catholique *Moto* proche de M. Mugabe, ont été largement distribuées avec, en première page, un long portrait de M. Robert Mugabe le présentant comme un dirigeant « fabuleux », ayant dirigé les nationalistes et sujet à des « déviations psychologiques ».

Dimanche, avant l'aube, une puissante explosion a complètement détruit l'imprimerie de *Moto* à Gwelo, dans le centre du pays. Un Blanc et un Noir ont été tués alors qu'ils posaient la bombe, qui a explosé prématurément. L'imprimerie appartenait aux éditions catholiques *Mambo Press*, qui publient également de nombreuses brochures et livres d'analyse critique de la société rhodésienne. *Moto* ne reparait que depuis un mois dernier, après une interdiction de cinq ans par le régime de M. Ian Smith pour avoir dénoncé l'usage de la torture par l'armée.

D'autres faits circulent, tel un tract appelant à voter pour l'unité des nationalistes, et recommandant de se prononcer sur le bulletin de vote à la fois pour M. Mugabe et son ancien allié,

M. Joshua Nkomo. Un tel double vote entraverait l'annulation automatique du bulletin.

M. Nkomo, qui a tenu une conférence de presse à Gwelo quelques heures après l'explosion, et les responsables de *Mambo Press* ont attribué l'attentat aux *Selous Scouts*, unités d'élite de l'armée rhodésienne. Les *Selous Scouts*, spécialistes des opérations de commando, ont déjà été accusés d'être responsables de la vague d'attentats qui a enlevé la semaine précédente dans des églises de Salisbury.

M. Nkomo a tenu à Gwelo le dernier grand meeting de sa campagne, devant plus de vingt mille personnes auxquelles il a prêché la « réconciliation » entre anciens ennemis.

L'évêque Munorewa a, de son côté, clos la semaine à Salisbury, à la fin d'une tournée de quatre jours qui a attiré moins de monde que prévu. Environ soixante-quinze mille personnes amoncelées en autocars de tout le pays, étaient présentes lorsque l'évêque a prononcé son discours, mais la plupart semblaient plus intéressées par les distributions gratuites de boissons et de nourriture, que par ses attaques contre le « mariage ».

### Mauritanie

#### LE COMITÉ MILITAIRE CRÉE UN « TRIBUNAL ISLAMIQUE »

Nouakchott (Reuters). — Le comité militaire de salut national a décidé de « créer une cour criminelle spéciale qui aura à se prononcer sur les crimes commis contre les personnes et les biens, conformément à la législation islamique », a annoncé dimanche 24 février le lieutenant de vaisseau Dahane Ould Ahmed Mahmoud, ministre « chargé de la permanence du comité militaire ». Il a indiqué qu'une « recrudescence de la criminalité sous toutes ses formes, atteignant des proportions alarmantes, est apparue à Nouakchott » et qu'elle relève « une profonde désintégration de nos valeurs ». Or, a-t-il ajouté, le droit moderne n'est trouvé dans l'incapacité de garantir les moyens nécessaires pour réprimer le crime. D'autres pays arabes ou musulmans ayant abouti aux mêmes conclusions ont créé ou recréé, au cours des dernières années, des tribunaux islamiques.

La cour sera présidée par un magistrat de droit musulman, assisté de deux conseillers de même formation et de deux ulémas (docteurs en théologie) assermentés.

### Maroc

#### NOUVELLES CONDAMNATIONS D'ÉTUDIANTS D'EXTRÊME GAUCHE

Rabat (Reuters). — Dix étudiants marocains accusés de perturber l'ordre public et de s'être livrés à des activités politiques illégales ont été condamnés samedi 23 février à Rabat à des peines s'échelonnant de trois à six mois de prison, ainsi qu'à des amendes allant de 150 à 300 dirhams. Ils étaient accusés d'avoir tenté de reconstituer le mouvement *Ilal Amam* (En avant), d'inspiration marxiste-léniniste. Neuf autres étudiants du même groupe avaient été arrêtés lors des grèves organisées par l'Union nationale des étudiants marocains (UNEM). Trois d'entre eux ont été condamnés à trois mois de prison par le tribunal de Fes, six comparaissent actuellement devant un tribunal de Casablanca, et d'autres étudiants encore ont été condamnés ces derniers jours (le Monde du 21 février).

D'autres militants d'*Ilal Amam* purgent actuellement de lourdes peines de prison, après avoir été déclarés coupables, en février 1977, de complot contre la monarchie. La section léniniste d'Amnesty International vient d'adresser au roi Hassan II un « pressant appel » afin que, à l'occasion de la fête du trône, le 3 mars, il décrète « une amnistie générale en faveur des prisonniers politiques marocains ».

### Guinée

#### LE GOUVERNEMENT TUNISIEN FERME DEUX ÉTABLISSEMENTS UNIVERSITAIRES

(De notre correspondant.)

Tunis. — Le gouvernement a décidé de suspendre provisoirement les cours à la faculté de droit et à l'école nationale des ingénieurs de Tunis. Cette décision, en vigueur depuis le samedi 23 février, fait suite à l'agitation qui règne depuis deux semaines à l'université et, plus particulièrement, dans ces deux établissements, où des groupes gauchistes invoquant la « présence de troupes françaises » en Tunisie, après l'attaque de la ville de Gafsa, ont empêché le déroulement normal des cours.

Le ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, M. Abdelaziz Ben Diab, a dénoncé cette « subversion » qui « nuit à la fonction de l'université et à l'assimilation de la culture » au moment où le pays « traverse une situation dangereuse après l'agression libyenne contre Gafsa ». La police était intervenue la semaine dernière dans plusieurs facultés, et quelques dizaines d'étudiants avaient été interpellés. On ignore encore combien d'arrestations ont été maintenues.

M. D.

### Centrafrique

#### LA COUR CRIMINELLE A PRONONCÉ TROIS NOUVELLES CONDAMNATIONS A MORT

Bangui (A.F.P.). — Trois nouvelles condamnations ont été prononcées, samedi 23 février, par la cour criminelle de Bangui à l'issue d'une audience de quatre jours, consacrée au jugement de dix-sept personnes accusées d'assassinat et de recel de cadavres, entre 1976 et 1978, à la prison de Ngaraba, située près de la capitale centrafricaine : Joseph Moko, ancien capitaine, commandant la troisième compagnie de surveillance de la prison de Ngaraba, Joseph Bakas, gardien de prison, et le soldat Serge Koba.

Ces trois condamnations à mort portées à cinq le nombre des peines capitales prononcées depuis lundi 18 février par la cour criminelle de Bangui.

D'autre part, MM. Jean-Bruno Dedeavode et Jean-Pierre Inge, condamnés, lundi et mardi, à la peine capitale par la cour criminelle de Bangui (le Monde des 20 et 21 février) se sont pourvus en cassation.

### LES SUITES DE L'AFFAIRE DE GAFSA

#### M. CASTRO ÉTUDE UNE DEMANDE DU COLONEL KADHAFI DE CONDAMNER LA FRANCE

M. Fidel Castro, président du Mouvement des non-alignés, s'est refusé de mettre nommément en cause la France à propos de la crise libyenne-tunisienne, comme le lui demandait le colonel Kadhafi, annonçant l'A.F.P., samedi 23 février, de source diplomatique à La Havane.

Le chef de l'Etat cubain avait reçu, la semaine dernière, une lettre du colonel Kadhafi lui demandant, à la suite de l'envoi d'unités navales françaises dans le golfe de Gabès, après l'attaque de la ville tunisienne de Gafsa, de condamner « l'intervention française en Tunisie ». M. Fidel Castro a écrit aux quatre-vingt-cinq membres du Mouvement des non-alignés en critiquant les « agressions impérialistes », mais sans citer expressément la France.

D'autre part, la Libye a demandé le renvoi au 1<sup>er</sup> mars de la réunion extraordinaire du conseil de la Ligue arabe, qui devait examiner, à partir du 28 février, l'affaire de Gafsa. Le secrétaire général de la Ligue a transmis la requête libyenne aux pays membres et attend leur réponse avant de se prononcer. La réunion du conseil, prévue initialement pour le 16 février, avait déjà été reportée une première fois. — (A.F.P., Corresp.)

#### Atelier de poterie

« LE CORD ET LE CUIT »

accueille en groupe

les amateurs de 3 à 12 ans

5, RUE LACÉPÈDE, PARIS-6

Téléphone. (le soir) : 797-85-61

### Grèce

#### La coopération avec les pays arabes va s'intensifier

De notre correspondant

Athènes. — La Grèce va développer sa coopération avec le monde arabe, après l'accord de principe sur l'ouverture d'un bureau officiel de l'O.L.P. à Athènes (le Monde du 21 janvier). Au cours de ses entretiens dans la capitale grecque, M. Pavlos Kaddoumi, chef du département politique de l'O.L.P., s'est longuement entretenu avec M. Georges Rallis, ministre des affaires étrangères, et avec diverses personnalités politiques grecques, en premier lieu, M. André Papanastasiou, leader de l'opposition socialiste. A tous, il a exposé que la première condition de cette évolution dans tous les domaines consistait à mettre un terme à l'ambiguïté des rapports entre Athènes et l'O.L.P.

Depuis qu'en novembre 1977 des étudiants arabes envahirent les jardins de l'ambassade d'Égypte à Athènes, les relations entre la Grèce et les pays arabes n'étaient pas très chaleureuses. Dix-sept étudiants palestiniens avaient été expulsés, et la diplomatie grecque soutenait qu'Israël n'était pas reconnu de jure, il était difficile de reconnaître officiellement l'O.L.P. et ce en dépit de l'appui assuré par la Grèce à la cause palestinienne.

A plusieurs reprises, diverses ambassades arabes à Athènes avaient exprimé leur étonnement de voir retarder cette normalisation des rapports officiels avec l'O.L.P. alors que le peuple grec est traditionnellement pro-arabe.

D'autre part, le nombre des étudiants arabes en Grèce diminuait : un millier au lieu de trois mille cinq cents. La construction d'une mosquée dans le quartier Deslographos, à Athènes, avec des fonds arabes, était retardée. La plupart des bureaux commerciaux ouverts par des firmes arabes fermaient et des transactions triangulaires avec Israël s'instauraient.

L'opposition, surtout le parti socialiste Pasok, critiquait de plus

en plus le gouvernement Caranalis pour son attitude envers l'O.L.P. et, en septembre 1979, M. André Papanastasiou avait personnellement invité le président du Parlement grec à avoir des contacts avec les dirigeants palestiniens, et le 29 novembre dernier, le président du Parlement grec avait reçu en grande pompe une délégation de dirigeants palestiniens. Il fut alors question de l'ouverture d'un bureau officiel de l'O.L.P. qui serait inauguré par M. Arafat au printemps 1980.

En dehors de la tradition historique et des facteurs politiques, des considérations d'ordre économique ont également milité en ce sens. La crise du pétrole et diverses défaillances de fournisseurs (dont celle de l'U.R.S.S. qui ne livra pas les deux millions de tonnes prévues) obligent la Grèce à assurer son ravitaillement auprès des pays arabes. Ces derniers insistent pour la reconnaissance officielle de l'O.L.P. mais aussi sur l'intérêt pour la Grèce de développer ses échanges avec eux.

En 1978, les exportations grecques vers les pays arabes ont progressé de 26 % par rapport à 1977 et représentent maintenant un peu plus de 20 % du volume total des exportations. L'Arabie saoudite est le quatrième client de la Grèce après la R.F.A., l'Italie et la France. Une trentaine d'entreprises grecques sont engagées au Proche-Orient dans des contrats (principalement des travaux d'infrastructure) estimés globalement à environ cinq milliards de dollars. Enfin, le trafic de ferry-boat Volo-Syrie est passé de 20 000 tonnes en 1977 à 1,5 million de tonnes fin 1979.

Les représentants de l'O.L.P. à Athènes n'ont donc pas en beaucoup de mal à persuader les Grecs d'activer le rapprochement.

M. M.

## Pour devenir votre ligne aérienne, nous nous devons d'être meilleurs.

50 villes aux Etats-Unis.  
20 pays sur 4 continents.  
15 villes en Amérique du Sud et au Mexique.  
5 grandes villes d'Europe.  
5 villes des Iles du Pacifique et d'Extrême-Orient.  
Des 747 SP: les 747 les plus perfectionnés.

Notre nom: Braniff. Nous desservons depuis peu l'Europe, nous avons déjà fait nos preuves dans le reste du monde.

Notre flotte de 113 appareils est l'une des plus importantes et des plus récentes du monde. Depuis Paris-Orly, nous desservons, en 747, nos escales principales de Boston et Dallas Fort-Worth.

Alors, si vous envisagez un voyage aux Etats-Unis, au Mexique, en Amérique du Sud ou en Extrême-Orient, pensez à nous, nous pensons à vous. Notre objectif: être meilleurs en tout. Et devenir votre ligne aérienne.

Pour toutes réservations ou pour plus d'informations, appelez votre agence de voyages ou Braniff (1) 720.42.42.



On se doit d'être meilleur quand on s'appelle

**Braniff**

Etats-Unis • Hawaï • Pacifique • Extrême-Orient • Amérique du Sud • Mexique • Europe.

# EUROPE

## Belgique

### La guerre des radios libres rebondit à l'université flamande de Louvain

De notre correspondant

Bruxelles. — Le gouvernement parait profondément divisé sur le principe des radios libres et, tandis que les ministres s'interrogent, les amateurs se multiplient. Le dernier en date est apparu sur les ondes dans la région bruxelloise : Radio-Xyène, lancée par de jeunes médecins (médecins de la manière dont la radio officielle avait rendu compte de la grève des soins en décembre 1979 et janvier 1980), émet de 20 heures à minuit en fréquence modulée sur la bande des 106,2 MHz. Radio-Xyène a un rayon d'action de 15 kilomètres, donne des bulletins d'information, des conseils médicaux, une revue de la presse médicale et de la musique pop.

On compte environ une dizaine de radios libres pour la partie francophone du pays à Bruxelles et en Wallonie, notamment dans les universités, et les autorités, en attendant que le gouvernement définit le statut des radios libres, ferme les yeux — d'autant plus que ce statut était attendu pour décembre 1979, mais qu'il a été retardé à la suite des différentes péripéties politiques.

L'affaire a brusquement rebondi le vendredi 22 février, quand les gendarmes ont envahi le studio de Radio-Scorpion à Louvain et, à l'issue d'une bataille en règle avec les occupants, ont mis fin aux émissions organisées par les étudiants flamands de l'université catholique. Les scellés ont été posés, mais les étudiants ont brisé et les étudiants ont annoncé leur intention de reprendre les émissions dès le lundi 25.

En vertu de la nouvelle loi, tous les Belges ont le droit de bavarder sur les ondes moyennant l'acquisition d'une redevance équivalente à 80 francs français par an et en ne dépassant pas une puissance d'émission de 0,500 watt. Ils doivent aussi se limiter aux vingt-deux premiers canaux du 37 MHz.

Or c'est l'anarchie totale, la « foire des ondes ». Les quelques trois cent cinquante mille « ci-bistes » du pays n'ont pas réussi à s'organiser, leurs associations se font la guerre. Ils « trafiquent » leurs appareils et perturbent l'écoute normale de la radio et de la télévision dans plusieurs régions — ce qui a suscité la colère du public et un afflux de plaintes dans les commissariats de police. Les autorités locales, débordées, ont laissé tomber les bras. Le gouvernement, quant à lui, a lancé un avertissement sérieux aux « ci-bistes » : si très rapidement les utilisateurs ne mettent pas fin à la piraterie, « des mesures de coercition extrêmement draconiennes devront être prises », annonce dans un communiqué le ministre des P.T.T., M. Baudouin.

L'évolution de la situation en Belgique est suivie de près par le gouvernement néerlandais, qui avait décidé d'autoriser les activités des « ci-bistes » à partir du 3 mars 1980 et qui ne peut sans doute plus reculer.

PIERRE DE VOS.

## Yougoslavie

### BIEN QUE L'ÉTAT DU PRÉSIDENT TITO DEMEURE GRAVE Plusieurs dirigeants ont entrepris les voyages à l'étranger qu'ils avaient ajournés

De notre correspondant

Belgrade. — L'état général du président Tito est « sans changement, les soins intensifs » se poursuivent. Le bulletin de santé publié par les médecins qui, au centre clinique de Ljubljana, soignent le chef de l'Etat yougoslave en appliquant des « traitements intensifs » dont la nature n'est pas précisée. En dépit du caractère très laconique des bulletins de santé, les médecins ont révélé, vendredi 22 février, qu'il avait fallu recourir à l'utilisation d'un rein artificiel, samedi, que le malade était atteint d'une pneumonie et, dimanche, que la situation « restait grave ». Comme les bulletins des jours précédents avaient déjà annoncé que « le président souffrait de troubles digestifs et cardiaques », on peut en déduire que tout l'organisme est plus ou moins atteint.

Devant ce flot de mauvaises nouvelles, les gens sont, semble-t-il, déjà prêts à accueillir avec résignation une issue fatale. Il n'est pas sans intérêt de constater à ce propos que M. Douchan Dragosavac, secrétaire de la Ligue communiste, recevant un groupe de journalistes étrangers, a fait lui-même, il est vrai très indirectement, une allusion à cette possibilité. « Nous souhaitons tous un président un rétablissement, avait-il dit, mais nous savons également que tout homme doit mourir un jour ».

De notre correspondant

En attendant le dénouement, certains dirigeants qui, il y a une quinzaine de jours, avaient ajourné des voyages à l'étranger étant donné l'état « critique » du malade, sont partis. Ainsi M. Andov, membre du gouvernement fédéral, se trouve à Bruxelles où il négocie le nouvel accord de commerce avec la Communauté, qui doit être paraphé, selon les sources yougoslaves, ce lundi. D'autre part, M. Vrhovetz, secrétaire aux affaires étrangères, a passé deux jours à Dacca et est attendu également ce lundi à New-Delhi.

Le but des visites de M. Vrhovetz aux capitales du Bangladesh et de l'Inde est de consolider les rangs du Mouvement des non-alignés, ébranlé par les événements d'Afghanistan. Les Yougoslaves estiment, en effet, que, malgré les difficultés traversées par ce mouvement depuis le sommet de septembre 1979 à La Havane, ses chances de donner une orientation « positive » à la grave situation internationale demeurent intactes.

La diplomatie yougoslave étudie, avec d'autres pays non-alignés, le projet d'un document à présenter à l'ONU à propos des interventions dans les affaires intérieures des pays indépendants et les mesures à prendre par la communauté internationale dans de telles circons-

tances. Cela pourrait être l'un des thèmes d'une réunion au niveau ministériel des pays non-alignés, que M. Vrhovetz a suggérée à l'heure. Il est vrai que, dans ce cas, elle ne saurait être convoquée que si un large consensus se réalisait entre les intéressés. A l'heure présente, cette initiative n'a pas sans doute compté tenu notamment du fait que le comité de coordination des non-alignés lui-même ne se distingue pas précisément par l'unicité de ses membres.

PAUL YANKOVITCH.

## Turquie

La violence politique a fait quatre morts le 24 février dans trois villes de Turquie. A Istanbul, deux lycéens ont été mortellement blessés par deux terroristes qui ont réussi à prendre la fuite. A Ankara, un ouvrier a été assassiné à proximité d'un arrêt d'autobus par trois inconnus qui ont pris la fuite après avoir déchargé leurs armes. Enfin à Malatya (800 kilomètres au sud-est d'Ankara), deux terroristes ont ouvert le feu sur la voiture de l'avocat Suer Balkan, membre du comité directeur de la section régionale du Parti républicain du peuple (social-démocrate), qui a riposté, tuant un de ses agresseurs. (A.F.P.)



## DIRECTEUR GÉNÉRAL

Italie

Un très important groupe international, aux activités diversifiées, recherche un Directeur Général pour sa société italienne spécialisée dans la fabrication de fibres synthétiques et employant plusieurs milliers de personnes réparties dans diverses unités de production. Outre les responsabilités inhérentes à sa fonction (budgétaires...), il sera particulièrement concerné aussi bien par les problèmes techniques, de production, de ventes et marketing, que par la recherche et le développement de nouveaux produits et méthodologies. Ce poste de très haut niveau conviendrait à une personnalité âgée d'au moins 45 ans, de formation supérieure en chimie, ou autres disciplines scientifiques, ayant acquis au moins 10 ans d'expérience dans le secteur particulier des fibres synthétiques. Une bonne connaissance des problèmes techniques et de production liés à ce secteur ainsi qu'un sens réel des affaires dans un contexte international sont indispensables. La connaissance de l'italien est nécessaire; celle de l'anglais serait un atout supplémentaire. Le niveau de rémunération offert tiendra compte de l'importance de ce poste. Le contrat de travail, selon le choix du candidat retenu, pourra être de durée déterminée ou indéterminée. Le poste est situé dans une grande ville du Nord de l'Italie. Adresser C.V. détaillé à PA MANAGEMENT CONSULTANTS — Via Andrea Doria 7 — 10123 TURIN — Italie. Réf. A/069CM

## INFORMATIQUE — TÉLÉCOMMUNICATIONS

Consultants — PACTEL FRANCE, au sein de PA International, développe ses activités de conception, d'étude et de réalisation de grands projets informatiques en France et dans les pays francophones. Pour assister les sociétés les plus avancées dans ce domaine, nous recherchons des professionnels motivés par une carrière dans le conseil. Ils devront être aptes à analyser et contrôler une équipe d'informaticiens ainsi qu'à négocier des affaires au plus haut niveau. Ces postes conviendront à des ingénieurs (X, ECP ou équivalent), âgés d'au moins 28 ans et possédant la maîtrise d'une des techniques suivantes : architecture de réseaux (SNA, DSA, ...), bases de données (IMS, IDS, ...), mise en place de grands systèmes, produits nouveaux de télématique (vidéotext, bureautique, ...). La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle brute sera fonction de l'expérience du candidat retenu. Écrire à A. GEORGE à Paris. Réf. A/069CM

## BUSINESS SYSTEMS ANALYSTS

130.000 F

Pour faire face à l'expansion soutenue de ses activités en Europe, un groupe américain particulièrement performant, notamment dans le secteur chimique (chiffre d'affaires : 450 millions de dollars — 7.500 personnes), renforce ses structures par la mise en place d'un système de traitement de l'information commun aux différentes filiales de ces divisions. Ce très important projet, en cours de développement, intégrera à terme l'ensemble des fonctions de l'entreprise : vente, production, comptabilité... Il est conçu dans un environnement DB/DC et réalisé en utilisant les plus récents matériels IBM (4341, 8100...). Pour renforcer son équipe de développement, située à 45 minutes au Sud-Ouest de Paris, ce groupe recherche des analystes de formation supérieure, ayant au moins 3 ans d'expérience professionnelle dans le développement de systèmes de gestion intégrés, notamment des systèmes de gestion de production. Ce seront soit des informaticiens, soit des gestionnaires désireux de projeter leur expérience dans la conception, la réalisation et la mise en place d'un ambitieux système d'information. La fonction nécessitant des contacts à tous niveaux, la pratique courante de l'anglais est indispensable, et de courts déplacements en Europe seront à prévoir. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 130.000 francs, et pourra être supérieure si l'expérience et les compétences des candidats retenus le justifient. Écrire à J.-P. ROUGIER à Paris. Réf. A/2904M

## CHEF DU PERSONNEL

130.000 F

Métropole Nord — Une importante société filloise, spécialisée dans la construction de logements, recherche le responsable de son service du personnel. Dépendant du Directeur Général et en collaboration étroite avec ce dernier il participera à la définition de la politique du personnel qu'il mettra ensuite en application. Cela le conduira à prendre en charge les programmes de gestion des effectifs (250 personnes environ), de recrutement, de la paie traitée sur ordinateur, de la formation ainsi que les relations sociales et syndicales. En outre il sera le représentant de la société vis-à-vis des organismes extérieurs et traitera toutes les questions administratives et juridiques de la fonction. Ce poste ne peut être confié qu'à un cadre très expérimenté dans la fonction personnel, ayant exercé si possible au sein d'entreprises de production. Il devra nécessairement avoir plus de 35 ans et posséder une formation supérieure (Droit, Sciences Humaines, etc.). La rémunération annuelle brute, de l'ordre de 130.000 francs, sera fonction du niveau d'expérience acquis. Écrire à D. LANDEAU à Croix. Réf. A/4491M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

## PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

8, rue Bellini, 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505-14-30 19, Résidence Flandre, 59170 CROIX - Tél. (20) 72-52-25  
3, quai Kléber, 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22-01-54 1, rue Duguesclin, 44000 NANTES - Tél. (40) 48-48-82  
78, boulevard du 11-Novembre, 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893-90-63

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

## DIRECTEUR SOCIÉTÉ TRANSPORTS

250.000 F

Messageries - Groupages — Une société de transports des Pays de Loire, d'envergure nationale, (10 agences, 300 personnes, 36 millions de chiffre d'affaires) recherche, pour assurer la pérennité de son expansion, son Directeur. Rendant compte au Président, il bénéficiera d'une très grande autonomie d'action et de décision, entouré d'une équipe de Direction efficace et motivée. Dans un esprit de rentabilité et de profit, il se verra confier la responsabilité globale du développement de la société, et devra, pour ce faire, être à même de diriger et coordonner les politiques commerciale, technique et humaine de l'entreprise. Ce poste ne peut convenir qu'à un professionnel du transport, gestionnaire averti, âgé de 35 ans au moins, et pouvant justifier d'une expérience réussie de Direction à la tête d'une entreprise de messageries et de groupages de taille moyenne, décentralisée en agences et succursales. Un réel dynamisme personnel, une grande disponibilité, de solides qualités d'encadrement et d'animation des hommes sont indispensables. La rémunération annuelle de départ pourra être supérieure à 250.000 francs si l'expérience et la valeur du candidat le justifient. Il s'y ajoute une voiture de fonction. Écrire à G. MINS à Nantes. Réf. A/1048M

## RESPONSABLE ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

Un important organisme de contrôle technique et de conseil aux entreprises, dont l'activité recouvre les régions Rhône-Alpes, Bourgogne et Auvergne, recherche son Chef de Division Économies d'Énergie. Basé à Lyon, il devra diriger et animer une équipe d'ingénieurs et de techniciens expérimentés de première en charge toutes les tâches nécessaires à la mise en œuvre d'ordres d'une clientèle composée en majeure partie d'entreprises industrielles. Il prendra lui-même en charge certaines missions et sera l'interlocuteur de l'administration et des organisations professionnelles régionales et nationales. Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur généraliste de haut niveau (ECP, Mines...), âgé de 32 ans au moins, possédant de solides connaissances en thermodynamique, mécanique des fluides et si possible en génie mécanique. Il aura acquis au cours d'une pratique industrielle de 7 à 8 ans, non seulement une approche théorique de ces disciplines, mais aussi une expérience des problèmes liés à l'utilisation de la thermique industrielle (mise en route, contrôle et exploitation des systèmes et appareillages par exemple). Une évolution de carrière à 2-3 ans est prévue pour un élément de valeur. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu. Écrire à M. FOBY à Villeurbanne. Réf. A/3519M

## INGÉNIEUR COMMERCIAL

160.000 F

Logiciels — PACTEL France, au sein de PA INTERNATIONAL MANAGEMENT CONSULTANTS, regroupe des Ingénieurs Consultants et des Techniciens en Informatique. Une de ses activités est de prendre en charge toutes les tâches nécessaires à la mise en œuvre d'ordres d'une clientèle composée en majeure partie d'entreprises industrielles. Dans le cadre de son évolution, PACTEL France recherche un Ingénieur Commercial. Dépendant du Directeur Général, il aura pour mission de négocier des contrats de vente de logiciels de systèmes ou de logiciels d'application auprès de dirigeants de PME. Ces négociations impliquent au préalable de mener des pré-études et de rédiger des propositions chiffrées. Ultérieurement, il doit assurer le suivi des contrats d'assistance en liaison avec les chefs de projet. Ce poste conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (grandes écoles d'ingénieur, École Supérieure de Commerce ou équivalent), âgé de 28 ans au moins et possédant une première expérience réussie de la vente de logiciels, si possible, pour le compte d'une S.S.C.I. La connaissance parfaite des matériels IBM (IBM 32, 34, 38, 3/15...) est impérative. Une expérience de l'anglais et de la programmation serait appréciée. La rémunération annuelle brute sera fonction de l'expérience du candidat. Écrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A/0631M

## INGÉNIEUR D'ÉTUDE GÉNIE CIVIL

Calcul Dynamique de Structures — TECHNIP (2.500 personnes en France, 2 milliards de chiffre d'affaires) spécialisée dans la conception et la réalisation d'installations industrielles, recherche, dans le cadre de sa diversification dans le domaine nucléaire, un ingénieur en génie civil, spécialiste des calculs dynamiques de structure. Intégré dans le département études de son établissement situé près de La Baule, il assumera la responsabilité totale des études de bâtiments industriels mécafrères et participera à leur conception. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé d'une grande école d'ingénieur (X, Centrale, ECP, etc.), possédant impérativement une expérience minimum de 3 ans dans le domaine du calcul dynamique et souhaitant conduire des projets dans ce domaine, au sein d'une équipe pluridisciplinaire. La pratique de l'anglais est fortement souhaitée. La rémunération annuelle de départ sera fonction des compétences acquises. Écrire à J.-B. FOURNIER à Nantes. Réf. A/1040M

MEMBRE DE SANTEC









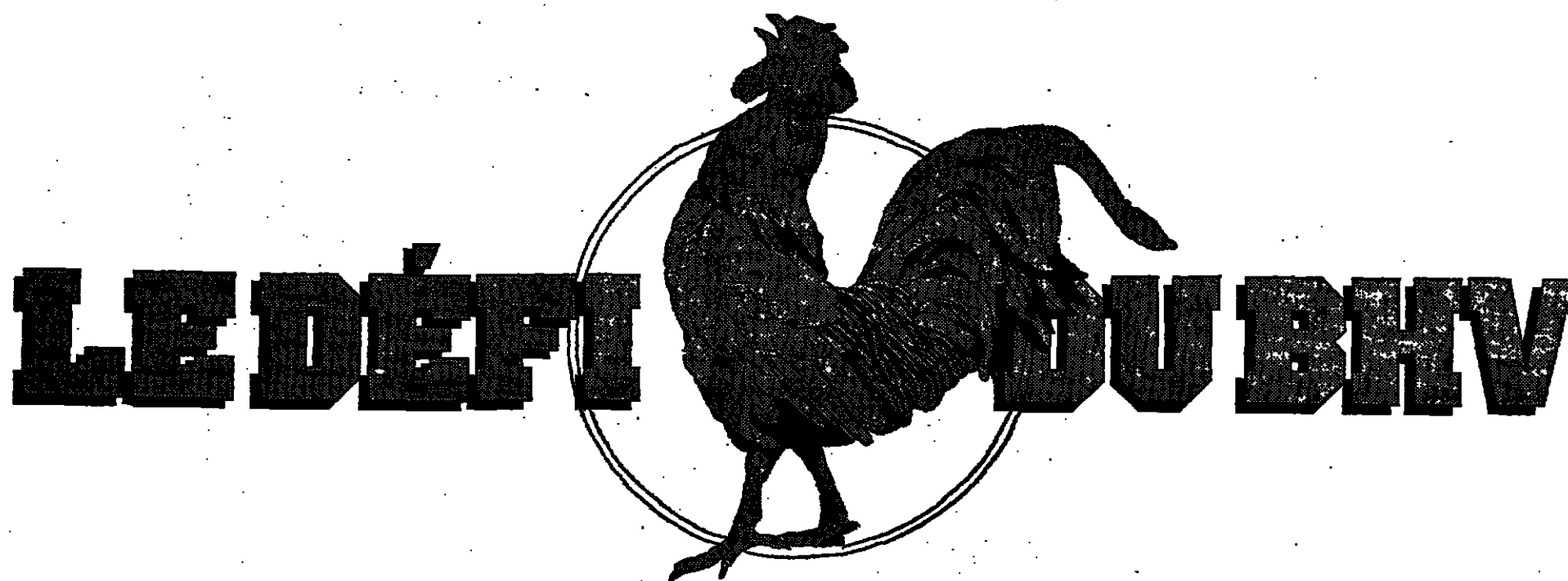








**Dans les 9 BHV.**



## EN ÉLECTROMÉNAGER:

**\*30 grandes marques.**

NOGAMATIC, BRANDT, VEDETTE,  
THOMSON, A. MARTIN, THERMOR,  
ROSIÈRES, SAUTER, DE DIETRICH,  
INDESIT, SIEMENS, ELECTROLUX,  
KENWOOD, LINCOLN, HALVATIA,

AEG, BOSCH, CANDY, CHAPPEE, FAR,  
FRIGIDAIRE, ZOPPAS, LACO, LADEN,  
MIELE, PHILIPS, PÔL, SCHOLTES,  
VENDOMOIS, CREDA.

Certaines marques peuvent ne pas être présentées, mais toutes peuvent être fournies dans les mêmes délais.

**\*5 ans de garantie  
sur 30 grandes marques.**

(pièces, main-d'œuvre et déplacement).

Voici nos tarifs:

Plaques et hottes	65 F	Duo réfrigérateurs-congérateurs	115 F
Réfrigérateurs et congérateurs simples	75 F	Lave-linge	125 F
Cuisinières et fours	85 F	Lave-vaisselle	145 F

Garantie gratuite 5 ans sur tous les appareils NOGAMATIC (exclusivité BHV/Nouvelles Galeries).

**\*et jusqu'au 22 mars**



**Qui dit mieux?**



**Le grand magasin spécialiste de la maison et des loisirs.**

**• LES 9 BHV: RIVOLI • PARLY 2 • MONTLHERY • GARGES • FLANDRE • BELLE EPINE • ROSNY 2 • CRETEIL • VILLENEUVE-LA-GARENNE •**

**CENTRE DE FORMATION DE FORMATEURS / C2F**

**ENTRAÎNEMENT AUX TECHNIQUES D'ENSEIGNEMENT**  
Jeux de rôles pédagogiques, analyse à l'aide du magnétoscope  
Formateur J.M. MAGIS

**DU 17 AU 21 MARS 1980 - PRIX 1540 FRANCS**

**CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS**  
Ecrire ou téléphoner FORMATION CONTINUE  
232 rue St-Martin 75141 Paris cedex 03 - Tél. 271 24 14 p. 378

**Avant la hausse  
prochaine chez  
PEUGEOT**  
venez commander  
votre Peugeot  
au tarif actuel  
jusqu'au  
29 février 1980.

Pour toute livraison convenue  
dans les trois mois,  
nous garantissons ce tarif.

les concessionnaires Peugeot

**PEUGEOT**

**TÉLEX PARTAGÉ**  
ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

## INDEX ANALYTIQUE Le Monde

Reprise de la publication au rythme de 3 à 4 volumes par an.  
7 volumes sont actuellement disponibles :  
1944/45 - 1946 - 1947 - 1948 - 1965 - 1966 - 1967.

**1944-45**

• Événement important qui répond à l'intérêt suscité par les volumes précédents, et au désir par tout exprimé de voir cette œuvre menée à bien, la publication de l'Index Analytique couvrira à terme l'intégralité de la période de parution du "MONDE", de la Libération à nos jours.

• Instrument privilégié de par l'étendue de l'information qu'il apporte.

• L'Index Analytique du "MONDE" recense sous la forme d'un dictionnaire, dont les sujets sont classés en une liste alphabétique chronologique



unique, l'intégralité des informations parues dans une année.

Il permet de connaître l'enchaînement des faits se rapportant à un sujet donné.

Pour chaque sujet, les informations sont analysées, classées, organisées, avec l'indication de la date de leur publication, de la page, de la colonne où elles sont localisées dans le journal.

Une telle entreprise, justifiée par l'audience internationale du "MONDE" est naturellement complémentaire de la réédition du journal en mini-format.

**1979**

A paraître en 1980 : 1968 - 1949 - 1950 - 1958 - 1969

PRIX DU VOLUME : 695 F

En vente chez l'éditeur : Saint-Julien-du-Sault - Yonne  
ou au journal "Le Monde", 5 rue des Italiens, 75421 Paris.

Sur votre demande et sans engagement de votre part, nous vous adresserons une documentation complète.

**Éditions  
F. PLOBIES.**

8-10, Place de la Mairie, 89330 - St-Julien-du-Sault - tél. 86/63.2157

## ÉDUCATION

### CORRESPONDANCE

## « Qui parlera français en l'an 2000 ? »

### L'anglais et la culture hexagonale

Notre série d'articles intitulée « Qui parlera français en l'an 2000 ? » (« Le Monde » des 5, 6 et 7 décembre 1979) nous a valu un abondant courrier dénonçant tout à tour les assauts de l'anglais, de l'impérialisme francophone ou la trahison des clercs. Voici quelques extraits des lettres reçues.

Un lecteur allemand, interprète de conférences, M. Walter Blumenberg, donne pour sa part les explications suivantes :

Le mauvais exemple est donné par le président de la République : dans les rencontres avec son homologue allemand, il parle anglais. Certains de ses ministres suivent cet exemple : des réunions entières se déroulent en anglais. (...) Je relève aussi un manque de tolérance vis-à-vis des étrangers qui s'efforcent de parler français. Dans les réunions internationales, « l'anglais » qui sort de la bouche de nos chers ministres, très souvent, frise l'incompréhensible. Or on accepte aussi longtemps qu'il sert son but : la communication.

La langue française, à entendre les discours officiels, n'est pas un véhicule de communication mais un phénomène culturel. Quel encouragement pour ceux qui essaient d'exprimer en français ! Le Français tolère difficilement que sa langue soit mal parlée. Devant le choix entre un royaume inaccessible et un outil pratique de communication, beaucoup d'étrangers n'hésitent pas à opter pour l'anglais (...). La triste conséquence de tout cela c'est que le français disparaît sûrement et lentement de la scène internationale.

Autre raison du recul : l'absence du français sur les « fronts » francophones. Beaucoup de lecteurs lointains critiquent la qualité et déplorent l'insuffisante quantité des émissions francophones qu'ils peuvent capter sur leur poste. M. R. Tenoud, de Lima (Pérou), écrit notamment :

Ici, en Amérique du Sud, de nombreuses personnes écoutent régulièrement les émissions de radio par ondes courtes. Les deux Grands sont la durant des heures et sur plusieurs fréquences : « Voice of America », de Washington et « Pas y Fregues », de Moscou. Parvenant avec une intensité comparable à celle des stations locales. La B.R.C. également. On capte aisément Radio Nacional de España, l'Allemagne, la Suède, Radio Nederland, etc. Mais de France point. Nulle part sur le cadran on n'entend le français à l'exception des émissions de Moscou destinées à l'Est ou de Stockholm, dirigées, probablement, vers l'Europe et, bien entendu, celles de Radio-Québec. Mais de France, rien. C'est vraiment regrettable.

M. Jean Barrut, de Paris, écrit pour sa part :

Venant de passer cinq ans en Afrique, dans trois pays éloignés l'un de l'autre (Burundi, Tchad et République centrafricaine), j'ai pu constater que la France faisait piètre figure outre-mer dans le domaine des ondes. Avec un récepteur radio bon marché, les Africains peuvent capter correctement les émissions en français de Radio-Moscou, de la Voix de l'Amérique ou de la B.R.C. ; par contre, l'insuffisance de puissance de Radio-France International, d'abord, est étonnante, souvent inaudible, même avec un récepteur perfectionné. (...) Notre pays devrait se doter, à mon sens, parallèlement à R.F.I., d'un émetteur semblable (simultanément) aux crédits nécessaires pour mener à bien une telle entreprise, ne pourrions-nous pas les prendre sur le budget de la coopération ? En matière d'enseignement du français, la coopération coûte très cher à la France, pour des résultats dérisoires. Il serait temps, peut-être, de s'interroger sur son bien-fondé.

#### Étymologie et imagination

Certains lecteurs expliquent la supériorité de l'anglais sur le français par sa brièveté. Ainsi, M. Vubres (Seine-et-Marne) écrit :

La fréquence longueur de nos mots nouveaux, dans le domaine du vocabulaire spécialisé, en particulier, gêne la diffusion du français et permet à l'anglais de se faire une place de plus en plus large dans les pays francophones. (...) Notre tomodensitomètre part battu d'avance à l'attaque du scanner. Lorsqu'un mot est court, il passe plus facilement dans la presse, à la radio et à la télévision, car l'espace et le temps y sont comptés ; par conséquent, le mot le plus court sera fréquemment choisi, même s'il est anglais ou américain. C'est donc à nos étymologistes à faire preuve d'imagination en abandonnant si nécessaire les sentiers de l'étymologie gréco-latine.

M. Mikael Briant, de Paris, s'en prend à l'action culturelle de la France :

Le principal mobile du mouvement francophone, c'est le désir de provoquer par le biais d'actions politiques, économiques et démographiques de notre pays. Ce dessein pousse nos gouvernants à appuyer l'action culturelle dans le monde, à l'extérieur, et à aider à stopper la régression de notre puissance. Il faut avouer qu'en Afrique Notre cette politique rend d'appréciables services : ne fait-elle pas connaître les intérêts stratégiques et commerciaux des puissances françaises avec ceux des dirigeants de nations complètement artificielles ?

Quant à parler de la francophonie, écrit-il, le français reste l'outil de travail de l'élite, la langue que j'ai vue à Sucre, en Bolivie : dans un square, j'ai rencontré un groupe de jeunes filles qui suivaient régulièrement les cours de l'Alliance française locale. Par curiosité, je leur ai demandé en espagnol sur aucune de ces charmantes personnes n'était capable de dominer la langue de Molière — quelle utilité elles voyaient dans cette étude, « Aucune », m'ont-elles répondu, nous ne l'apprenons que par plaisir. Voilà bien la véritable nature du français académique enseigné dans le tiers-monde avec l'aide de nos deniers : un hobby et un snobisme des minuscules bourgeoisies en place !

M. Pierre Dumont, maître-assistant à Montpellier regrette aussi cette image du français langue « culturelle » :

Pour beaucoup de francophones, écrit-il, le français reste malheureusement la langue de l'élite universelle. La francophonie apparaît à beaucoup comme un club auquel il est de bon ton parce que difficile, d'appartenir.

Si l'on veut que dans les prochaines années la français continue à être un véhicule de communication internationale et pas seulement une carte de visite cul-

tuelle, il faut tout mettre en œuvre pour améliorer cet enseignement, pour adapter son utilisation aux réalités locales, régionales ou nationales qu'il est chargé de véhiculer.

Les Québécois ont compris depuis longtemps cette nécessité et le français qu'ils parlent reste leur tout en étant aussi le nôtre, à nous Français. Le même phénomène est en train de se produire en Afrique francophone : le français du Sénégal, par exemple — mais c'est vrai aussi pour toute l'Afrique — s'est enrichi et enrichi au contact des réalités sénégalaises, d'une part en empruntant aux langues locales, d'autre part en générant des mots nouveaux conformément aux règles et aux habitudes de la langue française.

#### Cuisine et culture

« Beaucoup de lecteurs constatent que le français recule en même temps que la puissance économique qui le porte. M. Paul Sabatier, de Paris, écrit notamment :

On préfère apprendre l'anglais à l'école ou à l'université parce qu'on l'apprécie la langue la plus utile comme moyen de communication. Si depuis 1940 les francophones avaient gagné en grande majorité les prix Nobel de sciences, la langue internationale en matière de sciences serait aujourd'hui le français plutôt que l'anglais. Si depuis un ou deux siècles, la France avait été la première puissance économique mondiale, la langue internationale du commerce serait le français plutôt que l'anglais. De même que ceux qui s'intéressent sérieusement à la musique classique ont intérêt à apprendre l'allemand ou l'italien plutôt que le français ou l'anglais. (...) Au fur et à mesure que les francophones auront des choses intéressantes ou importantes à dire, les « étrangers » trouveront qu'il est dans leur intérêt d'apprendre le français.

M. Gérard Herzhaft, de Bron (Rhône), a son explication de la réussite de l'anglais :

La cause essentielle du développement fondamental de l'anglais américain depuis la deuxième guerre mondiale, c'est la supériorité de la civilisation américaine dans tous les domaines. Supériorité technique et scientifique, mais aussi supériorité culturelle qui n'a cessé de s'affirmer : l'Amérique a le meilleur cinéma, la littérature la plus brillante, la philosophie la plus ouverte et la plus foisonnante. Quant à la musique américaine, quelle soit noire ou blanche, elle a influencé toutes les musiques populaires contemporaines.

La France n'a cessé de se tourner vers son passé. Alexandre Dumas, Molière ou Flaubert restent des auteurs très lus parce qu'ils étaient avant tout des auteurs populaires en France. Le divorce n'a cessé de s'accroître entre les lettres et la culture parisienne et pharisaïque, renonçant sur elle-même et l'écrasante majorité de la population française. On réédite les romans populaires du XIX<sup>e</sup> siècle pour pallier l'absence de ceux du

XX<sup>e</sup> siècle ; le cinéma français est essentiellement un cinéma d'adolescence ; et la télévision est d'une abominable médiocrité. Une langue n'est grande que tant que sa culture est exportable. En exemple : la gastronomie française est sans conteste la meilleure du monde. Vous trouvez difficilement un bon restaurant américain dont le nom ne soit pas français et qui n'affiche pas à son menu de nombreux plats venant de l'Hexagone ; les cuisiniers français en Amérique se font de remarquables places au soleil. Il faudrait que la richesse de la culture française ne se limite pas à la cuisine.

M. A. Saitier, de Montfaucon (Vaucluse), apporte ce témoignage :

Je viens de rentrer d'un court séjour en Égypte où j'ai débarrassé pour la première fois il y a environ soixante ans et que j'ai quittée en 1952 : la différence, en ce qui concerne l'usage du français, est immense. En 1952, l'arabisme n'empêchait pas un français pour me renseigner, obtenant aussitôt une réponse dans la même langue. En 1979, à l'hôtel Méridien du Caire — qui fait pourtant partie d'une chaîne française — le directeur est allemand et dans tout le personnel il n'y a que trois ou quatre serveuses — copistes qui parlent français. Impossible d'expliquer avec les autres sinon en anglais ou en arabe. (...)

La langue d'un peuple est le reflet de son génie et de sa vitalité. S'il faut en chercher les responsables, nous le sommes tous, un à un et globalement. Tous ceux qui, à un titre quelconque, et quelle que soit la mesure de leur pouvoir, se comportent de façon à affaiblir le pays, diminuent automatiquement le rayonnement de la langue.

#### Le rôle de l'Alliance israélite

M. Eugène Weil, secrétaire général de l'Alliance israélite universelle, nous écrit pour souligner le rôle de l'association — fondée en 1860 — dans la diffusion du français :

En 1980, le réseau scolaire de l'Alliance israélite universelle fonctionne (sans compter ses écoles en France) dans sept pays (Iran, Israël, Syrie, Maroc, Belgique, Canada, Espagne) et accueille environ quatre mille élèves. Dans tous les établissements scolaires de son réseau, la langue française — qu'il s'agisse d'enseignement primaire, secondaire ou supérieur — et les valeurs de la civilisation française y tiennent une place essentielle.

● RECTIFICATIF. — M. Claude Robert, délégué général de l'Alliance française au Japon, nous signale que, contrairement à ce que nous indiquions (Le Monde du 4 décembre), l'Alliance française de Nagoya n'a pas encore ouvert ses portes. « Quant à celle d'Osaka, elle réunit actuellement des étudiants, mais elle a bénéficié de la disparition de l'Institut franco-japonais de cette ville, qui dispensait ses cours à quinze cents étudiants il y a quelques années. »

(Publié)

**UNIVERSITÉ PARIS-1  
PANTHEON - SORBONNE**

**STAGE LECTURE RAPIDE**

— Pour développer sa concentration et sa vitesse de lecture.  
— Pour assimiler une plus large information.

Durée : 4 jours, à raison d'une journée par semaine.  
les jeudis 28 février, 6 mars, 13 mars et 16 octobre 1980.

Renouvellements et inscriptions : Centre d'Éducation Permanente 14, rue Cail 75005 PARIS  
Tél. : 33-67-51

**VERS L'EXPERTISE  
COMPTABLE**

préparation au  
**D.E.C.S.**

autres préparations :  
— BTS Comptabilité  
— Capacité en Droit

**L'ÉCOLE CHEZ SOI**  
enseignement privé à distance  
1, rue Thénaud  
75240 PARIS CEDEX 05  
Tél. : 329.21.99

**TENNIS... TENNIS...**

**POUR LA PREMIÈRE FOIS EN FRANCE, A PARIS :**

Enseignement et perfectionnement suivant les dernières méthodes américaines.

Pour les débutants, joueurs confirmés et experts.  
Une formule tout compris : Frs 550,00

16 heures de cours (raquettes et balles fournies),  
magnétoscope, laser-balles électroniques.

**TENNIS ACADEMY**  
Renseignements : Tél. 603 75 05

**5 vitesses - 8 CV ou Automatique 3 rapports/6 CV**

**HONDA PRELUDE**

Toit ouvrant électrique

**JAPAUTO**

Concessionnaire exclusif : 27, av. de la Grande Armée - Tél. 308.14.91

**Guy Gilbert**

**LA RUE EST MON EGLISE**

STOCK 2



## ÉDUCATION

### MÉCONTENTEMENT CHEZ LES ENSEIGNANTS ITALIENS ET ESPAGNOLS EN FRANCE

Les enseignants italiens et espagnols qui sont en poste en France, dans leurs écoles nationales ou dans des écoles françaises pour l'éducation des enfants d'immigrés, sont mécontents.

Comme leurs mille trois cents collègues exerçant dans le reste de l'Europe, les enseignants italiens, une centaine en France — réclament leur titularisation, pour bénéficier des mêmes avantages que les quelque cinquante mille enseignants hors statut récemment titularisés en Italie. Ils ont occupé symboliquement, le 14 février, les consulats d'Italie à Lyon, Lille, Grenoble, Metz et Marseille, et ils se sont réunis à Paris, au Liceo italiano Leonardo-da-Vinci, pour exiger leur titularisation. La négociation sur ce point devrait avoir lieu le 26 février.

D'autre part, les enseignants espagnols en mission éducative en France au titre de l'Institut espagnol de l'émigration (I.E.E.) protestent contre les retards enregistrés dans le paiement de leurs salaires et s'énervent que dix ans après la création de l'I.E.E., leur situation administrative ne soit toujours pas régularisée. À la mi-février, les enseignants espagnols de la région lyonnaise n'avaient pas reçu leur traitement du mois de janvier.

● Question écrite d'un député socialiste à propos des étudiants étrangers. — M. Louis le Pensec, député du Finistère (P.S.), dénonce les mesures « inacceptables et discriminatoires » prises par le gouvernement à l'encontre des étudiants étrangers (Le Monde du 16 février). Dans une question écrite adressée à Mme Alice Saunier-Seït, ministre des universités, il demande quelles « mesures concrètes elles entendent prendre pour empêcher la poursuite de cette politique qui provoque déjà, et provoque encore, des troubles dans les universités ».

### CINQ SYNDICATS APPELLENT LES PERSONNELS DU SECOND DEGRÉ À FAIRE GRÈVE LE 20 MARS

Cinq syndicats d'enseignants du second degré — SNEP (FEN), SGEN (C.F.D.T.), SNETP (C.G.T.), SNEP (FEN) et S.N.C. (autonome) (1) — appellent à « des jours d'action continue, de grèves, de manifestations, d'interventions », du 12 au 21 mars. Les personnels non enseignants et de surveillance sont appelés à un arrêt de travail le lundi 17 mars, et l'ensemble des personnels le jeudi 20 mars.

Ce mouvement fait suite à la grève et aux manifestations que les cinq mêmes syndicats avaient organisées le 11 décembre. En rappelant leurs revendications sur les rémunérations et les conditions de travail et d'emploi, les droits et libertés, le développement de l'enseignement technique et de l'éducation physique et sportive, les syndicats relèvent que « de nouvelles menaces (apparissent) sur la situation de l'ensemble des personnels titulaires et auxiliaires ». Le mouvement, lancé le 11 décembre et auquel s'était rallié le Syndicat national des lycées et collèges (S.N.A.L.C.) indépendant, avait été désavoué par la direction de la FEN ; le secrétaire général, M. André Henry, avait alors parlé de « pot-pourri revendicatif ».

(1) Syndicat national des enseignants de second degré, Syndicat national de l'enseignement technique et professionnel, Syndicat national de l'éducation physique, Syndicat national des collèges.

● Après le suicide d'Huguette Charlot, enseignante auxiliaire qui attendait sa titularisation depuis 1971 (Le Monde du 19 février), cinq syndicats d'enseignants du second degré — S.N.E.S., S.N.E.P. (FEN), S.G.E.N. (C.F.D.T.), S.N.E.T.P. (C.G.T.) et S.N.C. (autonome) — ont publié, le 20 février, un communiqué commun où ils demandent l'arrêt du recrutement de nouveaux maîtres auxiliaires en fonction. Le groupe communiste du Sénat, dans une lettre au ministre de l'Éducation, a formulé la même demande.

## RELIGION

### L'ÉCRIVAIN ET PRÊTRE ORTHODOXE VIRGIL GHEORGHIU PRÊCHERA LE CARÊME EN LA CATHÉDRALE DE VERSAILLES

Mgr Virgil Gheorghiu, écrivain et prêtre orthodoxe de l'Eglise roumaine, prêchera le carême en la cathédrale Saint-Louis de Versailles, tous les mercredis, à 20 h. 30, à partir du 27 février. L'auteur de la *Vingt-cinquième Heure* l'a annoncé lui-même, soulignant la portée œcuménique de l'invitation qui lui a été faite par le Père Lionel Thuex, archiprêtre de la cathédrale. Le thème des sermons sera « La liberté chrétienne ». Mgr Gheorghiu se propose de mettre l'accent sur la liberté intrinsèque que donne l'Eglise.

Le Père Thuex a, pour sa part, souligné que Mgr Gheorghiu est un homme de très haute spiritualité. Il a précisé que, à l'occasion de la Semaine pour l'unité des chrétiens, il avait invité un théologien orthodoxe à prendre la parole, et qu'il y a deux ans il avait procédé à un « échange de chaires » avec un pasteur protestant.

[Né en 1916 en Moldavie, Mgr Gheorghiu est l'auteur d'une trentaine de livres, parmi lesquels un best-seller, « La Vingt-cinquième Heure », où il dénonce la déshumanisation du monde moderne, à la lumière de la Bible, et de la pensée de Luther et de Mahomet. Il

### MORT DU PÈRE CHARLES BOYER THÉOLOGIE OECUMÉNIQUE

Le Père Charles Boyer, de la Compagnie de Jésus, théologien oecuméniste, est mort à Rome le 23 février à l'âge de quatre-vingt-seize ans. Ses obsèques ont lieu ce 25 février en l'église du Gesù. Originaire de la Haute-Loire, le Père Boyer a enseigné pendant quarante-sept ans à la Gregoriana. Philosophe et théologien, il fut l'un des pionniers du rapprochement entre les Eglises, en dépit de convictions catholiques d'un type très classique. Il estimait, par exemple, que « l'Écriture est opposée à l'ordination des femmes », et il comparait Hans Küng à Luther. En 1916, le futur Paul VI lui confia la revue « Unus et Vnus » dans laquelle il demanda notamment aux catholiques de reconnaître leurs torts envers les autres chrétiens. Le Père Boyer a publié divers ouvrages sur saint Augustin, sur Luther et sur Calvin.]

### Le rapport annuel de l'Assistance publique de Paris Plus de cinq cent mille malades « aigus »

Chaque année, le rapport général du budget de l'Assistance publique donne une image fidèle de l'activité du premier groupe hospitalier français. Le rapport revêt, cette année, un intérêt d'autant plus net que, depuis juillet 1979, le gouvernement a annoncé le blocage des budgets hospitaliers. Ces décisions ont-elles déjà ralenti l'activité des hôpitaux de Paris ? La réponse semble négative, et la lecture de ce rapport est, sur ce point, fort instructive. Mais le rythme actif d'activité des hôpitaux parisiens pourra-t-il se maintenir, à l'avenir, à ce niveau de 1979 ?

Avec plus de 36 000 lits répartis en 33 établissements, l'Assistance publique de Paris est, de loin, le plus important groupement hospitalier de France. Elle a reçu, en 1979, plus de 500 000 malades « aigus », et fourni du travail à 70 000 personnes (dont 10 000 médecins).

D'où viennent les patients ? De Paris même, certes, mais seulement pour 36,6 % d'entre eux, et ce pourcentage décroît chaque année : des départements de la « couronne » (49,3 %) ; du reste de la France (9,8 %) ; et de l'étranger (4,3 %). Le rôle de pôle d'attraction de l'Assistance publique s'affirme ainsi clairement.

Une courbe ascendante  
Le taux d'utilisation des équipements reste sur une courbe ascendante : les lits de l'A.P. sont aujourd'hui occupés à plus de 86 %, ce qui est supérieur à la moyenne nationale, la durée du séjour continuant de décroître (12,8 jours) ainsi que le nombre de lits : l'objectif est de faire « perdre » à terme, à l'A.P., quelque 16 000 lits, lit-on dans le rapport, ce qui correspond à l'orientation nationale puisque la France est aujourd'hui considérée comme suréquipée en lits hospitaliers. Un secteur poursuit, toutefois, son expansion : l'activité privée des médecins et chirurgiens au sein de l'A.P. Au cours de l'année 1979, en effet, 27 médecins supplémentaires ont été autorisés à ouvrir une consultation privée et 32 praticiens se sont vu attribuer des lits privés d'hospitalisation. La chirurgie vient nettement en tête de l'activité privée.

Le rapport fait ensuite le point des réalisations de « grands travaux » menés par l'Assistance publique :

— Restructuration complète d'hôpitaux anciens, particulièrement vétustes : Bicêtre, Lariboisière, Bichat et Saint-Louis. Ces opérations, qui s'étendent jusqu'en 1984, concernent au total 3 700 lits ;  
— Modernisation ou reconstruction partielle : Beaujon, Cochin, Necker, Pitié-Salpêtrière, Avenir (franco-musulman), Tenon ;  
— Constructions : un hôpital pédiatrique dans le nord de Paris, l'hôpital du quinzième arrondissement, des bâtiments nouveaux à Garches.

(1) Rapport 1979-1980 par M. Claude Gérard Marcus, député et conseiller (R.F.P.) de Paris, adjoint au maire de Paris.

### Un sondage de la SOFRES LES FRANÇAIS SOUHAITENT AVOIR LA POSSIBILITÉ DE CHOISIR ENTRE L'HÔPITAL PUBLIC ET LA CLINIQUE PRIVÉE

Les Français veulent pouvoir choisir librement le secteur hospitalier — public ou privé — dans lequel ils seront soignés. Tel est le résultat d'un sondage, réalisé par la SOFRES du 20 septembre au 5 octobre 1979 pour le compte de l'Union hospitalière privée (U.H.P.) que dirige M. Daniel Hébert.

À la question : « Si une personne de votre foyer devait demain être hospitalisée et que vous eussiez à choisir entre un hôpital public et une clinique privée, que choisiriez-vous ? », 48 % ont répondu « un hôpital public », 38 % « une clinique privée » (14 % n'ont pas répondu). Mais cette répartition ne se retrouve pas dans les choix réels des personnes hospitalisées. En effet, les propositions des hospitalisations survenues au cours des cinq dernières années, la question a été posée : « Avez-vous choisi l'établissement dans lequel a été hospitalisée une personne de votre foyer ? » 42 % de ceux qui ont été dirigés vers l'hôpital public l'avaient choisi eux-mêmes et 58 % n'avaient pas pu choisir ; et, revanche, 71 % de clients des cliniques privées avaient eux-mêmes opté pour cette formule et 29 % n'avaient pas choisi.

Cependant, l'indice de satisfaction des personnes interrogées ne varie pas nettement d'un secteur hospitalier à l'autre, qu'il s'agisse des soins médicaux ou de la qualité des malades hospitalisés. Le secteur privé marquant, sur ce dernier point, quelques

## DÉFENSE

### SELON UN EXPERT FRANÇAIS DES QUESTIONS NAVALES Les Soviétiques auraient des difficultés à recruter les équipages de leurs sous-marins lance-missiles

L'Union soviétique éprouverait des difficultés de recrutement pour ses équipages de sous-marins nucléaires (environ 9 000), selon un expert français des questions navales, M. Jean Labaye-Couhat, dans un article comparatif des marines de guerre américaine et soviétique paru dans le dernier numéro de la *Nouvelle Revue maritime*.

M. Labaye-Couhat est le responsable de l'annuaire encyclopédique *Flottes de combat*, qui paraît en France et qui fait autorité en la matière. Les sous-marins soviétiques lance-missiles stratégiques, des modèles Yankee et Delta, présenteraient « des défauts de structure dus peut-être à la hâte avec laquelle ils ont été construits, l'Union soviétique voulant à tout prix se trouver en position de force au moment des accords SALT 1 et 2 ». D'autre part, écrit encore M. Labaye-Couhat, « chacun s'accorde à penser que la marine soviétique éprouverait des difficultés de recrutement des équipages qualifiés pour ses sous-marins nucléaires. Tout ceci pourrait expliquer pourquoi, outre toute attente, les Soviétiques ont modernisé leurs sous-marins stratégiques à diesel, qui sont maintenant âgés de plus de quinze ans. La portée de leurs missiles a été accrue ».

La marine de guerre soviétique totalise aujourd'hui plus de trois cent vingt sous-marins, dont soixante-huit sont des sous-marins nucléaires lance-missiles stratégiques et quatre-vingt-quatre sont des sous-marins nucléaires d'attaque destinés principalement à l'attaque de navires de surface.

En France, pour maintenir la permanence des patrouilles opérationnelles à la mer, chaque sous-marin nucléaire lance-missile dispose d'un équipage « bleu » et d'un équipage « rouge » (fort chacun de 135 hommes) qui se relaient à bord.

(\*) La *Nouvelle revue maritime*, Institut de la mer, Palais de Chaillot, 6111 Paris, 12<sup>e</sup> 350, février 1980. Prix : 20 F.

UN ÉVÉNEMENT ÉDITORIAL

Jean-Paul II  
Poète  
et Auteur dramatique

la boutique  
de l'Orfèvre

Préface de  
Jean-Louis BARRAULT

Préface de  
Pierre CHAMILLON

Les commentateurs de l'œuvre de  
KAROL WOJTYLA  
parlent à son propos de  
CLAUDEL et de T.S. ELIOT

canac-cerf

Après le succès de  
UN PRÊTRE  
CHEZ  
LES LOUBARDS

Guy Gilbert  
LA RUE  
EST MON  
EGLISE

STOCK 2

LES TAPIS  
LES PLUS  
RARES

SE CHOISSENT DANS LA  
FABULEUSE  
COLLECTION

Atighetchi

4, RUE DE PENTHIEVRE  
Métro Miroir - 255.50.44 -





SPORTS

PRESSE

FOOTBALL

LES VISITEURS DU PARC DES PRINCES

Lens : un public en or

Pour le football français, la saison 1977-1978 avait été marquée par l'étonnante aventure du Sporting Club de Bastia, finaliste de la Coupe de France. Pourtant, le 2 novembre 1977, une autre équipe française avait réussi un exploit : le Racing Club de Lens, vainqueur par 6 buts à 0, après prolongations, du Lazio de Rome, au stade Félix-Bollaert. Qui aurait imaginé alors que le club lensois, souvent cité en exemple, partirait à la dérive, au point de se trouver relégué en deuxième division au terme du championnat national ?

« Nous vivions dans l'euphorie de la Coupe d'Europe et nous pensions être à l'abri d'une mauvaise surprise », explique aujourd'hui M. Jean-Pierre Delontaine, président du R.C. Lens depuis le 30 juin 1978.

Comme c'est généralement le cas quand la situation se détériore d'une manière inexpliquable, le bouc émissaire est tout trouvé. Présent au club depuis 1940, M. Arnold Sowinski se voit retirer ses fonctions d'entraîneur. La crise est grave et bien des clubs ne s'en seraient pas remis.

« Cette saison au purgatoire nous a coûté 1 million et demi de francs », dira M. Jean-Pierre Delontaine. Heureusement, à Lens, la trésorerie est saine grâce aux recettes de la Coupe d'Europe, qui ont été sagement engagées, et au soutien d'un public dont la fidélité n'a d'égale que l'exemplaire sportivité. Bien que soucieusement privés de ces menus de roi qu'ils affectionnent, les spectateurs continuent à venir encourager leur équipe. L'année dernière, en seconde division, la moyenne de fréquentation du stade Félix-Bollaert est même de onze mille cinq cents entrées payantes, ce qui est un record à ce niveau.

A quel attribuer cette ferveur ? Surtout à la passion pour le football de cette région laborieuse et riche en immigrés polonais. Pour les Nordistes, venir au stade est un sacerdoce, une communion, une drogue. Alors que le 14 juin 1978 son équipe, allait jouer à Lens une ren-

contre décisive pour une place parmi l'élite du football français. M. Zepherin, le président du P.C. F.C., déclarait du reste : « Si nous avions joué tous nos matches devant un tel public, nous aurions au moins cinq points de plus. » Ce soir-là, banderoles et drapeaux déployés, trente-trois mille spectateurs, revêtus de leurs plus beaux vêtements, ont poussé leur équipe vers la qualification. Après l'épreuve des pénalités, c'était chose faite.

Fixé tardivement sur son sort, le Racing Club de Lens doit changer de visage au plus vite. C'est que les pourparlers et marchandages entre clubs sont déjà très avancés et que les joueurs de qualité disponibles sont rares. En outre, M. Roger Lemerre, l'entraîneur de la remontée, ne fait pas l'unanimité. Pour le remplacer, on songe un moment à Lucien Muller avant de se tourner vers Arnold Sowinski, « qui a été très digne durant sa traversée du désert ». Six joueurs viennent renforcer l'équipe : l'Argentin Daniel Alberto et le Polonais Henri Maculewicz en défense, Yves Ehrlich en milieu du terrain, Guy Lacombe, Pierre Lechantre et François M'Pelé en attaque. Le recrutement paraît judicieux. Afin de permettre au R.C. Lens de supporter financièrement cette transfusion, la municipalité (1), présidée par M. André Delaite, député (P.S.) du Pas-de-Calais et président d'honneur du club, décide de doubler sa subvention annuelle pour la porter à 1 300 000 francs.

teront pas. Dans le dernier quart d'heure, les « sang et or » frappent trois fois et s'imposent par 4 buts à 3. Pour fêter l'événement, la bière coule à flots dans les estaminets.

Cette fois, le R.C. Lens a trouvé ses marques. A la fin des matches aller, il occupe d'ailleurs une fatigante sixième place au classement avec huit victoires, cinq résultats nuls et six défaites. Depuis, le club nordiste a accusé une légère baisse de régime, que la défaite (3-0) subie dimanche 24 février au Parc des Princes devant le Paris-Saint-Germain a soulignée. Rien de grave en apparence, mais raison de plus pour que les dirigeants demeurent vigilants : « Nos progrès seront à la mesure de notre travail. Remettre sans cesse l'ouvrage sur le métier est la beauté du sport », note M. Delontaine. A l'évidence, les dirigeants ne veulent pas brûler les étapes. Avec leur public, leur centre de formation très fonctionnel, leur école de football qui regroupe trois cents jeunes et leur stade rénové, dont la contenance vient d'être portée à quarante et une mille places par la municipalité, ils disposent d'un outil de travail enviable. Reste à consolider les fondations. Pour ce faire, Jean-Pierre Delontaine envisage d'étudier le fonctionnement des clubs ouest-allemands et britanniques : « Ce n'est qu'à ce prix que nous pourrions avoir l'ambition que mérite notre public », estime-t-il. En attendant, les supporters lensois rêvent de la Coupe de France, qui, en 1975, avait souri à leurs favoris, battus seulement en finale par Saint-Etienne (2-0). Les hasards du calendrier et du tirage au sort ont voulu que le Paris-Saint-Germain et le Racing Club de Lens se retrouvent dans quelques jours pour le compte des seizièmes de finale (les 8 et 15 mars), et le match retour aura lieu au stade Félix-Bollaert.

JEAN-MARIE SAFRA.

(1) Au début des années 70, la municipalité a pris le relais de la Société des bouillottes du Nord, qui jusque-là, finançait le P.C. Lens.

Le défilé

Les résultats

**Basket-ball**

**CHAMPIONNAT DE FRANCE DE PREMIERE DIVISION MASCULINE**

(première journée de la deuxième phase)

**POULE DES AS**

« St. Ger. » b. Villeneuve 90-89  
« Tours » b. Le Mans 79-76

**POULE DE CLASSEMENT**

« Antibes » b. Monaco 87-86  
« Nice » b. Mulhouse 108-96

**POULE DE BARRAGE**

« Limoges » b. Brest 87-72  
« Vichy » b. Lyon 84-83

Le basket américain Saul Mamby a conquis, samedi 23 février, à Saint (Côte du Sud), le titre de champion du monde des super-légers en battant le tenant du titre, le Sud-Coréen Kim Sang-Hyun, par K.O. au quatrième round.

**Football**

**CHAMPIONNAT DE FRANCE DE PREMIERE DIVISION**

(vingt-sixième journée)

« Metz » b. Nice 2-0  
« Bordeaux » b. Lille 1-0  
« Brest » b. Nancy 1-0  
« Nantes » b. Saint-Etienne 2-0  
« Laval » b. Strasbourg 0-0  
« Monaco » b. Nîmes 2-0  
« Sochaux » b. Bastia 3-0  
« Paris-S.G. » b. Lens 3-0  
« Angers » b. Lyon 1-0  
« Valenciennes » b. Metz 6-3

Classement : 1. Monaco, 38 pts ; 2. Sochaux et Nantes, 37 ; 4. Saint-Etienne, 36 ; 5. Paris-S.G., 35 ; 6. Valenciennes, 34 ; 7. Bordeaux, Strasbourg et Nîmes, 27 ; 10. Angers et Lens, 25 ; 12. Laval, 23 ; 13. Lille et Nice, 22 ; 15. Nancy et Metz, 21 ; 17. Lyon, 20 ; 18. Bastia, 19 ; 19. Marseille, 18 ; 20. Brest, 9.

**CHAMPIONNAT DE FRANCE DE DEUXIEME DIVISION**

(vingt-cinquième journée)

**GROUPE A**

« Besançon » b. Montmorillon 4-2  
« Guingamp » b. Belin 6-0  
« Dunkerque » b. Angoulême 0-0  
« Tours » b. Blois 2-0  
« Le Mans » b. Lorient 1-0  
« Quimper » b. Niort 2-0  
« Limoges » b. Rennes 1-1  
« Châteauroux » b. Chamois 3-2  
« Orléans » b. Rouen 1-0

Classement : 1. Tours, 37 pts ; 2. Rennes, 35 ; 3. Guingamp, 33 ; 4. Besançon et Belin, 30 ; 5. Niort, 28 ; 7. Angoulême et Le Mans, 26 ; 9. Rouen, 25 ; 10. Quimper, 24 ; 11. Orléans, 23 ; 12. Dunkerque, 22 ; 13. Limoges, 20 ; 14. Chamois et Montmorillon, 18 ; 16. Châteauroux, 17 ; 17. Lorient et Blois, 16.

**GROUPE B**

« Thionville » b. Montpellier 4-1  
« Avignon » b. Thonon 2-2  
« Ajaccio » b. Toulouse 1-0  
« Saint-Dié » b. Taux 2-1  
« Cannes » b. Béziers 1-0  
« Martigues » b. Montluçon 0-0  
« Mulhouse » b. Brest 2-0  
« Toulon » b. Gueugnon 1-1  
« Auxerre » b. Alès 4-0

Classement : 1. Cannes et Auxerre, 32 pts ; 3. Thonon, 31 ; 4. Toulouse, Martigues, Paris F.C. et Avignon, 27 ; 5. Montpellier, 26 ; 8. Gueugnon et Béziers, 24 ; 11. Ajaccio, 23 ; 12. Montluçon et Thionville, 22 ; 14. Saint-Dié, 21 ; 15. Taux et Toulon, 20 ; 17. Mulhouse, 19 ; 18. Alès, 18.

**Rugby**

**CHAMPIONNAT DE FRANCE DEUXIEME DIVISION**

(quatrième journée retour)

**GROUPE A**

« Thoul » b. Grenoble reporté  
« Perpignan » b. « St-Jean-de-Luz » 8-3  
« Bourg » b. Montchanin 12-6  
« Narbonne » b. « C.F. » 14-12  
« Béziers » b. Grasse 17-7

Classement : 1. Béziers, 37 pts ; 2. Perpignan, 35 ; 3. Grasse, 29 ; 4. Narbonne, 25 ; 5. Grenoble, 24 ; 6. Bourg et Montchanin, 23 ; 8. Saint-Jean-de-Luz, 22 ; 9. Thoul et « C.F. », 19.

**POULE B**

« Biarritz » b. « Tarbes » 15-14  
« Bayonne » b. Béziers 15-8  
« Brive » b. Dax 37-6  
« Limoges » b. Bagnères 13-9  
« La Rochelle » b. Tulle 8-9

Classement : 1. Biarritz, 29 pts ; 2. Brive, 27 ; 3. Biarritz, 25 ; 7. Dax, 24 ; 8. Béziers et Limoges, 21 ; 10. La Rochelle, 20.

**POULE C**

« Toulon » b. Auch 20-3  
« Nîmes » b. Avignon 33-12  
« Pau » b. Montauban 25-0  
« Montferrand » b. « Périgueux » 12-3  
« Carcassonne » b. « Agen » 6-6

Classement : 1. Pau, 37 pts ; 2. Montferrand, 31 ; 3. Nîmes, 30 ; 4. Carcassonne et Toulon, 29 ; 5. Auch, 24 ; 7. Mazamet, 23 ; 8. Avignon, 21 ; 9. Périgueux, 20 ; 10. Montauban, 18.

**POULE D**

« Bègles » b. Lourdes 23-7  
« Aurillac » b. Agen 9-3  
« Castres » b. Bourges 26-6  
« Toulouse » b. Romans 15-3  
« Oloron » b. Valence 15-8

Classement : 1. Oloron, 33 pts ; 2. Agen, 31 ; 3. Toulouse et Bègles, 29 ; 4. Lourdes, 26 ; 5. Romans, 25 ; 7. Aurillac, 23 ; 8. Valence, 22 ; 9. Castres, 20 ; 10. Bourges, 18.

**Natation**

Le Soviétique Vladimir Salnikov a battu de vingt centimètres, dimanche 24 février à Léningrad, son propre record du monde de 400 mètres nage libre, en réalisant 3 min. 51 sec. 40.

Noté par la S.A.R.L. Le Monde.

Gérants : Jacques Favet, directeur de la publication, Jacques Savignat.

Imprimerie du « Monde » 5, rue de Valenciennes PARIS-IXE

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 37437.

RUGBY

● L'équipe de France qui rencontrera l'Irlande le 1<sup>er</sup> mars à Paris, sera la suivante : Aguirre ; Gourdon, Bertranne, Codorniu, Costes, Pedescloux, Gallon ; Jolnel, Clermont, Rives (cap.), Haget, Marchal ; Paparemborde, Dintrens, Vaquerin.

A l'assemblée générale de la Société des rédacteurs du « Monde »

(Suite de la première page.)

Avant de se séparer, les membres de la société des rédacteurs ont réaffirmé leur attachement à la procédure adoptée. Ne voulant pas céder à la précipitation, ils ont admis le principe de se réunir à nouveau dans un délai de trois mois, délai qu'ils mettront à profit pour de nouvelles discussions entre eux et avec les autres associés de la S.A.R.L. Le Monde, dont la société des rédacteurs possède 40 % des parts.

Ainsi s'est achevée la première

phase d'un processus qui n'a pas manqué d'étonner. Il n'est pas courant, en effet, que des journalistes désignent leur directeur en recourant aux urnes, et les rédacteurs du Monde sont les premiers conscients des difficultés de l'entreprise dont ils doivent inventer, faute de référence, les différentes modalités. Si bon nombre d'entre eux étaient déçus de n'avoir pu aboutir au pre-

mier coup, chacun se félicitait de la qualité des débats qui avaient marqué non seulement l'assemblée générale des 23 et 24 février, mais aussi les quatre réunions informelles qui avaient précédé cette assemblée. C'est sans doute ce qui permet à certains d'estimer que loin d'être bloquée, la situation s'est plutôt clarifiée.

F. S.

LES CANDIDATS

Jacques Amalric, chef du service étranger, né le 6 octobre 1928.  
Jacques Decourmy, rédacteur en chef adjoint, né le 6 juillet 1927.  
André Fontaine, rédacteur en chef, né le 30 mars 1921.  
Claude Julien, rédacteur en chef de « Monde diplomatique », né le 17 mai 1925.

	1 <sup>er</sup> tour			2 <sup>e</sup> tour			3 <sup>e</sup> tour		
	Parts	IV (1)	II	Parts	IV	II	Parts	IV	II
Claude JULIEN....	226	54	5	358	85	9		90	7
Jacques AMALRIC..	222	53	5	342	80	11	326	77	8
Jacques DECOURMY.	164	39	4						
André FONTAINE..	196	23	7						
Votes blancs .....	14			12			26		
Votes nuls .....				14			4		

(1) Les rédacteurs disposent de quatre parts, les rédacteurs de moins de deux ans d'ancienneté et les retraités de deux parts ; 734 parts (sur 772 au total) étaient représentées.

FIN DE LA GRÈVE DES JOURNALISTES DE « LA NOUVELLE REPUBLIQUE DU CENTRE-OUEST »

Les journalistes de la Nouvelle République du Centre-Ouest ont accepté, vendredi 22 février, le projet de protocole d'accord établi entre le directeur et les représentants du personnel et des syndicats, après six semaines de négociations.

Aux termes de ce texte, « il est prévu d'affecter, au bénéfice de l'édition de l'Indre, mais également de celle du Cher, un poste de journaliste ». Cette nomination répond aux demandes des journalistes qui estimaient que l'édition de l'Indre du quotidien (qui couvre huit départements) avait des effectifs insuffisants. On relève également dans le protocole d'accord l'engagement de la direction à respecter « le principe d'une stabilité des effectifs participant au travail rédactionnel ». La grève aura duré huit jours pour l'ensemble des journalistes, la rédaction de l'édition de l'Indre du travail durant quatorze jours.

Une nouvelle mise au point à propos d'« Art Press »

Nous avons reçu de M. J.-P. de Kerraoul, directeur de la revue Art Press, la mise au point suivante, en réponse à celle que nous avait adressée M. Louis Dalmas, après l'annonce de la repartition de la revue (le Monde des 13 et 23 février).

Art Press, revue mensuelle d'art contemporain, a été créée en 1972 par Mlle Catherine Millet (député de marque effectué auprès de l'Institut national de la propriété intellectuelle). En mai 1976, Mlle Millet autorisait la société Europrint (directeur M. Louis Dalmas) à utiliser le titre Art Press dans le cadre d'un accord lui confiant l'édition de la revue dont elle demeurait elle-même la rédactrice en chef.

Le 1<sup>er</sup> juillet 1978, la société Europrint signifiait à Mlle Millet sa décision de « cesser la publication » et en même temps son licenciement. Aux termes mêmes de l'accord de 1976, la société Europrint perdait ainsi toute qualité pour utiliser le titre et la marque Art Press, tout comme la marque Art Press International, également déposée par Mlle Millet auprès de l'INPI.

Prénant acte de la renonciation de Europrint, Mlle Millet confie, en décembre 1978, et par un contrat de concession de marque,

l'édition d'Art Press à la S.A.R.L. Art Publications constituée à cet effet. Elle demandait alors à son ancien employeur de « cesser définitivement tout usage » des titres Art Press et Art Press International.

En dépit de cette mise en garde, M. Dalmas a cru pouvoir céder à la société Centre d'information des collectivités locales (C.I.C.L., directeur M. Guy Sorman) une publication qui ne lui appartenait pas.

La parution mensuelle d'Art Press a repris normalement à compter du 4 février 1980 sous l'égide d'Art Publications, et en plein accord avec Mlle Millet, propriétaire de la marque et du titre, rédactrice en chef. M. Dalmas n'est donc aucunement fondé à se prévaloir d'une quelconque propriété sur Art Press.

Art Press, 30, rue Saint-Dominique, 75007 Paris.

● « Le Courrier de l'Unesco », publication mensuelle de l'organisation internationale, est dorénavant vendu en kiosque. Le premier numéro double de février-mars est consacré au bilan de la campagne de Nubie, qui a permis de sauver des eaux des dizaines de temples et monuments de la vallée du Nil. (Prix : 3,50 F. Abonnement : 35 F.)

COLLOQUE

A TUNIS

L'information arabe à l'étranger

Le monde arabe, qui a pris un grand retard dans le domaine de l'information, s'efforce de redresser la situation, notamment pour améliorer son image de marque en Occident. A cette fin, à l'initiative de la Fédération des journalistes arabes, une conférence des journalistes arabo-européens vient de se tenir à Bagdad.

Une trentaine de journalistes, de responsables de l'information et d'intellectuels du monde arabe ont assisté, début février, à Tunis, à un colloque organisé par la Ligue arabe, sur le thème : « L'information arabe à l'étranger ». Pour M. Chadi Kilbi, secrétaire général de la Ligue arabe, les journalistes ne se gagnent plus uniquement sur les champs de bataille ; mais sur tous les fronts, militaire, diplomatique, culturel et de l'information. Tout le monde a admis que l'image de marque des Arabes à l'étranger n'est pas bonne. L'ambassadeur de Syrie à Londres, M. Adnan Amran, a rappelé que cette image est contradictoire : « A l'extérieur, s'il est dit, l'homme arabe est riche ; il est aussi sous-développé ; c'est un homme faible, car il a perdu des guerres, surtout depuis 1967 ; c'est un homme déchiré qui parle beaucoup d'unité, mais reste divisé. » On a constaté que rien ne vient démentir cette image caricaturale. Bien au contraire. Les maladroits de la propagande arabe — c'est-à-dire la manque d'informations sérieuses et crédibles, l'efficacité de la propagande israélienne la renforcent et la maintiennent.

Après cette autocritique, deux commissions ont soumis à la direction de la Ligue arabe les grandes lignes d'une stratégie de l'information :

— Libérer l'information de la routine et de la dépendance bureaucratique, tout en profitant des techniques les plus avancées ;

— Mettre en valeur la culture et la civilisation arabes par un travail continu, sérieux et diversifié. Le monde arabe ne peut être réduit à des puits de pétrole. C'est aussi un peuple, une histoire et une civilisation ;

— Préparer la politique de la présence dans les moyens d'information étrangers en intervenant pour expliquer et rectifier erreurs et préjugés. Pour cela il ne faut plus s'en tenir à l'attitude défensive. Il faut agir et montrer la réalité arabe à la presse étrangère. Il faut, en outre, renforcer la coordination avec l'O.L.P. ;

— Ne pas étaler les différends interarabes à l'étranger ;

— Enfin, prendre conscience que l'information n'est pas une marchandise qui se vend et s'achète.

Les participants, peut-être dans un souci de courtoisie ou de prudence, n'ont pas abordé le problème de l'information à l'intérieur des pays arabes, se bornant à signaler que « cette presse utilise souvent toute son énergie pour dénigrer un autre pays arabe ». Mais pour que l'image des Arabes change à l'extérieur, ne faut-il pas qu'elle se transforme à l'intérieur, et ce notamment, en permettant à la presse de s'exercer, librement, indépendamment des partis au pouvoir et des gouvernements ? C'est là une question qui mérite à elle seule d'être examinée au cours d'un autre colloque que M. Chadi Kilbi a évoqué dans son discours de clôture.

TAHAR BEN JELLOUN.

FAITS DIVERS

● Le grand casino de Casvi (Pyrénées-Orientales) a été détruit presque entièrement, dimanche 24 février, dans la soirée, par un incendie qui serait dû à un court-circuit.

● Les accidents en montagne. — M. Marc Rabolt, trente ans, parti, jeudi 21 février, en compagnie de deux autres alpinistes pour escalader les aiguilles des Courtes, dans le massif du Mont-Blanc, est mort de froid après avoir fait une chute de plusieurs centaines de mètres. Son corps a été retrouvé à moins de 300 m du refuge d'Argentière et ramené, dimanche 24 février, à Chamonix (Haute-Savoie).

D'autre part, l'identité des

deux skieurs tués, jeudi 21 février, aux Deux-Alpes (Isère) après une chute dans un couloir d'avalanche a été révélée. Il s'agit de M. Michel Rabecq, trente-deux ans, de Saint-Lô (Manche), et de Mme Chantal Mousnier, quarante et un ans, d'Orléans (Loiret).

● Le caporal Arnaud Jude de Lantier, du 12<sup>e</sup> régiment d'infanterie, de Brive, s'est effondré, victime d'une défaillance cardiovasculaire, au cours d'un cross de 7 kilomètres, samedi 23 février, en Corrèze. En dépit des soins prodigués, il n'a pu être ranimé. Fils d'officier, le jeune soldat était depuis cinq mois sous l'uniforme. — (Corresp.)

**Le Monde**

Service des Abonnements  
5, rue des Halles  
75001 PARIS - CEDEX 03  
C.C.P. Paris 427-23

**ABONNEMENTS**

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois  
— FRANCE - D.O.M. - T.O.M. 174 F 328 F 422 F 545 F  
TOUTS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 309 F 558 F 806 F 1026 F

**ÉTRANGER** (par messenger)

1. — BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 205 F 355 F 506 F 660 F  
2. — SUISSE-TUNISIE 250 F 450 F 650 F 850 F

Par voie aérienne, l'envoi sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) doivent bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de réclamer tous les numéros propres en capitales d'imprimerie.







# CARNET

**Remerciements**  
— Mme Michel Brunin et enfants.  
Les familles parentes et alliées, adressent leurs remerciements aux personnes qui, lors du décès de  
**M. Michel BEUNIN,**  
se sont associées par leurs prières, envois de fleurs et messages, à la grande douleur.

### Communications diverses

— L'Institut de sciences humaines d'origine (I.S.H.) organise à Paris les 1<sup>er</sup>-2 mars 1980, un séminaire de formation d'élèves débutants à psychanalyse structurale.

Participation aux frais pour l'ensemble du week-end : 500 F par personne ou par foyer.

Inscription et renseignements : M. Régul, 54, rue de Turbigo, Paris (3<sup>e</sup>). I.S.H.A., 9, place Saint...

**Soutenances de thèses**  
**DOCTORAT D'ÉTAT**  
— Université de Bordeaux-III, mardi 27 février, à 14 h 30, sa-  
lons de la Faculté des Sciences.

des Actes, M. Philippe Grenier  
« Chloé et sa région, Patagonie  
nord-occidentale, étude de géo-  
graphie humaine ».

---

— Université de Paris-IV, samedi  
1<sup>er</sup> mars, à 14 heures, salle Louis  
Liard, M. Jean-Luc Quoy - Bodin  
« L'armée et la franc-maçonnerie  
décès de la monarchie, sous  
Révolution et l'Empire ».

---

— Université de Paris-IV, samedi

8 mars, à 14 heures, amphithéâtre Guizot, M. Pierre Valise : « III<sup>e</sup> République et les peintres recherches sur les rapports des pouvoirs publics et de la peinture France de 1870 à 1914 ».

---

— Université de Paris-III, lundi 10 mars, à 14 heures, salle Bourjau.  
M. Alain Morvan : « La tolérance dans le roman anglais de 1786 à 1771 ».

---

— Université de Paris-IV, vendredi 21 mars, à 9 heures, salle Louis-Liard, M. Jean-Michel Goussier : « Le Giornale de Letterati a Rome (1688-1681) : naissances de périodiques savants en Italie à fin du dix-septième siècle, et organisation de la république des lettres ».

---

**SCHWEPPE'S : doublement unique**  
**SCHWEPPE'S Lemon,**  
N.° 1.

Notre abonnée, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « *Carnet du Monde* », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

● **Saint-Denis :** la Légion d'honneur restaurée. — D'importants travaux de restauration vont être entrepris à la Maison d'éducation de la Légion d'honneur, à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), annonce le ministre de la culture. La première tranche de travaux commencera cette année. Elle portera sur la réfection de la façade sur la cour

« L'achèvement de l'opération de démolition du palais royal. Un crédit de 25 millions de francs a été dégagé pour cette première opération. Le programme des travaux qui suivront dépendra du résultat des sondages qui vont être effectués dans les bâtiments qui présentent des « désordres de structure ».

**A 50 % de sa valeur**  
**MOQUETTE VELOURS**  
**100 % PURE LAINE**  
**GRANDES MARQUES T3 T4**  
Prix exceptionnel de 98 F le m2  
Devis gratuit. Pose par spécialistes  
334, rue de Vaugrand, PARIS-15<sup>e</sup>  
(Métro : Convention)  
Téléphone : 842-42-62 - 250-41-85

**OPÉRATION SPÉCIALE**  
**3 costumes**  
(2 pièces)

**1100<sup>F</sup>**  
**1 costume à partir de 500F**  
 pure-lique, laine et polyester, velours côtelé, etc.  
**3 pantalons 350<sup>F</sup>**

3 chemises 140<sup>F</sup>  
polyester et coton  
CLUB DX 131  
TOUT LE PRÊT A PORTER  
MASCULIN  
ouvert tous les jours sauf dimanche  
de 10 h à 18 h 30  
CLUB DX 131  
131 - 100 - F. S. U.

131, rue du fg S. Honore  
75008  
M<sup>o</sup> S<sup>t</sup> Philippe du Roule



# Le Monde DE L'ECONOMIE

Un an après les événements de Denain et Longwy

## La silencieuse reconversion des sidérurgistes qui ont touché 50 000 francs pour « départ volontaire »

Il y a un an, presque jour pour jour, le gouvernement annonçait qu'une prime de 50 000 F, ajoutée aux indemnités de licenciement, serait allouée à tout sidérurgiste quittant volontairement un emploi menacé. On était alors en pleine crise : Usinor et Sacilor-Sollac venaient de faire savoir qu'ils supprimeraient, d'ici à 1981, vingt et un mille postes de travail, de violents incidents, frisant l'émeute, s'étaient produits à Denain et Longwy, le ministère du travail et de la participation ébauchait une convention sociale qui ne sera signée qu'en juillet 1979.

Cinq millions de centimes : l'importance de la somme a fortement contribué à désamorcer la bombe sociale qui était sur le point d'exploser. « Diabolisme du fric », ont dit certains. Près de six mille sidérurgistes (voir notre encadré), dont des délégués syndicaux responsables de familles lassées d'années de militantisme, ont profité de l'occasion pour tirer leur révé-

rence. Il en a coûté 300 millions de F à la collectivité. Officiellement, on s'attendait que trois mille à quatre mille travailleurs demandent à bénéficier de cette mesure, les autres étant mis d'office en pré-retraite ou faisant l'objet de mutations.

Que sont devenus, un an après, ces millionnaires en anciens francs ? Ces gens à qui l'on avait toujours dit qu'on ne licenciait pas dans la sidérurgie et qui sont devenus brusquement silencieux ? Il est difficile de le savoir : l'administration, sans doute trop occupée, a négligé de faire du « suivi ». Il n'existe, même si l'on commence à s'en préoccuper maintenant, aucune étude sérieuse qui permette une approche sociologique. C'est au hasard d'une rencontre, d'une enquête, comme celle qui est relatée ci-dessous, que l'on peut avoir une idée et mesurer les difficultés d'une « reconversion ».

### TROIS HOMMES DANS UN MÊME BATEAU

De notre envoyé spécial

**THIONVILLE.** — M. Pierre Watier, né il y a quarante-trois ans, à Longwy, a été responsable jusqu'en 31 mai 1979 d'un service thermique à Sacilor-Hayange. Vingt-quatre ans de carrière dans la sidérurgie, où il a débuté comme dessinateur à Lorraine-Escout.

Aujourd'hui, M. Watier cultive son jardin, à Yutz, près de Thionville (Moselle) : un vaste potager de 10 hectares, où, sur la moitié du terrain, n'ont poussé, l'un derrière l'autre, des endives, sur les cinq autres hectares, potirons, choux, céleris et j'aiques doivent prospérer en 1980, ainsi que, à l'abri sous trois tunnels en matière plastique, tomates, concombres et radis : l'ancien cadre de Sacilor s'est en effet reconverti dans la production maraîchère.

C'est à la rentrée de septembre 1978 que M. Watier flaire la tourmente qui va s'abattre, trois mois plus tard, sur la sidérurgie, avec l'annonce à Usinor et Sacilor d'un plan de « restructuration » qui vise à supprimer vingt et un mille emplois et qui provoquera les nouvelles batailles de Denain et de Longwy. Mais pourqu'il passer du minéral au

végétal ? « J'ai toujours eu le goût de la terre », explique-t-il. Mon grand-père était cultivateur. Et puis je savais que la Lorraine ne produit que 10 % de la consommation régionale de fruits et légumes. Il y avait là un créneau à prendre.

En dehors de son propre jardin, le sidérurgiste ignore à peu près tout, à cette époque, de la culture maraîchère. Avec M. Elie, un ancien ouvrier de la sidérurgie, il fonde une entreprise d'exploitation agricole locale, mais aussi les grandes terres endivières (40 à 60 hectares) de la région de Cambrai. A Cavallion et à Carpentras, il étudie les techniques de la culture sous abri. Surtout, il rencontre M. Bernard Malassé, président du syndicat des maraîchers de la Moselle, lui-même producteur d'endives, qui sera d'un précieux conseil. Heureusement, car le monde agricole, on va le voir, se méfie d'une façon générale, de ces « cols blancs » aux mains

ce terrain, sur lequel sont notamment édifiées les chambres froides servant au forage des endives. Dans le même temps, la municipalité leur loue, pour quarante ans, 10 hectares de terres cultivables.

Le financement, ensuite : trop « vieux » pour avoir le droit de constituer un G.A.E.C. (groupe agricole d'exploitation en commun), possibilité réservée aux moins de trente-cinq ans, M. Watier et Bantz se voient aussi refuser toute subvention (prime d'orientation régionale ou agricole, prime d'industrialisation ou de création d'emplois, etc.), malgré leurs démarches auprès des autorités et organismes compétents. On considère, d'une part, qu'ils ne sont pas encore agriculteurs et, d'autre part, qu'ils ne sont pas des industriels.

Quête d'un terrain tout d'abord : soignée, comme toutes les autres communes du bassin lorrain, de susciter des emplois hors sidérurgie, la municipalité de Yutz, dirigée par un maire communiste, donne un sérieux coup de main, en vendant à MM. Watier et Bantz 2,16 hectares pour quelque 43 000 francs, soit le quart de la valeur réelle. A charge pour les nouveaux propriétaires de viabiliser

MICHEL CASTAING.  
(Lire la suite page 22.)

## Les marchés à terme à la rescousse de la politique agricole commune

par HENRI TESSIER DU CROS (\*) et BERNARD YON (\*\*)

Le budget européen est à l'ordre du jour, et l'on sait la part croissante prise dans ce budget par le F.E.O.G.A. « garantie », consacré au soutien des prix agricoles.

Si l'on veut préserver l'essentiel de la politique agricole commune, il faut parvenir à une gestion plus économique des marchés communautaires. Il faut notamment parer à la spéculation, car les marchés agricoles sont très spéculatifs, et peuvent le devenir encore plus dans la période actuelle, qui est caractérisée par une crise de confiance dans les actifs immobiliers : la fièvre qui s'est emparée des marchés des métaux et des matières premières le montre bien. On sait aussi l'influence que peuvent avoir, dans le monde instable d'aujourd'hui, les facteurs politiques, comme la récente décision d'embargo des Etats-Unis.

Il faut le dire : c'est une gageure que de prétendre gérer par des méthodes bureaucratiques des marchés spéculatifs comme les marchés agricoles. Il est impossible de parer à la spéculation si l'on se place comme contrepartie obligée des spéculateurs. Il faut laisser les spéculateurs opérer entre eux.

Expliquons-nous. Le prix européen, qui oscille entre un prix d'intervention et un prix de seuil, est en général supérieur au prix mondial, tel qu'il apparaît à la cote journalière des grands marchés à terme mondiaux, dont la plupart sont situés outre-Atlantique. Il est donc perçu par la Communauté, à l'importation, un prélèvement, et payé par la Communauté, à l'exportation, une restitution, qui sont censés couvrir la différence entre le prix européen et le prix mondial.

Tel apparaît la difficulté pour ceux qui font profession de négocier entre l'Europe et le reste du monde. Une exportation, par exemple, comporte au moins trois

risques : un achat au prix européen, une vente au prix mondial, et une restitution dont le taux est celui en vigueur au jour de l'exécution de l'exportation. Si les trois risques pouvaient être

couverts en même temps, le problème serait résolu, à condition, bien sûr, que le taux fixé par Bruxelles soit exactement égal à la différence du prix européen et du prix mondial, ce qui n'est

pas toujours le cas, il s'en faut. Les trois opérations ci-dessus ne peuvent être simultanées, il s'agit de garantir les exportateurs contre une insuffisance du taux de la restitution, les importateurs contre un excès du taux du prélèvement. La Communauté a généralisé à cette fin la pratique de la préfixation.

La préfixation des taux de la restitution et du prélèvement était nécessaire à la sécurité du commerce agricole de l'Europe avec les pays tiers. La préfixation garantit aux négociants un taux déterminé pendant une certaine durée (généralement, la durée de validité des certificats d'exportation et des certificats d'importation délivrés par la Commission), taux auquel il leur appartient d'ajuster leurs opérations d'achat et de vente en Europe et hors d'Europe.

Le système actuel de préfixation comporte cependant des inconvénients, dont l'examen conduit à proposer un système plus simple, plus adapté aux besoins du commerce extérieur, moins onéreux pour les finances communautaires, qui ferait appel aux techniques du marché à terme.

### 1. — La préfixation actuelle de la Communauté

L'inconvénient majeur de la préfixation par la Communauté est qu'elle donne une prise trop facile à la spéculation. En préfixant le taux du prélèvement et de la restitution, la Commission se porte contrepartie obligée d'opérations qui peuvent avoir un caractère spéculatif. Lorsqu'elle préfixe le taux de la restitution, la Communauté prend à sa charge le risque d'une hausse du prix mondial : le taux préfixé restera identique, même si le prix mondial a monté entre la préfixation et la conclusion du contrat de vente hors d'Europe.

(Lire la suite page 22.)

## Hausse généralisée des taux d'intérêt

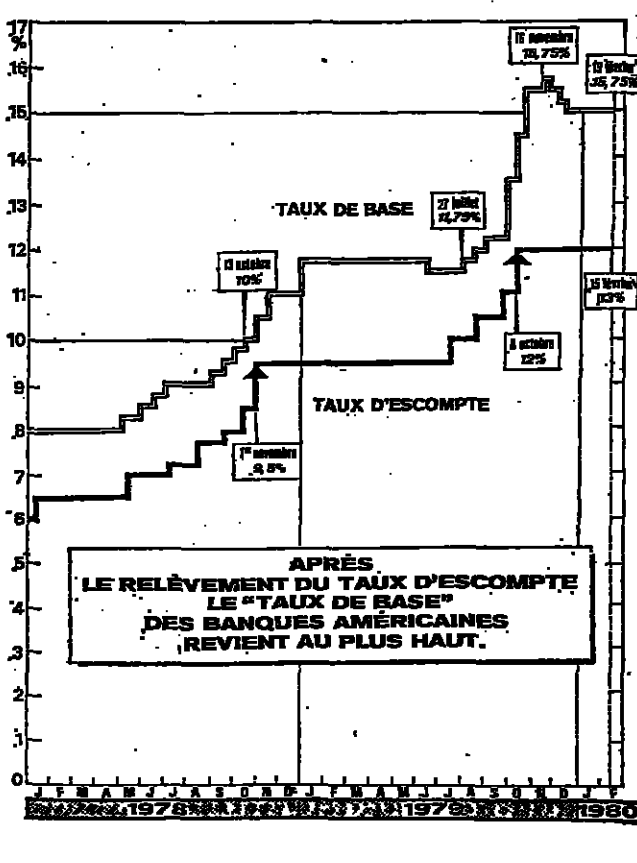
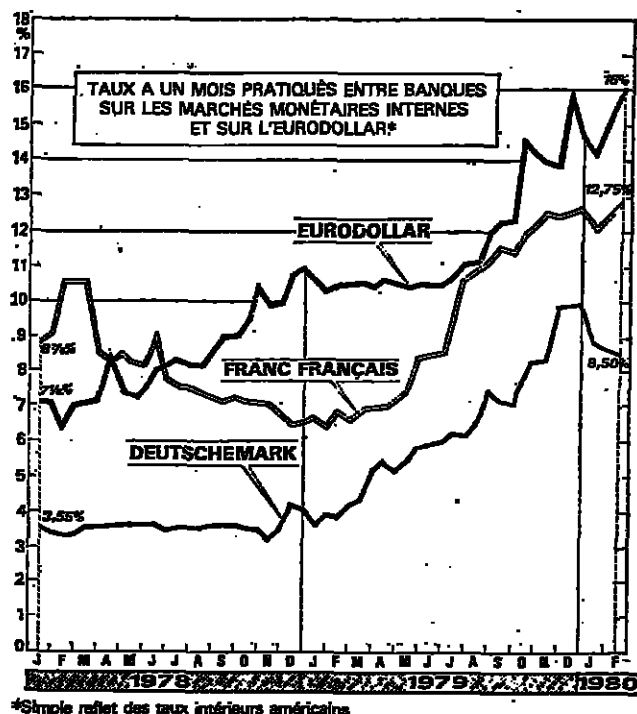
C'EST improprement qu'on parle de « nouvelle escalade » des taux d'intérêt, car ce mot laisse entendre que le renchérissement du crédit dans la plupart des pays serait le résultat d'une compétition entre eux après que l'un d'eux — en l'occurrence cette fois-ci les Etats-Unis — ait donné le signal de départ.

Si les conditions de crédit augmentent à nouveau un peu partout — ou menacent d'augmenter, — c'est d'abord pour des raisons internes. Mais ces raisons sont à des nuances près les mêmes : accélération de la hausse des prix (quoique, à partir de niveaux différents), tensions sur les marchés monétaire et financier (comme l'illustrent le véritable effondrement que vient de subir le marché américain et la chute enregistrée la semaine dernière à Paris), bref toutes les manifestations de l'inflation. C'est à cette dernière cause qu'il convient donc d'attribuer la hausse généralisée du coût du crédit.

Aux Etats-Unis, le système de réserve fédéral s'est résigné le 15 février dernier à relever à nouveau d'un seul coup d'un point entier le taux de l'escompte, comme il avait déjà été fait le 1<sup>er</sup> novembre 1978 et le 6 octobre 1979. A la suite de quoi les banques commerciales ont porté leur taux de base « prime rate » (c'est-à-dire le taux qu'elles exigent de leurs meilleurs clients) à 18 1/4 % et même pour certaines à 18 1/2 %. Le graphique ci-dessous dresse juste avant cette dernière hausse. La légère détente qui avait eu lieu à la fin novembre apparaît encore plus clairement, avec le recul du temps, comme une fausse manœuvre que les autorités monétaires américaines essaient maintenant de corriger. Il n'est pas sûr que le niveau actuel des taux corresponde à la dévalorisation du dollar (dévalorisation en termes absolus plus ou moins bien mesurée par la hausse des prix, dont le taux annuel sur le marché de gros avoisine aujourd'hui 20 %) provoquée par l'inflation.

En Europe, le mouvement est orienté dans le même sens. Parmi les grandes places du monde, c'est à Londres que la hausse est la plus forte. Sur le marché monétaire, les taux y dépassent, pour les courtes échéances, 17,50 %. A Paris on a noté depuis le milieu de la semaine dernière un relèvement du loyer de l'argent qui prénote sans doute à un enrichissement général des conditions de crédit, survenant quelques semaines après que l'Etat ait émis un emprunt au taux record de 12 % pour une durée de six ans seulement. Sur tous les marchés, l'appel aux épargnants est de plus en plus coûteux si bien que le volume des émissions obligataires risque de diminuer, ce qui devrait stimuler encore l'appel au crédit bancaire. Difficultés croissantes de se procurer des financements à moyen et long terme, vive monnaie des taux à court terme. Ce sont là les signes qu'on approche sans doute d'une zone dangereuse et du point culminant de l'actuelle phase de montée des taux d'intérêt. — P. F.

Le taux de l'eurodollar a plus que doublé en deux ans ; celui du deutschemark a été multiplié par 2,5 en treize mois.



**PETIT CODE DALLOZ**

Code Civil : 1296 p. Code de Commerce : 1226 p. Code de Procédure : 1298 p. Code de Justice Militaire : 1226 p.

Prix public : 1200 F TTC 1000 F

Volume broché 10,5 x 15

Librairie Dalloz 14 rue Soufflot 75004 Paris

(\*) Maître des requêtes au Conseil d'Etat.  
(\*\*) Directeur de l'Institut de gestion internationale agro-alimentaire (IGIA).

3 ans 1100

## Le tableau de bord de l'économie française

	DATES de référence	UNITÉS	EVOLUTION	
			En un mois	En douze mois
<b>PREX</b>	Janvier 1980			
<b>PRODUCTION INDUSTRIELLE</b>	Décembre 1979	Indices 142 (136)	0 (+ 1,5 %)	+ 2,9 % (+ 3 %)
<b>COMMERCE EXTERIEUR :</b>				
— Importations	Janvier 1980	42 750 millions de francs (42 729)	+ 9,8 % (+ 7 %)	+ 33,3 % (+ 34,6 %)
— Exportations	Janvier 1980	35 671 millions de francs (35 101)	- 9,9 % (- 2,5 %)	+ 18,4 % (+ 18,2 %)
— Taux de couverture	Janvier 1980		83,4 % (84 %)	(101 %)
<b>EMPLOI :</b>				
— Demandes d'emploi :				
Données observées	Janvier 1980	1 483 400	+ 1,1 %	+ 9,5 %
Données corrigées	Janvier 1980	1 377 800	+ 1,1 %	+ 8,7 %
— Chômeurs observés :				
Données observées	Septembre 1979	940 500 (1)	- 3,9 %	- 2,1 %
Offres d'emploi :				
Données observées	Janvier 1980	86 200	+ 3,4 %	+ 23,7 %
Données corrigées	Janvier 1980		+ 0,9 %	+ 23,6 %
— Licenciements économiques	Janvier 1980	36 500	+ 28,8 %	+ 35,2 %
— Effectifs en chômage partiel	Décembre 1979	116 500	+ 25,7 %	- 39 %
O. E. E.				
— Demandes d'emploi	Janvier 1980	6 516 000	+ 5,6 %	- 0,8 %
<b>DUREE DU TRAVAIL :</b>				
— Hebdomadaire ouvriers	Octobre 1979	41,2	en un trimestre - 0,2 %	- 0,5 %
— Hebdomadaire employés	Octobre 1979	40,5	- 0,2 %	- 0,2 %
<b>EFFECTIFS OCCUPES :</b>				
— Indice 100 en décembre 1978	Septembre 1979	99,9	- 0,3 %	- 0,8 %
<b>SALAIRES :</b>				
— SMIC	Décembre 1979	12,93 F	+ 4,1 %	+ 14,3 %
— Salaire horaire ouvrier (indice 100 janvier 1977)	Octobre 1979	138,9	+ 3,6 %	+ 12 %
— Gain mensuel ouvrier avant impôt	Avril 1979	3 325 F	+ 4,8 %	+ 12,1 %
— Gain mensuel cadre avant impôt	Avril 1979	8 849 F	+ 5,1 %	+ 10,5 %
<b>ASSURANCE MALADIE (salariés) :</b>				
— Dépenses cumulées depuis janvier	Décembre 1979	107 540 millions de francs	+ 0,2 %	
<b>MASSA MONETAIRE :</b>				
— Données brutes (en milliards de F)	Novembre 1979	1 222,5	+ 0,3 %	+ 16,2 %
— Données corrigées		1 234,6	+ 0,8 %	+ 12,9 %
<b>TAUX D'INTERET (taux moyen) :</b>				
	Février (du 1 <sup>er</sup> au 20 de ce mois)	12,03	Taux de janvier 1980 11,989	Taux de janvier 1979 6,643

(1) Ce chiffre, qui porte sur les chômeurs observés selon l'ancienne réglementation, n'est pas tout à fait significatif. Une nouvelle série de statistiques sera publiée en mars 1980, sur la base de la réglementation en vigueur (fusion des allocations publiques et complémentaires).

## LES OPERATIONS A TERME

### L'exemple du groupe de

par YVES SIMON (\*)

Pour la première fois, en 1979, des pays producteurs sont intervenus de manière concertée sur une grande échelle et dans des conditions relativement satisfaisantes sur des marchés à terme de marchandises. A force de s'entendre et de répéter que les bourses de commerce étaient une excellente institution, les pays producteurs de café, regroupés dans une association connue sous le nom du groupe de Bogota (1), ont fini par intervenir massivement sur les marchés de Londres et de New-York. Ils ont de ce fait ouvert une nouvelle ère dont les conséquences pourraient être très importantes.

#### Les premières interventions

Aux troisième et quatrième trimestres 1978, le groupe de Bogota opérant discrètement par l'intermédiaire de plusieurs brokers a pris des positions acheteuses sur différentes échéances des marchés de Londres et de New-York. Ces achats ont maintenu les prix du café à des niveaux certainement supérieurs à ceux qui auraient été atteints en l'absence de ces interventions. Généralement, sur un marché à terme, moins de 1 % des contrats sont exécutés sous forme de livraison physique ; les 99 % restants sont dénoués par une inversion (annulation) de l'opération initiale. Si, à l'échéance, le groupe de Bogota avait revendu les contrats préalablement achetés, ces ventes auraient pu faire baisser les prix. Pour éviter cette chute, le groupe de Bogota n'a pas cherché à dénouer les contrats de café qu'il détenait. Les vendeurs ne pouvaient dès lors honorer leurs engagements qu'en rachetant.

En mars 1979, à Londres, le groupe de Bogota a exigé que quatre mille contrats de 5 tonnes chacun soient honorés par une livraison de « physique ». Cette décision tout à fait exceptionnelle a marqué l'entrée en force des pays producteurs sur les marchés à terme. Une situa-

tion identique s'est présentée à New-York. Bien évidemment, les autorités du groupe de Bogota se sont retrouvées détentrices d'importantes quantités de physique qu'elles n'avaient pas l'habitude de commercialiser (à Londres, le café négocié est de qualité Robusta). Les premières interventions du groupe de Bogota se sont effectuées dans des conditions satisfaisantes et furent couronnées de succès. Par contagion, plusieurs pays producteurs de matières premières, et plus spécialement les pays africains producteurs de café et de cacao, se demandant désormais s'il ne serait pas préférable d'envisager des interventions directes sur les marchés à terme plutôt que de se laisser bernier par des négociations internationales parfaitement creuses, des conversations de salon entre le nord et le sud et des accords internationaux « bidons ».

Leurs interventions sont parfaitement légitimes. Mais avant d'opérer sur les marchés à terme, ils doivent être conscients des avantages, des inconvénients, des difficultés et des conséquences que pourraient avoir leurs interventions sur les marchés à terme de marchandises.

#### Trois avantages

Les avantages sont au nombre de trois :

- 1) Plus les opérateurs sont nombreux et diversifiés et plus le prix obtenu par confrontation de l'offre et de la demande représente un cours d'équilibre. En ce sens les interventions à terme des principaux pays producteurs doivent être considérées comme une mesure positive car elles permettent de dégager un prix plus représentatif de la réalité et de la volonté des différents acteurs ;
- 2) Dans la mesure où les opérations à terme requièrent le versement d'un dépôt représentant uniquement 10 % de la valeur du contrat, les pays producteurs peuvent agir sur les prix pour en régulariser l'évolution en consacrant des sommes dix fois plus faibles que celles qu'ils auraient dû investir en opérant directement sur les produits physiques ;
- 3) En 1979, les interventions du groupe de Bogota avaient pour objectif de faire croître les prix. Ceci est la première étape dans la prise de conscience du rôle que peuvent jouer les marchés à terme mais là n'est certainement pas l'essentiel de ce que les pays producteurs peuvent retirer des bourses de commerce. En prenant l'habitude d'opérer à terme les pays producteurs devraient acquérir une bonne connaissance du fonctionnement de ces marchés leur permettant d'opérer ultérieurement pour se couvrir au moins partiellement contre le risque de variation des cours. Ceci doit représenter pour les pays producteurs le principal bénéfice d'une intervention sur les marchés à terme. En plus de la

protection contre le risque de prix, les producteurs pourraient obtenir de meilleures conditions (en volume et en taux) pour le financement de leurs stocks. Leur meilleure connaissance du fonctionnement des marchés à terme les conduirait dans certaines occasions à pouvoir tirer profit d'une évolution favorable des cours.

Les pays producteurs doivent être conscients que ces interventions, dont on peut penser qu'elles doivent être encouragées, présentent cependant des inconvénients et des risques susceptibles, s'ils se concrétisent, de leur nuire et de perturber le fonctionnement des marchés à terme.

1) Le premier est d'imaginer que les interventions sur les marchés à terme pourraient maintenir les cours à un niveau artificiellement élevé. Il est possible de le faire sur une courte période, mais ceci est insoutenable sur une longue période. Finalement, les cours auront été maintenus longtemps à un niveau artificiel, plus bas que la chute et les conséquences pour le producteur ;

2) Le second risque est de favoriser le développement de situations d'étranglement, qui ne peuvent que perturber la sérénité des marchés et leur bon fonctionnement ;

3) Le troisième est de modifier profondément la nature des marchés à terme en les transformant en marchés de livraison de physique. Cette n'est pas leur finalité. L'exécution des contrats sous forme de physique doit être exceptionnelle. Les marchés à terme ne peuvent pas être utilisés durablement comme marchés de livraison sans leur faire perdre leur rôle d'instrument de protection contre le risque de prix ;

4) Le dernier est de nature financière. En étant acheteur à terme, l'opérateur est exposé à des appels de marge très importants en cas de baisse des cours. C'est ce qui s'est produit en décembre 1979 et janvier 1980. Le groupe de Bogota a dû en conséquence, se procurer 100 millions de dollars supplémentaires, vu l'épuisement de ses ressources financières.

#### Inconvénients

Les inconvénients, pour les pays producteurs, d'une intervention sur les marchés à terme de marchandises ne sont pas toujours négligeables.

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

1) Imaginons un instant que les prix du café atteignent 3 000 F le quintal, et que ce cours soit considéré comme rémunérateur par les responsables d'une caisse de stabilisation. Redoutant une baisse des cours, ils

## La silencieuse reconversion des sidérurgistes

(Suite de la page 21.)  
La prime de 5 000 F n'a pas provoqué notre décision, dit M. Watier, mais elle a hâté notre départ. En y joignant leurs indemnités de licenciement d'un montant égal à la prime de départ volontaire — et leurs économies, les deux associés apportent au total 340 000 F. Le 5 mars naît la Société civile d'exploitation maraichère de Yutz (SCEMY).

Restent à trouver les 630 000 F qui sont encore nécessaires à l'investissement qui est raisonnablement envisagé. Naturellement sollicité, le Crédit agricole laisse espérer, pendant quatre mois, une réponse favorable, avant de dire non. Le monde

paysan a un réflexe quasi racien : qui sont ces sidérurgistes qui s'immiscuent sur nos terres ? A leur tour, le Crédit lyonnais, la Banque populaire de Lorraine et le Crédit industriel d'Alsace-Lorraine se refusent. Finalement, la Banque de crédit mutuel lorrain accepte de prêter, sur dix ans, les deux tiers de la somme. Par l'intermédiaire de sa société financière, l'Union lorraine pour l'expansion industrielle, Sador-Sollac prête le reste.

« Les gens qui sont attachés à leur région, au point de vouloir y créer quelque chose, ne sont pas suffisamment égoïstes, encouragés, remarque, avec quelque amertume, M. Watier. Au lieu d'en faire des assistés, même par le biais des subventions, on

ferait mieux de réduire les impôts, la T.V.A., les charges sociales. Et, de toute façon, celui qui, au départ, n'a pas d'argent personnel, ne peut rien créer, rien faire, aussi entreprenant et compétent soit-il. C'est avec les moyens du bord que les trois employés de la SCEMY, aidés de leurs épouses et de quelques amis, aménagent leur exploitation, en travaillant tous les week-ends pour installer 600 mètres de tuyaux d'irrigation, 10 kilomètres de fils de clôture, pour retourner la terre à la charrue ou faire les semis en mai, tandis qu'une entreprise de travaux publics construit routes et bâtiments.

Un dur apprentissage : la terre n'a pas été assez « travaillée » et la première récolte des endives, en novembre, ne s'effectue pas en un jour et demi avec une machine adéquate, mais en vingt et un jours avec une arracheuse de pommes de terre. Quel qu'il en soit, les premières endives de la SCEMY sont livrables à la consommation le 23 décembre 1979. Joyeux Noël !

Aujourd'hui, la nouvelle société yutoise, affiliée au syndicat des maraichers de la Moselle et à la SCPEL (groupement des producteurs de l'Est), produit 400 kilos d'endives par jour qu'elle écoule, pour 50 % à 75 %, sur les marchés de la région de Thionville, le reste étant « rendu aux commerçants et à l'exportation, en direction du Luxembourg et de la R.F.A. Objectif 1980 : 1 tonne de légumes divers par jour, pendant la période de production, et 1,3 million de francs de chiffre d'affaires.

« A Sador, dit M. Watier, je gagnais 8000 francs net par mois, multiplié par trois mois et demi. A la SCEMY, nous nous sommes fixés, M. Watier, Romang et moi, un salaire mensuel brut de 5 000 francs. Et nous ne bénéficions plus, évidemment, des avantages sociaux en vigueur dans la sidérurgie. D'autre part, nous faisons travailler, à temps partiel, une quinzaine de femmes qui étaient en chômage, et que nous rémunérons 13 francs de l'heure net. Nous espérons les employer à temps complet pendant la période de production. »

L'ancien cadre de Sador travaillait quarante-huit heures par semaine. « Maintenant, assure-t-il, la semaine de travail commence le lundi à 7 h. 30 pour se terminer le dimanche à midi, à raison de douze heures par jour. Mais ce n'est pas pareil. Il y a plus d'activité dans cette nouvelle activité et, à la fois, plus de difficultés et moins de contraintes. »

Moins heureux, plus heureux ? Impossible à dire. A quarante ans passés, il fallait tourner la page et tout recommencer. Alors, une reconversion réussie ? « Nous nous sommes donné trois ans, dit M. Watier. 1979 a été l'année de l'installation, 1980 sera celle de l'expérimentation, 1981 sera l'année de vérité. » Good luck !

MICHEL CASTANG.

12 mois sur 12 le COURS HUBERT LE FÉAL forme à la PAROLE PUBLIQUE documentation sans engagement 770 58 03

PARIS LONDRES BRIGHTON, CAMBRIDGE (été) BERKELEY (U.S.A.) COURS SPÉCIAUX D'ANGLAIS Demandez notre documentation : LANGUAGE STUDIES 350, rue St-Honoré, 75001 Paris Tél. 260-53-70



ET L'ORGANISATION DES MARCHÉS DES DENRÉES

Bogota

peuvent vouloir se protéger par des ventes à terme. Si les cours atteignent 1500 F, l'opérateur ne regrettera pas son opération de couverture. Si les cours passent à 2500 F, le prix de vente sera toujours égal à 2000 F. En étant protégé contre les risques de baisse, on se prive *ipso facto* des hausses de cours ;

2) Il n'est pas impossible d'envisager que dans certaines hypothèses les interventions à terme se terminent par des pertes réelles si les pays producteurs vont à l'encontre des forces réelles du marché ;

3) Le pays producteur peut être conduit à détenir des stocks (quand il achète à terme et demande une livraison de physique) dont le financement peut être coûteux. Certaines personnes ont beaucoup insisté sur ce point à propos du groupe de Bogota en indiquant qu'il détiendrait actuellement près de deux millions de sacs de café après avoir pris livraison de sept cent mille sacs en décembre 1979. C'est indéniablement une difficulté dont il faut tenir compte, mais qu'il ne faut cependant pas surestimer.

4) Dans certains cas, il pourrait se révéler difficile pour un pays producteur de couvrir la totalité de sa production... sans influencer le niveau des cours. Il s'agit là d'une difficulté technique plus que d'un inconvénient.

Une dernière conséquence des interventions des pays producteurs sur les marchés à terme serait de modifier profondément l'état d'esprit des responsables chargés de la gestion des matières premières en en faisant des gestionnaires ayant l'esprit de marchands. L'évolution d'In-terbras au Brésil est à cet égard significative. Dans le contexte économique actuel, cette évolution des mentalités devrait être considérée comme positive.

Instrument de gestion

Il n'y a aucune raison pour que les pays producteurs laissent aux opérateurs des pays consommateurs le soin de déterminer les cours des matières premières. Ils disposent avec les marchés à terme d'un instrument qui peut leur être très utile. Ils sont donc parfaitement fondés à opérer sur ces marchés. Le libéralisme ne doit pas être à sens unique.

Les producteurs ne doivent pas imaginer pour autant que ces opérations vont régler tous leurs problèmes. Car ce sont, les quantités offertes et demandées sur le marché du physique qui, en dernier recours, déterminent les prix sur moyenne période. Des interventions sur les marchés à terme ne peuvent pas durablement influencer les cours. On s'en aperçoit aujourd'hui avec la baisse du prix du café enregistré depuis la mi-décembre 1979. Il semble bien, d'ailleurs, que le groupe de Bogota ne cherche pas à l'empêcher, mais beaucoup plus à le freiner en conservant ses forces et ses réserves pour les mois à venir. Les interventions à terme, telles qu'elles sont aujourd'hui pratiquées par le groupe de Bogota, ne peuvent être que des mesures d'accompagnement permettant d'agir ponctuellement pour éviter des évolutions de prix aberrantes. Elles doivent conserver un caractère marginal et constituer les éléments d'une politique et non pas une politique en elles-mêmes.

Pour les pays producteurs, les marchés à terme doivent être utilisés avec précaution et constituer un instrument de gestion et de protection contre le risque de prix et non pas un outil de spéculation.

Conseil international de la langue française  
103, rue de Lille - 75007 Paris

**DICTIONNAIRE COMMERCIAL**

Le dictionnaire édité par l'Académie des sciences commerciales : plus de 4000 expressions avec définitions au CILF 120 FF

A la rescousse de la politique agricole commune

(Suite de la page 21.)

La tentation est grande pour le négociant, dans ces conditions, de faire préfixer la restitution à un moment où le cours mondial est bas, et de vendre à un moment où le cours est haut. En préfixant le taux du prélèvement, la Communauté prend l'inversement à sa charge le risque d'une baisse du cours mondial : la tentation est grande de préfixer le prélèvement quand le cours mondial est haut, et d'acheter quand le cours est bas. Les finances communautaires ne gagnent rien à ce jeu.

Il est vrai que la préfixation comporte obligatoirement la constitution, par l'exportateur ou par l'importateur, d'une caution qui ne sera libérée que lors de la réalisation de l'opération.

Mais la caution, qui a ses inconvénients propres, n'altère pas sensiblement les données du problème.

Ou bien la caution est d'un faible montant et, dans ce cas, la Commission joue contre la spéculation avec une raquette triviale : l'exportateur, qui a préfixé dans l'attente d'une hausse et d'un gain indéfini, pourra, en cas de baisse, réaliser son exportation avec une perte limitée à la caution.

Ou bien la caution est d'un montant élevé, et alors elle

introduit une inégalité très nette entre les multinationales et les firmes de moindre envergure. Prenons l'exemple de la restitution, qui est préfixée par des adjudications hebdomadaires, ouvertes à tous les professionnels du négoce agricole. Dans ces adjudications, ce sont presque toujours les multinationales qui sont mieux disantes, en raison de la compétitivité que leur confèrent leur dimension et l'absence de contraintes de change pour leurs opérations de couverture à terme.

Si un commerçant multinationale, par le jeu de l'adjudication, préfère la restitution à un taux qu'il juge insuffisant, il peut toujours céder son titre, qui est négociable, à un export-

ateur national évincé de l'adjudication, qui exportera à sa place (en sorte que la caution lui restera acquise), puis soumissionnera à l'adjudication suivante. Tandis que la spéculation prend le contrepiéd, la Commission joue le métronome.

On a calculé que la préfixation du prélèvement provoquait un manque à gagner, pour le budget des Communautés, de l'ordre de 5 %. Il serait bien étonnant que la préfixation de la restitution ne provoquât pas un excès de dépenses du même ordre de grandeur.

Tous ces inconvénients pourraient être éliminés si la préfixation était effectuée par un marché ou, plus précisément, par un marché à terme.

H. — Le système proposé de préfixation par un marché à terme avec cotation en ECU

Le mécanisme pourrait être le suivant. La Commission se borne désormais à percevoir sur les importations et sur les exportations, ou à leur verser, le montant compensatoire monétaire. Il n'y a plus ni prélèvement à l'importation ni restitution à l'exportation. En revanche, les douanes délivrent aux exporta-

teurs, une fois l'exportation faite, un certificat d'importation permettant d'importer en Europe, dans un délai déterminé, la même quantité de la même marchandise en franchise de tout prélèvement autre, le cas échéant, que le montant compensatoire monétaire. Ce certificat est négociable à la cote (en

ECU) d'un marché officiel du titre séné en Europe. Il est exigé des importateurs par les douanes.

Dans ces conditions, un exportateur qui veut préfixer la différence entre le prix européen, auquel il achète, et le prix mondial, auquel il vend, vendra, des certificats à terme à un importateur. Il est évident que la cotation du titre se situera au voisinage de cette différence pour l'échéance considérée : s'il en était autrement, des arbitrages de place entre le marché à terme mondial du produit considéré et le marché à terme du certificat ramèneraient la cote de ce dernier à la norme.

Si l'exportation faite, l'exportateur livre son certificat à l'importateur acheteur. Le produit de la vente en ECU est converti en monnaie nationale au taux de l'ECU. La différence entre ce taux et le taux « vert » est couverte par le montant compensatoire monétaire versé ou perçu par les douanes.

Enfin, la Commission des Communautés européennes intervient sur le marché des certificats par des adjudications de vente ou d'achat périodiques, à date aléatoire et pour des quantités fixées à sa discrétion.

On objectera : mais quoi ? Vous prétendez lutter contre la spéculation, et vous faites la part la plus belle à la spéculation ? Qui ne voit que votre marché des certificats sera des plus spéculatifs qui soient ? Si une variation du prix mondial entraîne une fluctuation du prix du certificat (de plus forte ampleur peut-être), quelle aubaine pour les spéculateurs !

Il est vrai que la spéculation interviendra sur le marché à terme des certificats, comme sur tout marché à terme. Sans spéculation, comment d'ailleurs, pourrait-il y avoir un équilibre sur ce marché lorsque l'offre des exportateurs n'est pas pour contrepartie une demande égale des importateurs ?

Mais, avec le système proposé, la Commission se trouve renforcée dans ses rapports avec la spéculation, et ce d'un triple point de vue.

En préfixant dans le système actuel, la Commission s'engage pour une exportation ou pour une importation futures, et s'engage pour un taux déterminé, quelle que soit la fluctuation ultérieure du cours pendant la durée de validité du certificat. « En laissant la préfixation au jeu d'un marché à terme, la Commission ne s'engage plus pour rien du tout. » Plus encore : les finances communautaires peuvent être désengagées, dans toute la mesure où l'offre de certificats des exportateurs est équilibrée par la demande des importateurs.

Dans le système actuel, la Commission se porte contrepartie obligée des opérateurs pour toutes les exportations et pour toutes les importations. Dans le système proposé, la Commission laisse en général les spéculateurs opérer entre eux et ne se porte contrepartie que pour le solde.

Dans le système proposé, c'est la spéculation, et non plus la Communauté, qui prend le risque de cours, du moins en première ligne. L'adjudication communautaire n'intervient que pour permettre de dénouer les opérations laissées ouvertes, et le sort des spéculateurs dépend essentiellement de la politique économique de la Commission.

Quelle aubaine pour les finances communautaires ! On ne parlait pas de gain de sécurité procuré au commerce extracommunautaire par un système de taux vrais, reflétant les réalités du marché.

Il est à nouveau question de relever l'importance de Paris comme place des marchés à terme. Ne serait-il pas opportun que des opérations du genre de celles qui sont décrites dans cet article s'effectuent dans le plus grand pays agricole de la Communauté ?

HENRI TEISSIER DU CROS et BERNARD YON.

Les mots-clés

Les opérations au comptant : la livraison de la marchandise et le paiement doivent être effectués dans un minimum de temps fixé par les usages de chaque place, ce qui exige du vendeur la libre disposition intégrale de la marchandise, et de l'acheteur, le règlement du montant intégral du prix d'achat. Les transactions ne portant que sur du « disponible » (SPOT).

Les opérations à terme : la livraison et le paiement à un prix convenu d'avance de la marchandise ne s'effectuent que dans l'avenir, à une échéance variable, en prenant comme point de départ, la date de transaction. Cela permet aux opérateurs de prendre position soit à l'achat, soit à la vente, alors même qu'ils ne détiennent pas la totalité des fonds nécessaires pour le règlement s'il s'agit d'un achat ni la marchandise s'il s'agit d'une vente. En fait, la véritable justification économique des marchés à terme est de permettre à des producteurs, à des négociants et à des acheteurs industriels ou commerciaux de se mettre à l'abri des fluctuations de prix susceptibles d'affecter les produits sur lesquels ils opèrent. C'est, en principe, un mécanisme d'assurance et non un casino où les opérateurs s'efforcent de dégager des plus-values.

La spéculation : un marché à terme où l'intervient des professionnels risquant de se bloquer assez vite par accumulation d'ordres identiques. Une contrepartie fournie par les opérateurs privés doit donc être fournie, leur motivation n'étant pas, évidemment, de couvrir un risque sur une opération de marchandises ni bien sûr d'entreprendre livraison ou de les livrer effectivement... Il s'agit, pour eux, de profiter des fluctuations de cours pour réaliser un gain en revendant plus cher ce qui a été acheté auparavant ou vice versa en utilisant divers mécanismes : achats et ventes « fermes », négociation d'options et de primes. Inutile

de dire que ces opérations ne débouchent que rarement sur un échange physique de marchandises.

Seule obligation pour l'opérateur à terme : il doit fournir une provision de base en espèces appelée *margin*, s'engager à répondre à tout « appel de marge », c'est-à-dire à couvrir par un versement complémentaire la perte « potentielle » que l'évolution quotidienne des cours peut faire apparaître au regard de ses engagements.

Les gains peuvent être élevés... et les pertes également, ce qui, par exemple, a littéralement fait « exploser » le marché à terme du sucre blanc à Paris à la fin de 1974.

Les marchandises et les marchés : il existe aujourd'hui plus de cinquante marchandises traitées à terme sur de nombreux marchés mondiaux, dont certains sont spécialisés : Chicago et Winnipeg, pour les céréales et les viandes, New-York sur les denrées (sucre, café), Londres sur les métaux et aussi les denrées (cacao, etc.) avec des marchés annexes en Asie pour l'étain (Penang) et le caoutchouc (Malaisie). En France, il existe trois marchés à terme : Paris pour le sucre blanc, le cacao et le soja ; Le Havre pour le café, en liaison avec Paris, et Roubaix pour la laine peignée. Leur activité, bien que non négligeable, surtout pour le sucre blanc, ne peut se comparer avec celle des grandes places étrangères, Londres, et surtout Chicago et New-York (plus de 1000 milliards de dollars à Chicago).

Les accords internationaux : en dépit des efforts constants des producteurs, soucieux de se prémunir contre les pertes de recettes dues à la surproduction, très peu d'accords internationaux ont été signés. Le premier, qui remonte à 1881, concerne l'étain. Ayant pour objet principal la constitution d'un stock régulateur, il est régulièrement renouvelé, malgré de nombreux accords.

D'autres accords régissent, plus ou moins efficacement, les marchés du café, du cacao, du sucre, du blé et de l'huile d'olive.

Prix d'intervention : c'est le prix auquel les organismes d'in-

tervention des Etats membres de la C.E.E. sont tenus d'acheter les produits qui leur sont offerts. C'est en somme un prix minimum garanti défini par le conseil des ministres de la Communauté.

Prix du seuil : c'est le prix le plus bas auquel une marchandise puisse échanger dans la Communauté.

Prélèvement : c'est une somme perçue comme un droit de douane, à l'importation d'un produit agricole destiné à couvrir la différence entre prix mondial et le prix intérieur du Marché commun. Elle alimente la caisse européenne appelée FEEOA (Fonds européen d'orientation et de garantie agricole).

Restitution : c'est une aide à l'exportation versée par la FEEOA, destinée à compenser la différence entre le prix intérieur de la Communauté et le cours mondial généralement plus bas. On l'appelle restitution, parce que c'est en principe le produit des prélèvements qui est « restitué » à l'exportation.

Montant compensatoire monétaire : c'est un correctif appliqué aux échanges des produits agricoles à l'intérieur de la Communauté et destiné à « compenser » la variation des taux de change des diverses monnaies de la Communauté, pour obtenir le respect d'un prix théorique commun. Quand une monnaie est réévaluée, le prix des produits agricoles exprimé en monnaie nationale diminue par rapport au prix commun fixé en unités de compte. Un m.c.m. positif (subvention à l'exportation) compense cette différence. Quand une monnaie est dévaluée, le prix du produit agricole exprimé en monnaie nationale augmente par rapport au prix commun fixé en unité de compte. Un m.c.m. négatif (taxe à l'exportation) corrige cette distorsion.

Taux vert : c'est le taux de change de la monnaie, pour exprimer les prix nationaux des produits agricoles, quand les variations de valeur des monnaies ne sont pas répercutées sur les prix agricoles. D'où l'instauration des « m.c.m. le franc « vert » vaut actuellement 94,8 % du franc courant.

Chefs d'Entreprises, Commerçants, Cadres et Dirigeants de P.M.E. et P.M.I.

tous les mois, en un clin d'œil, une situation précise de la marche de vos affaires grâce au

**TABEAU DE BORD DE L'ENTREPRISE**

Un outil de gestion incomparable pour :

- garder constamment un œil sur les activités
- déceler les dégradations soumission et éliminer rapidement ces points noirs
- décoder des défaillances et contre-attaquer à temps
- extrapoler les tendances et en tirer profit
- visualiser les évolutions qui se dessinent, en retirer des enseignements... et prévoir ainsi les événements
- mieux appréhender les situations de Trésorerie et pouvoir agir vigoureusement en cas d'alarme
- bien surveiller les rotations de stock pour éviter les immobilisations stériles et coûteuses
- augmenter les bénéfices en éliminant les pertes pour cause d'imprévoyance
- infatigable à temps les politiques de vente

Bref, le Tableau de Bord est un ensemble de colligeants pour corriger intelligemment la trajectoire de l'entreprise, pour accélérer, infatigable les ventes, comprimer les stocks, etc...

UNE LECTURE DIRECTE !  
Le tableau du Tableau de Bord est simple et facile : les chiffres sont extraits de la comptabilité de l'entreprise. L'originalité de la méthode réside dans leur présentation visuelle, dans la structure qui la simplifie sans perdre la rigueur des données.

Examen Gratuit pendant 15 jours !

Nous sommes tellement convaincus de l'utilité du Tableau de Bord que nous sommes prêts à vous l'offrir pour un examen gratuit de 15 jours. Ainsi vous pourrez valider la richesse de renseignements et de profits qu'il procure.

**BON D'EXAMEN GRATUIT**

à retourner à GESTOR  
S.P. 26 - 67550 VANDENHEIM

Vous devez m'envoyer gratuitement pour un examen de 15 jours le Tableau de Bord des Entreprises. Si ce document me donne satisfaction, je le conserverai et vous devrez le me retourner sous 15 jours. Ainsi vous pourrez valider la richesse de renseignements et de profits qu'il procure. Si ce document ne vous satisfait pas, je vous renverrai le Tableau de Bord sous pli qualifié et je ne vous enverrai rien, ni explication, ni argent.

Nom : ..... Société : .....

Adresse complète : .....

Code postal : .....

Date : ..... Signature : .....

**NOUVEAU**

**Planche à voile "EVOLUTIVE"**

Licence de brevet Français à négociant - Marché important

Propositions à :  
B.P. 300 - 1000 Bruxelles



## par ADRIEN ZELLER (\*)

● Est-il juste que le particulier qui isole sa maison, installe un capteur solaire, paie sur ces travaux une T.V.A. de 17,60 % alors que, symétriquement, l'exportation des produits réalisée en vue de payer la facture énergétique est, elle, exemptée de T.V.A. ?

Le gouvernement excite, à juste titre, les politiques de relance de l'économie, en raison de leurs dangers, mais il ne va pas au bout de l'analyse. Nous affirmons qu'une très ample politique de « relance écologique » fondée sur les investissements et actions qui concourent aux économies d'énergie et de matières premières, aux énergies alternatives, financée, si nécessaire, par l'appel au marché financier international, est à la fois une issue et la seule voie praticable vers le plein emploi et l'équilibre.

D'ailleurs, avec à peine un ou deux fonctionnaires par région, l'agence pour les économies d'énergie peut-elle agir avec l'ampleur nécessaire ? Il paraît que le ministre des finances lui a octroyé quelques dizaines de postes cette année, alors que la mise à l'ouvrage de centaines et de milliers de jeunes techniciens et ingénieurs serait souhaitable et possible. Remarque : c'est détail que tout cela ? Est-ce si sûr ? Il est utile de savoir que les efforts budgétaires de la R.F.A. sont actuellement quatre fois supérieurs dans ce domaine aux nôtres, malgré une dépendance énergétique nettement moindre.

pements et d'actions concourant aux économies d'énergie, marché rentable en termes d'intérêt national, même s'il ne l'est pas encore totalement en termes d'économie privée. Il ne devrait pas être inférieur, à raison de 15 000 F par logement, à 250 ou 300 milliards de francs ! Qui en organisera la mise en valeur et la conquête ? Et pourquoi ne pas commencer dans les régions où sévit le plus grand chômage ?

La politique de « relance écologique » qu'il s'agit de promouvoir doit amplifier et généraliser les mécanismes et de financement, actuellement disparates, souvent inefficaces, mais également injustes, aux économies d'énergie et de matières premières.

Pour le lancement d'une politique vraiment active, l'on peut suggérer les mesures suivantes :

2) Mise en place d'un système d'aides techniques et financières unique et puissant, pour tous les secteurs (collectivités, particuliers, industries, services), toutes les formes de consommation d'énergie. Il devrait privilégier, à l'inverse de ce qui se fait, non les actions rentables à très court terme (ex. régulation) qui ont surtout besoin d'une information, mais celles dont la rentabilité n'apparaît pas encore suffisamment aux agents. Ce qui permettrait d'anticiper sur l'avenir. Dans ce cas, il faudrait aller jusqu'à 3 000 F d'aide par tep consommée, contre 800 F aujourd'hui.

3) Pour toutes ces actions, suppression de tout encadrement du crédit, de toute contrainte budgétaire, la capacité de réalisation étant le seul facteur limitant (aucun encadrement financier n'existe ni pour les aides aux exportations ni pour la promotion du nucléaire) ; appel serait fait, si nécessaire, aux financements extérieurs ;

4) Gestion décentralisée des politiques, départements et régions conjuguant leurs efforts avec l'Etat, en y associant leurs propres moyens (non négligeables). L'action de « relance écologique » sera à gérer et à organiser sur place, en rupture avec le centralisme :

5) Utilisation prioritaire des fonds de la formation permanente à la formation de techniciens et de main-d'œuvre spécialisés dans le secteur concerné et ouverture, dans l'année, des filières nécessaires dans l'enseignement technologique court et long, etc.

Ces quelques pistes ne prétendent ni à l'exhaustivité, ni à la perfection, ni à la solution totale des problèmes économico-énergétiques des années 1980. Mais elles donnent à penser que, quoi qu'on en dise, on est loin d'avoir tiré dans notre pays, toutes les conséquences concrètes de la crise.

Qu'en est-il de la rentabilité de ces investissements ? Aux coûts nouveaux de l'énergie, soit 30 à 35 dollars le baril de pétrole, l'isolation thermique des habitations existantes, le double vitrage, etc., sont pour la première fois depuis longtemps entrés dans la catégorie des actions économi-

entraînant une économie annuelle moyenne de 300 tonnes de fuel domestique par ménage (voir information officielle du ministère de l'Industrie), leur développement est à présent rentable en termes d'intérêt collectif et d'économie globale. La comparaison doit en effet tenir compte du fait que l'importation de fuel domestique ne comporte ni cotisations sociales ni diminution d'un chômage coûteux, alors que les activités visées ci-dessus le feraient largement. Cet exemple illustre combien une approche comptable ou « microéconomique » pourrait induire en erreur.

En termes d'économie nationale, l'on pourrait sans doute encourager des investissements jusqu'à un seuil de 25 000 F à 30 000 F par TEP définitivement économisée, si ces investissements font appel à des ressources nationales (travail, savoir-faire).

On est là très au-delà des limites très faibles (7.000 F par TEP depuis fin janvier) prises en compte par l'Agence pour les économies d'énergie.

Les raisonnements ci-dessus valent non seulement pour l'ensemble des énergies anciennes ou nouvelles mais aussi pour la valorisation des déchets, la récupération de matières premières. La France, pays pauvre en matières premières, est l'un des pays qui les récupère le moins, bien moins que la R.F.A. en particulier...

Ces potentialités très variées, nécessitent souvent pour leur mise en œuvre l'appel, à titre principal ou accessoire, au secteur du bâtiment et des travaux publics. Mais la perte sèche de cent quatre-vingt mille emplois, dans ce seul secteur entre 1974 et 1978, révèle à elle seule l'importance des contradictions de la situation : c'est globale-

- Est-il juste que le particulier

● Les pouvoirs publics accordent à travers des prêts bonifiés à l'exportation des aides atteignant 25 % du montant de la dépense des entreprises ; ne faudrait-il pas accorder des aides comparables aux actions qui permettent d'éviter des importations ?

● L'agence pour les économies d'énergie accorde une aide unique, de 800 F d'aide par TEP (tonne d'équivalent pétrole), économisée une fois pour toutes (c'est-à-dire pendant vingt ou trente ans). Or ces 800 F représentent moins de 5 % de la somme des devises économisées au fil des années ; l'insuffisance de cette incitation est manifeste, et même choquante :

ère des finances lui a octroyé quelques dizaines de postes cette année, alors que la mise à l'ouvrage de centaines et de milliers de jeunes techniciens et ingénieurs serait souhaitable et possible. Remarques en détail que tout cela ? Est-ce sûr ? Il est utile de savoir que les efforts budgétaires de la R.F.A. atteignent actuellement quatre fois supérieurs dans ce domaine aux nôtres, malgré une dépendance énergétique nettement moindre...

Toutes les études sérieuses entreprises démontrent que le secteur du chauffage, qui représente près de 40 % de la consommation énergétique, pourrait réduire ses besoins de 40 % à 60 % (!) si toutes les mesures nécessaires étaient prises.

(\*) Député du Bas-Rhin, appa-

[illegible]





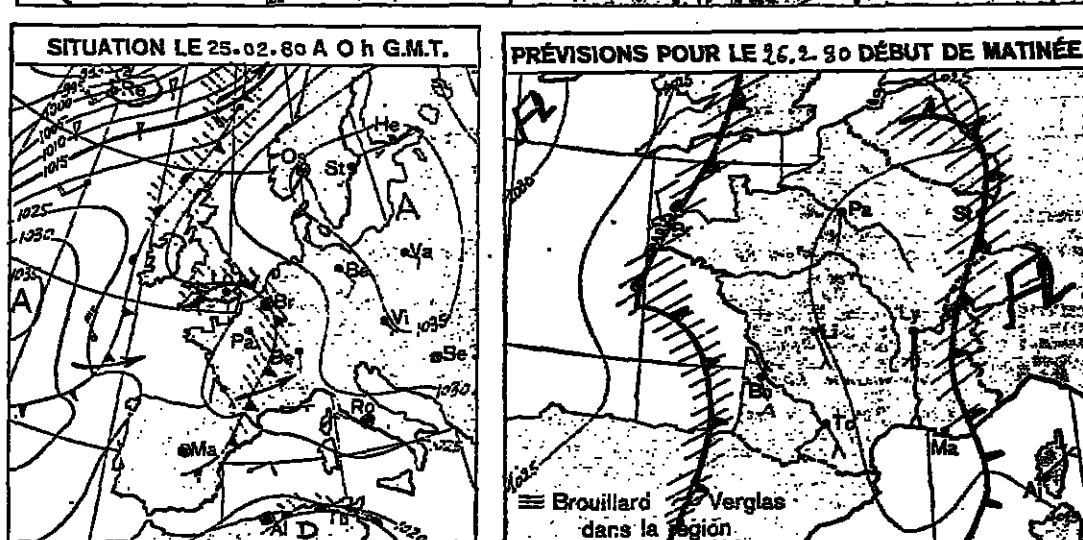
## Des logements plus confortables

## Jusqu'à 30 % des travaux

**CANCES DE PRINTEMPS ACTI-** siques et sportives avant et après

sa prévention, que le Centre international de gérontologie sociale débattre lors de son prochain colloque le 29 mars 1980. Renseignements : C.I.G.S., 81, rue Jouffroy, 75017 Paris, 766-52-30.

**PRÉVISIONS POUR LE 26 FÉVRIER A 0 HEURE (G.M.T.)**



— Lignes d'égale hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ  $\frac{1}{2}$  de mm)  
 [hatched box] Zone de pluie ou neige     $\nabla$  Averses     $\text{☁}$  Orages     $\equiv$  Brouillard     $\sim$  Végelas  
 $\circ$  Flèche indiquant la direction d'où vient le vent    Force du vent  $\swarrow$  5 noeuds  $\searrow$  10 noeuds  $\searrow$  50 noeuds  
 $\rightarrow$  Sens de la marche des fronts     $\text{—|—|—|}$  Front chaud     $\text{—|—|—|}$  Front froid     $\text{—|—|—|}$  Front occlus

Evolution probable du temps en France entre le mardi 25 février à 0 heure et le mardi 26 février à 24 heures :

Des masses d'air humide et frais évoluent lentement sur la France du Sud-Est, sous l'influence de pressions et de vents faibles.

Mardi 24 février, le temps sera généralement nuageux, avec quelques nuages seront abondants sur le littoral de la Méditerranée et les Alpes ; il donnera quelques pluies.

Le mardi 25 février, à 0 heures, le peu de neige au-dessus de 800 mètres.

Au cours de la journée, quelques éclaircies se développeront ; elles deviendront plus importantes vers la moitié ouest du pays. Les vents resteront faibles en général.

Le 26 février, le secteur est en Méditerranée.

Les températures seront en baisse le matin dans le Centre et le Sud-Ouest, sans grand changement ailleurs.

Mardi 26 février, à 7 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer (Paris), 1.025,5 millibars, soit 769,2 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum, le second le minimum de la journée du 24 février le second, le minimum de la nuit du 24 au 25 février) : Alger, 12 ; Biarritz, 6 et 5 ; Bordeaux, 10 ; Brét, 8 et 1 ; Caen, 8 et 1 ; Cherbourg, 10 et 5 ; Dunkerque, 10 et 1 ; Dijon, 11 et 5 ; Grenoble, 10 et 1 ;

## FRONTIER ALLIANCE

[illegible]

**HORIZONTALMENT**

I. Doivent être épluchées quand elles semblent gonflées. — II. Endroit où il n'y a jamais rien de neuf. — III. Note : Là où peuvent aller ceux qu'on envoie paître. — IV. Peut être une cause chagrin ; Chemins. — V. Laisse son nom à un acier. — V.

**JOURNAL OFFICIAL**

**JOURNAL OFFICIEL—**  
Sont publiés au *Journal officiel*  
du 24 février 1990 :

Sont publiés au *Journal officiel*  
du 24 février 1930 :

**UN DECRET**  
● Portant promotions dans  
l'armée active.

**DES ARRETES**

● Portant attributions de diplômes d'ingénieur de l'Ecole nationale des ponts et chaussées

● Modifiant les taux de rendement des bons d'épargne de P.T.T. émis à compter du 25 février 1980.

Ensemble de pulsions pour les psychanalystes. VII. Vieux amis : Vile de la Mayenne. — VIII Réallions une association. — IX. Opération postale : Se précipite quand la chasse est ouverte. — X Comme des talons pointus. — XI. Mésaïn

**VERTICALEMENT**

1. Peut être assimilée à l'extrême onction. — 2. Pièce souvent

très sombre. — 3. Plus de cinq cents pour les Romains ; Endroit où l'on peut trouver beaucoup de rochers. — 4. Théâtre d'une grande bataille ; Peut monter

## PARIS EN VISITES—

**MARDI 26 FEVRIER**  
 « Musée de l'armée », 14 h. 30, cour d'honneur des Invalides.  
 Mme Allaz.  
 « Hôtel de Lausun », 15 h. 17, quai d'Anjou.  
 « La Sorbonne », 15 h. 47, rue de Ecoles.  
 Mme Huilot (Caisse nationale des monuments historiques).  
 « Hôtel de ventes », 15 h. mét. Solferino (Connaissance d'ici d'ailleurs).  
 « L'Opéra », 14 h. 30, marche (Mme Rager).

## CONFÉRENCES

14 h. 45, 23, quai Conti. M. Henri Amoureux : « Notice sur la vie et les travaux de Jacques Chastenet »  
18 h., 62, rue Madame : « Les dieux grecs » (Arous).  
19 h. 20, amphithéâtre Bachelard Sorbonne, 1, rue Victor-Cousin : M. P. Vinot : « Du budget social la nation, à l'effort social » (Université populaire de Paris).

20 h. 30, 6, square de Paris.  
Mme Yves Renouard : « Une heure  
avec les pèlerins d'Italie se rendant  
à Saint-Jacques-d-e-Compostelle  
(Dante Alighieri). »  
20 h. 30, 21, rue Notre-Dame-des-  
Victoires. Mme C. Thibaut : « Mar-  
tine et les Gonzague : Mantegna  
et le Titien. »

20 h. 30. 16, rue de l'Ecole-Polytechnique. MM. Y. Farge, M. Patry, Y. Gallfrat, J.-M. Levy-Leblond, M. Rouze, E. Schatzman : « L'parapsychologie oui ou non ? » (Union rationaliste).

APPEL SOUS LES DRAPEAUX  
DES FRANÇAIS  
NÉS ENTRE LE 7 SEPTEMBRE  
ET LE 30 NOVEMBRE 1960

Les jeunes gens destinés à l'armée de terre, à la marine ou à l'armée de l'air seront appelés à partir du 1<sup>er</sup> avril 1980.

**VACANCES SCOLAIRES**  
**1980-1981**  
**ROUEN (1)**

Sté 1986 : du vendredi 27 juin à  
 mercredi 10 septembre.  
 Toussaint : du mardi 28 octobre  
 au mercredi 5 novembre.  
 Noël : du mardi 23 décembre à  
 lundi 3 janvier 1987.  
 Février : du samedi 14 février à  
 mardi 23 février.  
 Printemps : du samedi 4 avril à  
 mardi 21 avril.  
 Sté 1987 : à partir du 27 juin.

**BREF** \_\_\_\_\_

**LOISIRS**

**AUDIO-VISUEL A ENGHJEN.** — Le centre culturel François-Villon est la direction départementale de la Jeunesse, des sports et des loisirs du Val-d'Aoste organisant du printemps jusqu'au mois de mars, au centre culturel M.C.J. d'Enghien, 32, avenue de Melincourt, un stage audio-visuel.

Prix : 250 F tout compris.

Contenu du stage : photo noir et blanc (développement et tirage), montage diaporama (prise de vue et développement des diapos), le super-8 (prise de vue et montage).

\* Direction départementale Jeunesse, sports et loisirs, Paris de la Préfecture, B.P. 304, Cerny.

## VIE SOCIALE

**UNE SEMAINE POUR LES HANDICAPÉS.** — Une semaine d'information sur les handicapés est organisée, du 8 au 15 mars, au niveau 4 du Forum des Halles, à Paris. A partir de montages audiovisuels, les responsables des associations, les parents des personnes handicapées, des médecins répondront à toutes les questions sur ce sujet.

## VIVRE A PARIS

**ALLO VOIRIE.** — La mairie de Paris mettra en service, le 3 mars prochain, un nouveau standard, « Allo Informations voirie », qui pourra être consulté par tous les Parisiens chaque jour ouvrable, de 9 heures à 16 h. 45, au numéro suivant : 272-03-53.

La mission de ce service sera de répondre aux questions posées à propos des chantiers en cours ou prévus sur la voirie, de diffuser des renseignements concernant les procédures à suivre lors de toute intervention sur le domaine public et enfin d'enregistrer des informations et réclamations concernant les défauts constatés par les riverains.

Ski sportif,  
ski détente, ski rêve,  
ski fou.  
C'est

**VAL D'ISERE**  
Office de Tourisme  
Tél. : (79) 06.10.83

[illegible]



	la 1 <sup>re</sup>	la 2 <sup>e</sup>
OFFRES D'EMPLOI	51,00	55,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11
IMMOBILIER	35,00	41,16
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAL	35,00	41,16

## ANNONCES CLASSEES

	la 1 <sup>re</sup>	la 2 <sup>e</sup>
OFFRES D'EMPLOI	50,00	55,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05



**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi international**  
(et départements d'Outre-Mer)

### Filiale d'un Important Groupe Pétrolier

## Ingénieurs Grandes Ecoles de Nationalité Algérienne

Débutants ou ayant une ou deux années d'expérience, ils pourront, après une formation théorique et pratique, envisager d'intéressantes perspectives de

### Carrière dans l'Industrie Pétrolière

La connaissance de l'arabe serait fortement appréciée.

Les postes sont à pourvoir dans une grande ville d'Afrique du Nord.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé + photo récente sous la référence 3 564 à



(Réponse et discrétion assurées)

### GRAND GROUPE INTERNATIONAL FRANÇAIS

(C.A. : 5 milliards de F.F.C.)

recherche pour le Nigéria  
pour la Société de distribution de matériel de travaux publics et de mines et carrières.  
Siège LAGOS  
4 titulaires - 450 personnes.  
C.A. 100 millions de F.F.C.  
Part du marché : 30 %.

### ADJOINT AU RESPONSABLE PIÈCES DÉTACHÉES

- 4 marques ;
  - 30 000 articles ;
  - 5 centres.
- Objectif :  
Secourir le Responsable : passer les commandes ; prévoir et suivre les consommations (équipe de 15 personnes).
- Connaissance :  
Matériel T.P. : Bull - Scrap - Chargeurs ;  
Matériel Mines et Carrières : Perforation - Groupes Electriques ;  
Expérience de l'après-vente pendant 1 ou 2 ans appréciée.  
Anglais courant exigé.  
30 ans minimum.

### INSPECTEURS TECHNIQUES

- Profil recherché :  
— 30 ans minimum ;  
— plusieurs années d'expérience pratique dans la réparation du matériel de T.P. et/ou des groupes électrogènes soit chez le constructeur, soit sur le terrain ;  
— Expérience du commandement et de la formation ;  
— Anglais courant ;  
— Très grande (diplôme demandé) en mécanique et/ou pièces détachées dans le domaine des T.P., et en électricité.
- Les candidats retenus devront :  
— assurer un management efficace et une bonne coordination de l'atelier et du « terrain » ;  
— apporter aux clients toute l'assistance technique nécessaire, notamment pour la mise en œuvre et la maintenance de son matériel T.P. ou de ses groupes ;  
— rémunération élevée et tous avantages liés au statut d'expatrié ;  
— bonnes possibilités d'évolution.

Les candidatures manuscrites, avec C.V., photo et appointements actuels sont à envoyer à n° 47381 à Contesse Publiété, 20, av. de l'Opéra, PARIS-1<sup>re</sup>.

### INSTITUTION DE PROVOCANCE

#### UN CANDIDAT

#### pour un poste de DIRECTION

Celui-ci devra connaître parfaitement les ANTIILLES FRANÇAISES et en particulier la MARTINIQUE

- Qualifications requises :  
— études supérieures ;  
— maîtrise ou DES en Droit ;  
— notions de comptabilité et de gestion des entreprises ;  
— expérience professionnelle souhaitée.

Poste à pourvoir le 1<sup>er</sup> avril 1980  
Formation assurée par stage localisé et à l'étranger, durée 3 à 4 mois.

Rémunération durant le stage.  
Après confirmation au poste, salaire intéressant sur 12 mois et demi.

Les demandes manuscrites accompagnées du C.V. et des photocopies de diplômes devront être adressées avant le 15 mars 1980, à REGIS-PRESS, sous le numéro T 01541 M, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS.

### Patron de notre Filiale en Italie

#### Commercial et Industriel

240/300.000 F an

Importateur français de l'Inde, leader dans notre secteur, la part de marché de notre filiale italienne, déjà bien implantée, va connaître une forte croissance par la construction d'un outil industriel complet.  
Le Directeur Général que nous recherchons pour cette filiale italienne, la force de vente locale et bénéficiaire de l'appui technique et marketing de notre groupe. Il devra pouvoir et savoir à bien le développement industriel et commercial de la filiale dans un contexte d'expansion et superviser la construction et le fonctionnement d'un outil qui comptera un départ sur 150 personnes.  
C'est un ingénieur, disposant d'une expérience de direction technique ou industrielle et ayant déjà fait preuve dans sa carrière de réelles qualités commerciales. La connaissance de l'italien serait appréciée mais elle n'est pas absolument indispensable. Celle de l'anglais est souhaitée. Ce poste est à pourvoir dans nos bureaux administratifs de Paris.  
Il est une opportunité pour vous d'envoyer votre C.V. aux coordonnées de GFC sous référence M 755 AK qui nous transmettra votre candidature dans un cadre strictement confidentiel. Réponse assurée à toutes les candidatures.



SPECIALISTES EN RECHERCHE DE CADRES RESPONSABLES  
350, rue de Valenciennes 75015 Paris

### RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

#### MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique recrute pour les Universités Algériennes des Professeurs, des Maîtres de Conférences, et des Maîtres-Assistants pour enseigner soit en langue arabe soit en langue française dans les disciplines suivantes :

- MATHÉMATIQUES
- PHYSIQUE
- ÉLECTRONIQUE
- ÉLECTROTECHNIQUE
- GÉNIE CIVIL
- ARCHITECTURE ET CONSTRUCTIONS
- GÉOLOGIE
- BIOLOGIE
- GÉOGRAPHIE
- CHIMIE
- ÉCONOMIE
- SOCIOLOGIE
- PSYCHOLOGIE

Les candidats doivent préciser la langue dans laquelle ils peuvent enseigner.

Les personnes intéressées peuvent s'adresser au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Sous-Direction du Personnel, 1, rue Bachir-Attar ALGER (ALGERIE).

Les demandes de candidature doivent être accompagnées d'un curriculum vitae détaillé.

#### PROJETEUR CONFIRMÉ S.A.

Libre immédiatement pour ABIDJAN, CÔTE D'IVOIRE. Contrat à mois minimum. S.E.T. MOISEAUX 02-41-02

#### URGENTLY REQUIRED

##### 1 CONSTRUCTION

MANAGER with mechanical engineering background. Aged between 45 and 55 years. Fluent french and english. For long term assignment in Algeria.  
Selection and engineering. Jan Van Rijswijck 213, 200 Antwerp, Belgium. Phone : 651/16-10-10  
Pis write to above mentioned address.

#### ALLEMAGNE

##### EURO-SPRACHSCHUL-ORGANISATION

(25 écoles en Allemagne) recherche

##### PROFESSEUR DE FRANÇAIS

à partir d'août-sept. 1980 pour contrat de 1 ou 2 ans renouvelable. Allemand nécessaire, langue commerciale souhaitée. Env. C.V. photo et diplômes à : EURO-SPRACHSCHULE, Herxthalstr. 29, D-4730 Achterberg, R.F.A. Interviews PARIS Avril-Mai 1980.

##### IMPORTANTE INDUSTRIE DE FABRICATION DE PEINTURE DE BATIMENTS ET DE PRODUITS DE PRODUCTIONS INSTALLÉE A CASABLANCA

recherche

##### FABRICANT de PEINTURE

ayant eu plusieurs années d'expérience dans le même secteur d'activité.

Envoyer C.V., photo et références en écriture sur papier 5, rue des Italiens, 75002 PARIS CEDEX 04.

##### LE MINISTÈRE DE LA COOPÉRATION

recherche

— 4 Professeurs de Mathématiques ;

— 3 Professeurs de Sciences Naturelles ;

— 3 Professeurs de Sciences Sociales ;

pour les établissements scolaires (classe de second degré) de la République de Tchad. Niveau : bachelier ; Maîtrise ou licence.

Conditions particulières : être célibataire ou accepter de paraître. Être disponible immédiatement.

Adresser les demandes au Ministère de la Coopération, Bureau des Candidatures, 20, rue de Valenciennes, 75002 PARIS.

### Société de négoce international

Quelle que soit votre formation, vous êtes un homme de TERRAIN, rompu au NEGOCE INTERNATIONAL ;

Vous savez ACHETER, VENDRE ET NEGOCIER à des niveaux élevés ;

Vous rêvez de vous épanouir dans une activité TRES AUTONOME ;

Vous avez déjà exercé UNE ACTIVITE DE NEGOCE avec SUCCES et avec une bonne connaissance du marché DES PRODUITS CHIMIQUES ou (et) DES MATIERES PLASTIQUES, voire un fond de clientèle ;

Nous existons depuis plus de 30 ans ;

Nous vous offrons une carrière passionnante et évolutive et dès le départ un poste de CADRE, UN FIXE IMPORTANT, DES FRAIS DE DEPLACEMENTS et surtout UN POURCENTAGE ELEVÉ sur vos résultats nets.

Si vous voulez en savoir plus, adressez votre C.V. + lettre manuscrite + photo à :

EUROLEAD (sous réf. 8021)

68, rue de Rennes 75006 Paris

DISCRETION ABSOLUE

#### Recherches

#### GESTIONNAIRE - ANIMATEUR

pour un poste au

#### JAPON

et nous vendons depuis 10 ans des éditions d'art.

— Langue japonaise indispensable ;

— Expérience souhaitée mais non indispensable car formation prévue.

Salaire suivant aptitudes.

Soumettre candidature avec C.V., rémunération souhaitée, références, photo, etc. à :

CHENTSE EURO-JAPONAIS

103, rue La Boétie, 75006 Paris

#### SOCIÉTÉ BELGE

Entreprises travaux publics et privés

recherche

#### pour division OUTRE-MER

● UN DIRECTEUR D'AGENCE

● UN DIRECTEUR DE TRAVAUX

AFRIQUE OCCIDENTALE et MOYEN-ORIENT

Expériences réalisation chantiers bâtiment ou G.O. Outre-Mer indispensables.

Envoyer C.V. et photo à DOAL

57, boulevard Saint-Michel, 1049 BRUXELLES.

Merci de ne pas oublier d'envoyer vos ANNONCES DOMICILIAIRES à de vos amis. Indiquer clairement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce, les initiales et de vérifier l'adresse, avant d'envoyer à : « Monde Publiété » ou d'un agent.



**emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux**

Filiale française d'un puissant groupe européen de produits alimentaires recherche pour sa récente unité de production (250 personnes) dans l'ORSE

**RESPONSABLE DE PERSONNEL**

Il assure l'ensemble des tâches administratives, juridiques et sociales de la fonction pour le compte des Directions opérationnelles. Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (licence en droit...) ayant déjà une première expérience de la fonction de préférence en usine. L'implantation en France de nouvelles unités de production permet d'envisager un développement de carrière intéressant pour un candidat de valeur. Rémunération de départ de l'ordre de 100 000 F. Adresser CV détaillé, sous réf. 78522/M, à Denis JOUSSET, plein emploi, 10, rue du Mail 75002 PARIS.

**Directeur technique**

Société Industrielle - 500 personnes, 100 Millions C.A. - nous faisons partie d'un Groupe Industriel français important, de bonne notoriété. Nos activités sont variées : petit équipement automobile, traitements de surface... elles impliquent des connaissances en outillage, profilage à froid, plastiques... La Direction Technique regroupe les services Méthodes, Etudes, Proto, Planning/ lancement, Entretien ; c'est une fonction-clé qui requiert capacités d'initiatives et de gestion. Elle peut convenir à un INGENIEUR MECANICIEN, diplômé d'une Grande Ecole, âgé d'au moins 35 ans, ayant déjà eu la responsabilité effective soit de services techniques, soit d'un service Méthode, soit d'un B.E. important... (production grande et moyenne série). LIEU DE TRAVAIL : 80 KM OUEST DE PARIS.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo sous réf. 71541/M à R. VERDET, Sélé-CEGOS, 33, quai Gallieni, 92152 SURESNES.

**DIRECTEUR TECHNIQUE**

Cette Société de Forge et d'Estampage - 175 personnes - travaille en sous-traitance pour une clientèle très diversifiée. Elle recherche un cadre de haut niveau, qui sera entièrement responsable de l'activité industrielle, méthodes, outillages, fabrication, entretien, amélioration de la productivité et gestion de la production. Ce poste s'adresserait à un Ingénieur Mécanicien, diplômé AM, ICAE, ENI... connaissant bien la fabrication des outillages de forge et ayant déjà exercé des responsabilités complètes de production. Rémunération non inférieure à 150.000 F. à débattre. Lieu de travail : environs de Thiers (63). Adresser CV détaillé, photo et prétentions sous réf. 302/02 M à André POUANT, FRANCE CADRES 22 rue Saint Augustin 75002 PARIS.

**Black & Decker**

NO 1 MONDIAL DE L'OUTILLAGE ELECTROPORTATIF recherche dans le cadre de l'expansion de son Bureau Européen Implanté dans la région Lyonnaise **ingénieur électronicien** Il sera chargé de la conception de systèmes analogiques et de la réalisation de prototypes électroniques préalables à des applications industrielles de grande série. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'une école d'ingénieurs en électronique, justifiant d'une première expérience dans un domaine similaire. La pratique de la langue anglaise est indispensable. L'expansion de la société offre de réelles perspectives de carrière. Ecrire avec CV + prétentions à l'attention de C. NICOLAZZI - BLACK & DECKER Service du Personnel - B.P. 417 69218 LYON cedex 01

**directeur commercial**

Nous recherchons un Directeur Commercial pour le compte d'une Société en pleine expansion (C.A. 260 M.F.) implantée à 250 Kms à l'Est de Paris, leader européen dans la transformation de matériaux en acier pour le bâtiment (bardage, profilés, panneaux sandwich, etc...). Chargé de définir la politique commerciale et les prix, il devra également animer les Chefs de Ventes de la zone commerciale, développer le marché en France, maintenir la pénétration à l'export (35 % du C.A.) et administrer son service de 45 personnes. Nous souhaitons rencontrer un homme de stratégie et de terrain, ayant au minimum 40 ans et possédant une très solide expérience à un poste similaire dans la vente de biens d'équipement proches du bâtiment. Titulaire impérativement d'une formation supérieure, il devra si possible parler l'anglais et l'allemand. Les Directeurs Commerciaux intéressés par le poste seront reçus à Paris pour un premier entretien. (Réf. 3827/M)

Adresser votre C.V. avec une courte lettre manuscrite et photo, en précisant la référence à, P. Audhuys, Sema - Sélection : 31000 TOULOUSE, 54 bis, rue d'Alsace

**futur directeur administratif**

Une entreprise en pleine expansion (C.A. 40 M.F. - 250 personnes) implantée en Aveyron et spécialisée en fonderie sous pression d'alliages non ferreux recherche son futur Directeur Administratif. Responsable des fonctions comptabilité, fiscalité, juridique, personnel, administratif, trésorerie, facturation, achats, gestion, il devra également intervenir en qualité de conseil auprès de la Direction Générale et assurer les liaisons avec le holding du Groupe. Titulaire d'une formation supérieure assortie d'un D.E.C.S., il devra posséder une très solide expérience d'un poste similaire dans un esprit plus économiste que comptable. (Réf. 10901/M)

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite et photo en précisant la référence à, P. Audhuys, Sema - Sélection : 31000 TOULOUSE, 54 bis, rue d'Alsace

**sema selection**

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

**sema selection**

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse



SERMAR

**DIRECTEUR COMMERCIAL**

Nous sommes situés en Franche-Comté (50 km de Besançon). Nous fabriquons des équipements d'étables et des matériels de manutention pour l'agriculture. Nous employons 150 personnes et faisons un chiffre d'affaires de 40 millions. Nous recherchons notre Directeur commercial. Il sera responsable de l'animation des ventes (à l'export) et de l'administration des ventes, il aura aussi pour mission de développer les actions commerciales à l'exportation, membre du Comité de Direction il participera aux décisions politiques concernant les produits et leur distribution. Nous souhaitons des candidats de 35 ans minimum, ayant, par exemple, une formation de type ESC. L'expérience du machinisme agricole (connaissance du milieu des marchands réparateurs) est indispensable. Parlez anglais et si possible allemand. Merci d'adresser votre candidature en indiquant vos prétentions à notre Conseil en recrutement qui vous assure la discrétion sous la réf. 2040022.

Centre de Psychologie Appliquée Recrutement 69, rue de Monceau 75008 PARIS

**IMPORTANT GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE - BRETAGNE**

recherche pour son SERVICE CONTENTIEUX **COLLABORATEUR JURIDIQUE**

Le candidat retenu aura une maîtrise en droit privé. Il sera débiteur ou aura une ou deux années d'expérience professionnelle. Adresser curriculum vitae, photo et prétentions sous n° 7534 à « Le Monde » Publiée, 5, rue des Italiens, 75477 PARIS CEDEX 09.

**INGENIEUR CONSEIL**

ETABLISSEMENT FINANCIER STRASBOURG

La SADE (Société de Développement Régional) couvrant la région Alsace, a pour vocation d'apporter aux firmes régionales les moyens de financement - long et moyen termes - nécessaires à leurs investissements. Elle recherche un Ingénieur diplômé (J.E.C.P., ENSAM...). Age optimum 35 ans, ayant l'expérience de l'entreprise industrielle ou du cabinet d'organisation. Travaillant de façon très autonome, il sera chargé de l'étude et du montage des opérations de financement de caractère technique. Il interviendra également comme conseil en gestion et en organisation. La connaissance des problèmes de gestion financière et des mécanismes de crédit est souhaitée mais n'est pas indispensable. Adresser C.V. en rappelant la référence 9303 M à FRANCE CADRES 22 rue Saint Augustin 75002 Paris.

France Cadres

**TEXAS INSTRUMENTS FRANCE**

DIVISION EUROPEENNE DES SYSTEMES DIGITAUX

offre un poste très motivant dans son département MARKETING à

**UN RESPONSABLE DE LA PLANIFICATION DE NOUVEAUX PRODUITS**

Il sera chargé de la définition des nouveaux matériels et logiciels. • Elaborera avec les équipes de développement européennes et américaines, les spécifications des produits qui devront permettre à Texas Instruments d'atteindre les objectifs qu'elle s'est fixés sur le marché de l'informatique distribuée. Une bonne connaissance du marché de la mini-informatique et des terminaux, est nécessaire. Les candidats devront être Ingénieurs électroniciens ou informaticiens et avoir au moins 3 ans d'expérience en informatique, si possible à un poste commercial ou technique-commercial. Pour faire acte de candidature, envoyer CV, photo, prétentions et date de disponibilité en rappelant la référence EDSD/0280/017 à Madame LE GUET - BP 5 06270 VILLENEUVE-LOUBET

**ingénieur agronome**

Une coopérative laitière de l'Ouest de la France cherche son **directeur du département "relations producteurs et approvisionnements"**.

Sous l'autorité du directeur général, il assure les liaisons entre les différents services de la coopérative et les producteurs qu'il conseille dans leur activité et pour leur développement. Il dirige l'équipe des animateurs laitiers, assiste les chefs de collecte dans leur tâche, assure les relations avec les organismes agricoles. Il détermine les besoins en approvisionnements des producteurs, sélectionne les produits et les fournisseurs, met en place et dirige l'organisation des achats et des ventes et la distribution des produits. C'est un jeune ingénieur agronome de 32 ans minimum, actif et entreprenant qui a l'expérience du "terrain" et des relations avec les exploitants. Notre consultant, G. BARDOU, vous remercie de lui écrire (réf. 3745 LM).

ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE - 75008 PARIS LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Agence d'urbanisme BELFORT recherche

**CHARGE D'ETUDES** 4 à 5 ans expér. minimum pour toutes les fonctions. Habitat SDAU et POS. Bases données, problèmes juridiques, administratifs appréciables. Tél. : (84) 25-25-10

Important cabinet recherché pour LILLE, ROUBAIX, TOULCOING

**CONSEIL JURIDIQUE ET FISCAL** Expérience 2 années minimum. Ecr. n° 1 1824 M, Régie-Pr. 85 bis, r. Réaumur, Paris (2e)

**AGENCE IMMOBILIERE DE LA ROCHELLE** recherche Secrétaire technique, capable d'assurer la réception. Ecrire lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions, à n° 92.239, Naves LA ROCHELLE

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

**DIRECTEUR MARKETING**

ORLEANS - 180.000 +

Un Groupe Industriel Régional C.A. 100 000 000 F. ayant des activités diversifiées recherche un CADRE SUPERIEUR - de 35 ans environ - diplômé HEC, ESSEC, ou INGENIEUR avec formation Marketing. En liaison étroite avec la Direction Générale et avec les Responsables des Départements, il sera chargé d'analyser le potentiel du Groupe, de proposer pour chaque activité les orientations à moyen et long terme, de mettre en oeuvre les moyens commerciaux, et d'en contrôler les résultats. Une expérience similaire Direction Commerce/Marketing est indispensable. Anglais demandé. Connaissances Export appréciées. Envoyer dossier complet s/réf. 301/01 M 22, rue Saint Augustin 75002 PARIS. Une note d'information sera envoyée aux candidats pré-sélectionnés.

**ICG A POITIERS (86)**

Centre distributeur **LECLERC**

2500 M2 recherche **CHEF DE MAGASIN**

- 27 ans minimum, - connaissances bazar et alimentaire, - gestion autonome, - 13e mois + intéressement + participation aux bénéfices. - poste disponible immédiatement. Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions s/réf. N° 237/80 à : SICO RECRUTEMENT 4, Place de Bretagne 35100 RENNES

Pour suivre la constante expansion de notre société, nous recherchons des candidats dynamiques pour travailler dans le domaine intéressant du

**MANAGEMENT CONSULTING**

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous ne recherchons que des collaborateurs enthousiastes, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal serait entre 25 et 30 ans environ et nous ne voyons pas d'inconvénient à rencontrer des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrons nos techniques qui permettent d'exceptionnelles améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés, techniques qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes et la formation du personnel. Vous devez être de ceux qui apprécient les progrès tangibles et qui aiment voir le succès couronner leurs efforts.
- Nous promettons à ceux qui nous prouveront leurs capacités à assimiler et à mettre en oeuvre nos méthodes des résultats rapides tant dans leur position personnelle que dans leur situation matérielle.
- Dans la mesure où des déplacements hebdomadaires sont indispensables à notre activité, votre lieu de résidence actuel ne présentera pas d'importance.
- La pratique courante de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une autre langue (allemand ou néerlandais) constituerait un atout supplémentaire. Si vous êtes intéressés par cette opportunité, envoyez votre curriculum vitae (en mentionnant votre salaire actuel et, de préférence, le numéro de téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail).

**INSIGHT PUBLICATIONS S.A.**

boulevard de la Cambre 42 - Boite 12 - 1050 BRUXELLES BELGIQUE, sous la référence 25-2-80 L.M., qui transmettra.

**emploi**

**Black & Decker**

NO 1 MONDIAL DE L'OUTILLAGE ELECTROPORTATIF

recherche dans le cadre de l'expansion de son Bureau Européen Implanté dans la région Lyonnaise

**DIRECTEUR DE MARKETING**

Il sera chargé de la conception de systèmes analogiques et de la réalisation de prototypes électroniques préalables à des applications industrielles de grande série.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'une école d'ingénieurs en électronique, justifiant d'une première expérience dans un domaine similaire.

La pratique de la langue anglaise est indispensable. L'expansion de la société offre de réelles perspectives de carrière.

Ecrire avec CV + prétentions à l'attention de C. NICOLAZZI - BLACK & DECKER Service du Personnel - B.P. 417 69218 LYON cedex 01

INTERNATIONAL

DERMATOLOGUE

CHEF DE L'UNITE DE BIOPHYSIQUE

INGENIEUR EN GENIE BIOLOGIQUE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE

VETERINAIRE





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### Black & Decker

N°1 MONDIAL  
DE L'OUTILLAGE ELECTROPORTATIF  
recherche pour sa  
DIVISION PROFESSIONNELLE un

## DIRECTEUR DE MARKETING

Basé au siège social près de LYON et placé au sein de cette division, il sera responsable de l'ensemble des activités de vente et de marketing de produits orientés vers une clientèle professionnelle, industrielle et artisanale.

Pour cela, il supervisera une force de vente autonome et sera assisté par un service marketing spécialisé.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une grande école commerciale, âgé d'environ 35 ans, possédant une expérience confirmée dans la vente de fournitures industrielles. La connaissance de l'anglais serait un atout supplémentaire.

Rechercher avec C.V. et présentations à P. CHANUT Directeur du Personnel qui étudiera confidentiellement les candidatures.

BLACK & DECKER  
BP 417 - 69218 LYON cedex 1

### CENTRE INTERNATIONAL

## RECHERCHES DERMATOLOGIQUES

### CHEF DE L'UNITÉ DE BIOPHYSIQUE

(Recherche Fondamentale)

Nous recrutons un chercheur avec un Doctorat d'Etat (ou équivalent), ayant au moins 5 ans d'expérience dans le domaine des lasers et leur effet sur la matière biologique.

Une expérience de la peau sera appréciée.

L'Unité de Recherche de Biophysique, intégrée dans le Département de Biologie, s'occupe de la rôle de la lumière U.V. et visible sur la peau malade et la peau saine. En outre, elle s'intéresse à la microcirculation.

Le candidat devra travailler en collaboration avec des cliniciens et des pharmaciens.

Notre Centre, récemment créé dans la région de Nice, se consacre à la Recherche Fondamentale en Dermatologie dans un esprit multidisciplinaire.

Adressez curriculum vitae à :  
C.I.R.D.  
BOPIA - ANTIPOLES  
06500 VALBOISSE.

### GROUPE PHARMACEUTIQUE

POUR SON DEPARTEMENT VETERINAIRE  
situé dans une importante ville universitaire du  
SUD-EST

## INGENIEUR EN GENIE BIOLOGIQUE

- mise au point de techniques de fermentation  
- études technologiques

## VETERINAIRE

- adjoindre au Chef du Département microbiologie générale.

## VETERINAIRE

- chef de laboratoire de contrôles et recherches en virologie et immunologie

## VETERINAIRE

OU FORMATION EQUIVALENTE  
(PHARMACIE, MEDECINE,  
INGENIEUR AGRO)

- poste de recherche et développement en produits bactériens.

Ces postes sont à pourvoir au sein d'équipes pluridisciplinaires.

Des perfectionnements en immunologie et microbiologie sont appréciés.

Adressez C.V. et photo et présentations sous réf. 2442 à P. LICHOU S.A., 41 rue Paul Chevalard 69001 LYON qui transmettra.

### SOCIETE REGION THIONVILLE - C.A. important

recherche

## CADRE COMPTABLE HAUT NIVEAU

pour prendre en charge l'ensemble de la comptabilité générale et analytique.

Connaissance fiscale indispensable particulièrement en taxes sur les C.A.

Envoyer candidature et C.V. sous n° T 18378 M. RIGOLET-PRINCE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

### RTC

#### LA RADIOTECHNIQUE COMPLEXE

#### CENTRE DE CAEN

recherche son son DEPARTEMENT CIRCUITS INTEGRES

## DEUX INGENIEURS ELECTRONICIENS

Réf. GU 100

Ayant de préférence quelques années d'expérience dans le domaine digital, il se verra confier, au sein d'une équipe chargée du développement et de la production de circuits intégrés l'étude électrique et la poursuite de l'amélioration des rendements de fabrication. Les mesures obtenues à l'aide de puissants testeurs de production devront être traitées, synthétisées, le cas échéant reprises en laboratoire. Au vu de ces résultats et grâce à un travail d'analyse de ses collaborateurs, il fera progresser ses circuits.

Pour ces deux postes, de nombreux échanges techniques seront nécessaires avec les autres centres du groupe en Europe et aux U.S.A.

Adressez lettre manuscrite accompagnée d'un C.V. et d'une photo récente à : Monsieur BOUCLIER - Service du Personnel - B.P. 6025 - 14001 CAEN CEDEX.

Réf. CH 99

Il aura pour rôle de : CONCEVOIR des prototypes de circuits intégrés logiques binaires, sans de nouvelles technologies en cours de définition. DISCUTER avec des ingénieurs physico-chimistes afin d'optimiser les technologies pour une meilleure performance des circuits. DEFINIR des règles de conception de circuits pour les ingénieurs qui concevront les circuits intégrés dans cette technologie lorsqu'elle sera définie. Il disposera pour ce faire de moyens informatiques adaptés et évolués.

### ETABLISSEMENT PUBLIC

situé à 150 kms Sud-Ouest de Paris recherche un

## INGENIEUR INNOVATION

Il interviendra auprès de PMI pour promouvoir l'idée d'innovation dans la recherche de techniques et de produits nouveaux. Ce poste s'adresse à un ingénieur généraliste ou spécialisé, de 32 ans maximum intéressé par la gestion et le domaine des brevets, connaissant l'anglais et si possible l'allemand. Ayant goût des contacts.

Adresser lettre manuscrite C.V. et photo + prêt. sy/réf. 28210

Reponse et di- C.S.P. DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

CRÉATION ASSURÉE

CABINET OPPERT

B.P. 4 - 69, Bd Mal Joffre

92340 Bourg-La-Reine

### Centre d'études et d'expérimentations des systèmes d'information

### Marseille

recherche

## CHARGÉS D'ÉTUDES

pour interventions de durée déterminée.

- Libres très rapidement.
- Formation supérieure (ingénieur, organisateur, informaticien).
- Expériences des organismes sociaux (Sécurité sociale, institutions de retraite et de prévoyance mutuelle, prévoyance chômage).

Env. lettre manuscrite, C.V. et présentations sous pli confidentiel à M. Albert RODRIGUEZ

CHESST, 345, Bd Bonaparte-Rolland, 13009 Marseille.

## Jeunes ingénieurs de terrain

Basés à Lyon mais effectuant de nombreuses missions sur nos chantiers en France, ils organiseront et dirigeront les opérations de maintenance de grosses installations industrielles - centrales électriques - établies sur le terrain les diagnostics techniques, superviseront nos sous-traitants etc... Pour ces postes, nous recherchons des ingénieurs mécaniciens de 30 ans environ, justifiant d'une expérience professionnelle en fabrication, montage ou entretien d'équipements divers - mécaniques, chaudronniers, pompes, robinetterie, etc... - et fortement motivés par un travail de type schématisé. Pour informations complémentaires ou demandes de rendez-vous, adressez un bref C.V. à nos carrières - 64, rue La Boétie 75008 - PARIS, qui transmettra rapidement sous réf. 2230M.

## responsable des services comptabilité, contrôle de gestion

Nous sommes un groupe industriel de taille internationale. Nous pratiquons une politique de décentralisation et nous cherchons, pour une unité industrielle dont le chiffre d'affaires est de l'ordre d'un milliard de francs, un responsable des services comptabilité et contrôle de gestion. Sa fonction :

- mettre en place une nouvelle organisation permettant d'adapter les procédures générales du groupe aux besoins de l'unité,
  - mettre au point et faire appliquer des procédures liées à un système de gestion informatisé, également en pleine évolution,
  - former son personnel, cadres et employés, et ses interlocuteurs dans les unités opérationnelles, à l'utilisation des outils de gestion.
- Ce poste, rattaché directement au directeur de l'usine, convient à un homme de 33 ans minimum, diplômé d'une école de commerce ou équivalent + D.E.C.S., ayant déjà l'expérience de la direction d'un service comptabilité et contrôle de gestion d'une usine importante. La rémunération est "ouverte" dans un groupe qui offre de réelles possibilités de carrière. Le poste est situé dans une ville de province, proche d'un centre universitaire.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre conseil, sous la réf. 143 LM.

jacques tixier s.a.

7 rue de logelbach 75017 paris

### ENTREPRISE DE BATIMENT T.P.

renforce ses structures et souhaite intégrer un

## ingénieur commercial

TOURS

En position fonctionnelle vis-à-vis des autres services de l'entreprise, il sera chargé de prospecter des affaires, les négocier, en préparer les offres et assurer au niveau de la réalisation, les relations avec les clients. La nature de ce poste, au contenu non linéaire, permettrait d'attribuer à un jeune ingénieur 25 ans maximum, formation T.P., I.N.S.A. ou équivalent, qui après une première expérience de chantier (logement, écoles, etc., indus. en G.D. ou T.C.E.) souhaiterait s'orienter vers une carrière de type commercial. Adresser C.V. photo et présentations en précisant la Référence 699 M sur l'enveloppe à :

Cabinet Jean-Claude MAURICE

Conseil en Gestion du Personnel

397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

### URGENT - Société de matériel de radiologie

recherche pour Marseille et sa région

## UN EXCELLENT TECHNICIEN

## MONTEUR DÉPANNÉUR CHEVROVNE

Salaires début : 5.000 F. Vêtements fournis + frais déplacements, et possible possibilité promotion rapide responsabilité service après-vente.

Adressez curriculum vitae au Conseil Cabinet Blain, 435, avenue du Prado, 13008 MARSEILLE.

Les candidats retenus seront convoqués à Paris.

## jeune ingénieur technico- commercial

Nous sommes un des grands du matériel de

## SOUDAGE A L'ARC

(Nous recherchons notre

## CHEF D'AGENCE

## DE LYON

Ce poste convient à un jeune ingénieur, école CENTRALE, A. et M., ENSI, ayant déjà 2 ou 3 années d'expérience industrielle (connaissances en soudage appréciées mais non indispensables). Il aura à diriger après un temps de formation, une équipe de technico-commerciaux sur les marchés de la construction métallique, l'électro-ménager, l'automobile, le matériel agricole etc.

Ecrivez avec C.V. détaillé, sous référence 9730-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising

3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 PARIS

### ALSTHOM-ATLANTIQUE

### Etablissement de BELFORT

recherche pour ses

SERVICES GESTION-ORGANISATION

## 2 INGENIEURS

ayant quelques années d'expérience

### 1) Pour un poste de RESPONSABLE au

Service de Contrôle des Prix de Revient,

Intégré au Contrôle de Gestion Centrale de l'établissement

INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN de

préférence avec formation complémentaire de

Gestion (IAE - ICG ou expérience en

maîtrise d'établissement et de suivi des

objectifs de coûts de fabrication).

### 2) Pour un poste au

SERVICE ORGANISATION

UN INGENIEUR ayant expérience en

contrôle et informatique de gestion pour

réaliser :

- projets d'organisation avec moyens informatiques
- analyses fonctionnelles de traitements et
- cahiers des charges informatiques
- rationalisation des procédures et circuits
- administratifs
- formation et assistance des utilisateurs.

Les candidats à ces postes devront posséder une très bonne aptitude :

- aux relations humaines incluant force de conviction et clarté d'expression
- aux mécanismes d'analyse et de synthèse.

Anglais apprécié. Possibilités de logement.

Adressez candidature avec C.V. au Service du

Personnel - ALSTHOM-ATLANTIQUE -

90001 BELFORT.

### IMPORTANT LABORATOIRE

### PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS

recherche

## DÉLÉGUÉS

## MÉDICAUX

même dévouement, minimum 24 ans, pour secteurs

suivants :

1. - DIJON : COTE-D'OR et YONNE.

2. - HAUTE-MARNE, VOSGES

et TERRITOIRE DE BELFORT.

3. - CHARENTE

et CHARENTE-MARITIME.

4. - RÉGION LYONNAISE : LYON et

périphérie.

5. - DEUX-SÈVRES et VENDEE.

Baccalauréat (sciences scientifiques) exigé. D.B.

étud. supérieures souhaité. Vétérinaire pour et résidence

sur secteur indiqués. Stage form. rémunéré.

Adressez lettre manuscrite avec C.V., photo récente

et curriculum vitae à :

Monsieur MINOTTE, 22, rue des Félîtres

91600 SAVIGNY-SUR-ORGE,

qui transmettra. Discretion assurée.

### ATO

### CHIMIE

recrute

pour son Centre de Recherche

à SEROUIGNY

## Technicien

pour réalisation essais et participation à études

concernant la formulation des thermo-plastiques.

BT5 ou DUT matières plastiques, bonnes connaissances

en chimie.

Anglais/Allemand souhaités.

Adressez C.V. manuscrit détaillé, photo et pré-

sentations au Service du Personnel de l'Étab-

lement ATO-Chimie 27470 SEROUIGNY.

### SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

### LEADER SUR SON MARCHÉ EN EUROPE

recherche son

## ANIMATEUR DE FORMATION

LA FONCTION :

- participe à la définition et à l'élaboration

des programmes/besoins/objectifs

- anime et supervise les actions engagées

- assure la gestion de la formation.

LE CANDIDAT :

- formation BT5 (mécanique, plastique)

- connaissances en soudage - injection souhaitées

- expérience minimum 5 ans en fabrication

(Agent de Maintenance - Agent Méthodes de

Fabrication)

- anglais apprécié.

Lieu de travail : 15 Kms de VICHY (03).

Adressez C.V. et photo + présentations à M. G. G.

CONTRASSE, 20, Avenue de l'Opéra

75000 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

UNE DES PREMIERES SOCIETES FRANCAISES D'INGENIERIE SITUÉE A PARIS recherche

## INGENIEUR DIPLOME

(option Automatique et Informatique)

possédant quelques années d'expérience acquise dans ces spécialités.

Il participera au sein d'une équipe, à des études d'avant-projet ou de projets d'automatisation et de gestion informatique s'insérant dans la conception ou la réalisation d'ensembles industriels.

Connaissance de l'Anglais exigée.

Ce poste pourra impliquer des déplacements de courts ou longs durées à l'étranger.

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 4473 à AXIAL, Publicité, 91, Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris, qui transmettra.

Il sera répondu à toutes les candidatures.

Agence d'arrondissement

## TRAVAIL TEMPORAIRE

Filiale d'un groupe de Sociétés de services (informatique et bureautique) recherche un(e)

## ATTACHÉ(E) COMMERCIAL(E)

Il aura à développer et à gérer une clientèle dans des marchés spécifiques (bureautique, informatique, administratif) en commun avec une équipe jeune, légère, autonome. Il doit impérativement avoir une expérience dans ce métier.

Fixe important plus primes d'objectifs.

Envoyer lettre de candidature manuscrite détaillée, avec photo si possible, s/réf. BLM EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney - 75002 PARIS.

Réponse et discrétion assurées.

# TOTAL

## Compagnie Française des Pétroles

La Direction Développement de TOTAL EXPLORATION PRODUCTION, recherche deux :

### COST-CONTROLLER

Intégrés dans une équipe de projets de construction d'installations pétrolières à terre ou en mer, leur mission consistera à :

- actualiser en permanence le coût des projets en se fondant sur les données techniques émises par les Sociétés d'ingénierie et les Entreprises ;
- vérifier l'évolution des coûts des fournisseurs et prestataires de service, analyser les écarts par rapport aux estimations d'origine et proposer des actions correctives quand ils en perçoivent la nécessité.

Ingénieurs de formation, âgés de 25 ans minimum, auront de solides notions de planning, d'achat, de contrats et une pratique de quelques années du « COST CONTROL » de chantier et d'ingénierie dans le domaine pétrolier si possible.

La pratique de la langue anglaise est indispensable et des connaissances de base en informatique seraient appréciées.

Basés à PARIS, ils seront appelés à effectuer des missions ponctuelles sur le terrain et devront envisager favorablement à moyen terme une expatriation en famille.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez curriculum vitae - photo au Service Recrutement, 5, rue Michel-Ange - 75781 PARIS CEDEX 16, sous la référence 80015 M.

SCHERING FRANCE  
filiale d'un important Groupe chimique international, crée la poste de

## RÉVISEUR COMPTABLE PLANIFICATEUR

Le futur titulaire (Homme ou Femme) sera la personne chargée, sous l'autorité du Chef du service Finances-Comptabilité, il se verra confier les missions suivantes :

- préparer des budgets et plans financiers ;
- révision comptable ;
- étude et amélioration des procédures.

Ce poste, susceptible d'évoluer vers des responsabilités plus larges, requiert du titulaire :

- une formation supérieure (École de commerce, de gestion ou Sciences - Eco) complétée par un D.E.S.S. ou quelques années de pratique en Entreprises ;
- une large ouverture sur l'économie d'entreprise et les dimensions nouvelles de la gestion par l'informatique ;
- le goût de l'analyse et de l'innovation ;
- la faculté de communiquer et de collaborer au sein d'une équipe ;
- de bonnes notions d'anglais, ou d'espagnol.

La rémunération prévue ne sera pas inférieure à 90.000 F/an.

Lieu de travail : RUNGIS (Val-de-Marne).

Nous répondrons rapidement et avec la discrétion d'usage à toutes les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo), adressées à notre conseil :

25, bd Malesherbes, 75008 PARIS, sous réf. 1274.

CSOOD-SELECTION

MAISON INTERNATIONALE D'ÉDITION en plein développement cherche pour étoffer son équipe

## JURISTE PRATICIEN

S'intéressant aux problèmes de l'édition.

Susceptible d'animer, après formation, l'élaboration d'une collection juridique pratique.

Excellentes possibilités de carrière pour personnalité dynamique et capable.

Faire offre avec C.V., références et prétentions à : n° 841.610 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE VENTE PAR CORRESPONDANCE (banlieue Sud) cherche un(e) DES LOISIRS filiale d'un groupe multinationnel, recherche

## JEUNE DIPLOMÉ

de l'enseignement commercial pour son service public.

Il participera :

- à l'organisation ;
- au suivi des campagnes ;
- aux travaux d'analyse quantitative.

Il est nécessaire d'avoir :

- un goût prononcé pour les chiffres ;
- un sens aigu de l'organisation ;
- une maîtrise de l'anglais ;
- des possibilités certaines d'évolution dans le secteur ou le groupe existant pour un candidat de valeur.

Env. lettre manuscrite et C.V. avec prétentions au :

CHEF DU PERSONNEL SOCIÉTÉ DIAL, boulevard des Capucines-Anglo, 91230 WISSOUS CEDEX.

Etre au courant de la vie des P.M.E. - P.M.I., vous intéresse ?

RENCONTRE-NOUS Nous sommes une société d'INGÉNIEURS-CONSEILS Nous recherchons :

## 1 OPPORTUNISTE

de nos départements :

## VENTES

Il est nécessaire d'avoir :

- un bon niveau intellectuel ;
- le sens des responsabilités ;
- un sens aigu des contacts humains ;
- la volonté de l'effort ;
- la reconnaissance pour convaincre ;
- l'expérience du commandement.

De surcroît, vous avez 35 ans au moins. Vous êtes libre immédiatement.

## LE MÉTIER

Vous vous y intéressez et il vous passionnera.

## LA RÉMUNÉRATION

Vous la construisez. Elle sera de haut niveau.

Pour rendez-vous, téléphoner à M. ou C. R.E.T. 722-92-94, poste 202.

GRUPPO IMMOBILIER C.A. 77 : 100 millions de francs

Activités :

- Promotion immobilière.
- Marchés de biens.
- Administration de biens.
- Agence Cabinet d'expertise recherche

**DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT**

Anglais souhaité.

Diplômé D.E.S. ou Supérieur, M.B.A. ou Etudes Supérieures.

Expérience Informatique, Financière, Bonnes connaissances techniques, contacts humains.

Rémunération 200.000 F et +.

Ecr. à 841.60 M, Réaumur-Paris, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

SAINT-MAUR (94) P.M.E. en pleine expansion recherche pour son bureau d'études

1) INGENIEURS très bonnes connaissances en microprocesseurs et circuits logiques. - Formation Ecole d'ingénieurs en maîtrise d'informatique. Deux ans expérience minimum.

2) TECHNICIENS EN ÉLECTRONIQUE CONFIRMÉS

OUT ou BTS, bonne connaissance en circuits logiques et microprocesseurs, 2 ans expérience minimum.

Ecr. avec C.V. et photo, s/réf. 4.067 à P. Lichau S.A., S.P. 228, 75065 Paris Cedex 04, qui transmettra.

CAISSE REGIONALE D'ASSURANCE MALADIE P.I.L.S.-DE-FRANCE

LABORATOIRE DE CHIMIE

## TECHNICIEN CHIMISTE HOMME

diplôme B.T.S. ou équivalent, possédant permis de conduire pour prélever des échantillons dans usines et analyses chimiques en labo. Salaire annuel brut de début 60.000 F. Ecr. lettre et C.V. détaillé à Mme. le Chef du Personnel, 17-19, rue Flodre, 75235 PARIS CEDEX 15.

**ANALYSTE PROGRAMMEUR**

PL 1 - OS-VS 1

Tél. 770-84-32

## JURISTE mi-temps

- Nous voulons vous confier la responsabilité du service juridique d'une Société Holding, contrôlant une dizaine de PME.
- Vous devrez assurer la mise au point des procédures et le suivi en matière de : - droit des sociétés - droit social - assurances - contentieux - domaine fiscal.
- Nous accordons une grande importance à votre expérience, vos qualités d'organisation et d'efficacité.
- Nous vous offrons la possibilité d'un poste à large autonomie au sein d'un groupe dynamique.
- Merci de nous envoyer C.V. et prétentions à Société BFM Service Recrutement (Mme HEMERY) Tour d'Asnières 92606 ASNIÈRES cedex

**BFM**

Important Groupe industriel spécialisé dans les équipements

## ELECTRONIQUES et ELECTROMECHANIQUES

recherche un

## ingénieur haut niveau

Responsable de ses laboratoires d'études et de développement.

Agé au minimum de 35 ans, de formation supérieure en électronique et électromécanique (École d'ingénieurs, complétée par l'Université...), possédant l'expérience de l'animation et de la coordination d'équipes d'ingénieurs et de techniciens confirmés. En étroite relation avec la Direction Technique, il devra imposer son autorité dans le cadre d'initiatives importantes qui lui seront déléguées (orientation, des recherches, ordonnancement et suivi des travaux, contrôle des résultats).

Connaissance de l'Anglais nécessaire et de l'Allemand appréciée.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence 890 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE Conseil en Gestion du Personnel 397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

SOCIÉTÉ D'INGENIERIE OFFSHORE RECHERCHE POUR SA DIRECTION TECHNIQUE

## INGENIEURS EXPERIMENTES

### BILINGUES ANGLAIS

10) INGENIEUR EN ARCHITECTURE NAVALE, connaissant l'action des éléments sur les structures Offshore. Formation ENSTA ou équivalent. Référence 2056 M.

20) INGENIEUR POUR CONCEPTION ET CALCUL DE STRUCTURES METALLIQUES OFFSHORE, connaissant programmes de calcul informatique. Formation ARTS & METIERS, ENSTA ou équivalent. Référence 2057 M.

Lieu de travail : Saint Cloud (92)

Adresser C.V., photo et prétentions en précisant la réf. à : PRO/ETS 12 rue des Pyramides 75001 PARIS.

## Au milieu des hommes...

Chaque fois que vous avez eu à vivre des situations difficiles, au milieu des hommes, c'est là que vous vous êtes réalisé.

Vous avez été militant, ou responsable d'un mouvement de jeunes, ou vous avez assumé des responsabilités publiques et vous pouvez prouver que vous avez su entraîner et convaincre, mais aussi prévoir, organiser et gérer rigoureusement. Depuis vous êtes entré dans une entreprise classique peut-être trop classique où vous vous ennuyez un peu.

Vous le voyez, ce n'est pas un cursus classique que cherchent aujourd'hui pour leur client les consultants du cabinet de recrutement SIRCA. Mais votre expérience de meneur d'hommes alliée à votre expérience de gestion vous sera utile dans le poste de Direction de l'Unité de quatre cents personnes qui vous sera confiée. Ecrivez sous référence 801 353 M.

**Sirca**

11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

MEMBRE DE SYNTHEC

emplois régionaux

HENRI MAIRE 39600 ARBOIS/JURA recherche dans le cadre de son expansion et du démarrage d'un I.B.M. 38

## UN ANALYSTE PROGRAMMEUR

DUT ou équivalent

Plusieurs années d'expérience exigées

Matériel I.B.M. 3/15 D 512 K

Télétraitement.

Situation stable et salaire intéressant.

Nombreux avantages sociaux.

Logement confortable assuré.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à : HENRI MAIRE 39600 ARBOIS

THOMSON-CSF

## DÉPARTEMENT AVIONIQUE GÉNÉRALE

- Pour ses laboratoires d'études et de développement d'équipements électroniques civils et militaires.

## INGÉNIEURS-ÉLECTRONICIENS

Formation : X, ENST, ENSAE, ESE, ECP

pour domaines : électronique générale ; logiciel ; qualité

- Pour son Bureau d'études :

## INGÉNIEURS MÉCANICIENS

FORMATION A.M. ou ÉQUIVALENT

Adresser C.V. + photo au Service du Personnel, Boîte postale numéro 3 - 33160 LE HAILLAN.

VILMORIN crée dans le cadre de son expansion un poste d'

## Ingénieur export

Chargé sur l'Europe de la mise en place et du suivi de l'implantation des obtenteurs de semences potagères, cet ingénieur sera responsable de la promotion des variétés et assurera les relations avec les organismes officiels des pays concernés. Dépendant de la Direction des Ventes Internationales, il devra, par ses contacts, permettre l'ouverture de négociations commerciales.

Ce poste conviendrait à un ingénieur ENSH ou Agronome, ayant une bonne maîtrise de la langue allemande. La connaissance de l'anglais serait vivement appréciée.

Pour cet emploi basé à LA MENTRE (49), écrire sous référence 132 à la Société VILMORIN, LA MENTRE, 49250 BEAUFORT-EN-VALLEE.

EN VENDEE, Société d'économie mixte départementale, favorisant le développement des équipements industriels, souhaite confier à

## Secrétaire Général

100-150000F/an

Outre l'animation d'une petite équipe de spécialistes, l'étude, le montage, la réalisation et la gestion de dossiers financiers. Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 40 ans, le candidat devra nécessairement justifier d'une expérience administrative ou bancaire réussie et être en mesure d'évoluer vers des responsabilités plus étendues.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à notre conseil qui répondra à chaque candidat :

**Michel AUBRY** 10, Impasse Pierre Loti - 85000 La Roche-sur-Yon

Importante entreprise alsacienne recrute

## INGENIEUR ELECTRONICIEN

Le poste requiert :

- connaissances microprocesseurs ;
- bonnes bases en mécanique ;
- anglais parlé ;
- quelques années d'expérience appréciées.

Age optimum 30 ans.

Le poste se situe en bureau d'études et concerne un produit de réputation mondiale.

Ecrire à n° 47156, CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS CEDEX 01.

THOMSON-CSF

## DIVISION TÉLÉCOMMUNICATIONS

implantée en Région Parisienne et en Province recherche pour son « Laboratoire » de CHOLET (Maine-et-Loire)

## INGENIEURS DÉBUTANTS ou CONFIRMÉS

Pour leur confier au sein d'équipes techniques la responsabilité de projets et d'études de « SYSTEMES TELECOMMUNICATIONS » utilisant des techniques analogiques et numériques, une intégration à grande échelle et pouvant mettre en œuvre des micro-processeurs dans le domaine des RADIO-COMMUNICATIONS.

Envoyer lettre de candidature, C.V. et photo ainsi que la rémunération souhaitée au Service du Personnel, 110, av. Leclerc, 49300 CHOLET Cedex.

RESPONSABLE DE L'AFRIQUE

CHEF DES VENTES

INFORMATION INDUSTRIELLE

JEUNES INGENIEURS

ASSURANCE

cadre commercial

Sirca





offres d'emploi

Une entreprise de construction réputée pour la haute technicité de ses réalisations en bâtiment, génie civil et ouvrages industriels cherche à pourvoir le poste de

## directeur général adjoint

L'objectif est la succession à moyen terme du Président, en fonction de la réussite. Pour l'instant, le DIRECTEUR GENERAL ADJOINT aura plus spécialement la responsabilité :

- des travaux dont il contrôlera la qualité technique et la rentabilité,
- des agences de province dont il aura la supervision totale,
- du département étranger qui dépendra intégralement de lui.

Une expérience d'une quinzaine d'années dans la conduite des travaux en France et à l'étranger et la responsabilité globale d'une agence ou d'une région est nécessaire. Une rémunération élevée et une participation aux résultats sont envisagées. Ecrire en joignant un CV détaillé et une photo sous référence 5846 à :

Q7 organisation et publicité  
2 rue Marengo 75001 PARIS "OUT 17" 95 61 74

## UN ATTACHÉ DE DIRECTION

Agé de 25 ans minimum, de formation juridique (licence en Droit ou équivalent) et ayant une première expérience professionnelle dans l'Assurance. Il sera appelé à procéder à des études juridiques et techniques, notamment dans le cadre du secrétariat de commissions. Il travaillera en collaboration étroite avec le Directeur Responsable.

Les candidats sont priés d'envoyer une lettre manuscrite avec C.V., prétentions annuelles et photo à :

Monsieur Derynck - Réf. RD/AGSAA  
118, rue de Tocqueville  
75001 PARIS CEDEX 17

## Attaché Financier

Pour lui confier des responsabilités financières et administratives dans le cadre de son activité de prêts à long et moyen termes. Ce poste conviendrait à un candidat ayant une excellente formation « Technique-Financière » et une expérience de plusieurs années dans une entreprise à vocation similaire.

Envoyer CV photo et prétentions sous/réf. 23320 M à M. Dubanton - SODECCO  
12 rue Lafayette 75009 Paris

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES EN STRUCTURES METALLIQUES situé à Paris recrute pour son Service Calculs

## Ingénieur

Grandes Ecoles. Le candidat retenu possède quelques années d'expérience dans l'étude de plateformes offshore (jackets - decks). La connaissance de l'anglais est indispensable. Adresser C.V., photo et prétentions strict. 3491 à SCSSONCTION 5, rue des Halles 75001 PARIS, qui transmettra. Il sera répondu à toutes les candidatures.

offres d'emploi

Société industrielle, leader européen dans sa spécialité - filiale d'un important Groupe Français - assurant la conception et la réalisation de matériels performants, impliquant électronique et informatique, destinés à un marché très porteur, recherche

- Pour le Service LOGIQUEL

## INGÉNIEURS ANALYSTES

Diplômés d'une Grande Ecole, ou Universitaires, ayant acquis, dans l'industrie, une expérience d'environ 2 ans, en informatique temps réel, sur mini ou micro ordinateurs; ils seront chargés de projets importants concernant l'automatisation de systèmes évolués; cette activité implique rigueur et initiatives. Réf. 71537/M

## TECHNICIENS SUPÉRIEURS EN INFORMATIQUE

Le niveau B.T.S. ou D.I.T. est très apprécié. Une expérience industrielle d'un à deux ans impliquant pratique des mini et/ou micro ordinateurs est souhaitable; l'un de ces postes toutefois pourrait convenir à un débutant. Réf. 71538/M. Pour ces postes, quelques déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir. La connaissance de l'anglais serait utile.

- Pour le Service ETUDES

## INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Diplômé d'une Grande Ecole, 28 ans au minimum, ayant déjà eu des responsabilités dans la conception de projets impliquant techniques diverses. Rattaché au chef du service ETUDES ÉLECTRONIQUES, il aura l'entière responsabilité de l'un de nos projets et pilotera l'activité d'une petite équipe de techniciens pluridisciplinaires. Il sera en contact avec nos différents services et clients. Des connaissances en électronique analogique, microprocesseurs, automatismes sont très souhaitables; de bonnes notions d'anglais appréciées. Réf. 71539/M

## INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN DÉBUTANT

Diplômé d'une Grande Ecole, il sera, après formation, très rapidement associé à la conception et à la réalisation d'une ligne nouvelle de matériels. Les options "Automatique", "Conduite de Processus industriels" sont très appréciées. Réf. 71540/M

Lieu de travail pour tous ces postes : très proche banlieue parisienne Nord.

Séle CEGOS Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence choisie, à R. VERDET, Séle-CEGOS, 33 quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo

## Jeune controller

Essec - Sup. de Co., options finances comptabilité ou D.E.C.S. Importante coopérative agricole située en Normandie (à 80 km de la mer) recherche un jeune Controller.

Il aura 28 ans minimum, une expérience de 2 à 3 ans acquise dans une direction financière, ou un service de contrôle de gestion, une bonne maîtrise de la comptabilité générale et des relations avec l'informatique.

Directement rattaché au Directeur Général, il devra :

- superviser les services comptables,
- concevoir, mettre en place et gérer un système très opérationnel de contrôle de gestion;
- assurer des missions ponctuelles à la demande du Directeur Général.

Ce poste convient à un homme attiré par la qualité de la vie en province. En outre, il constitue une excellente introduction dans le monde agricole, ouvrant ainsi d'intéressantes perspectives d'évolution de carrière. Lieu de travail : ARGENTAN (Sous-préfecture).

Séle CEGOS Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée, sous référence 75916/M à Mme CLERE, Séle-CEGOS - 33, quai Gallieni, 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

## EDF - GDF

Vous êtes débutant, titulaire

- d'un diplôme d'INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE
- d'une MAÎTRISE D'INFORMATIQUE

Vous avez le goût du travail en équipe, des contacts humains, des responsabilités et de l'engagement personnel.

Vous souhaitez, lors de votre début de carrière, participer à l'essor de l'

## Informatique de gestion

dans un grand groupe

Vous pourrez mettre en œuvre les concepts d'informatique répartie, de bases de données, de télécommunications, sur les matériels les plus modernes, dans les secteurs suivants : système, conception et réalisation d'applications, exploitation de centres informatiques (lieu de travail ISSY-les-MOULINEAUX).

Ecrivez-nous avec un C.V. et une photo à

E.D.F.-G.D.F. Direction du Personnel - Division Recrutement 3  
12, place des États-Unis, 75783-PARIS Cedex 16

offres d'emploi

GROUPE DE SOCIÉTÉS  
recherche pour sa filiale  
INFORMATIQUE

## DIRECTEUR GÉNÉRAL

Formation INGÉNIEUR, Grandes Ecoles, haut niveau, expérience exigée.

Envoyer C.V. et photo n° 98 988  
PUBLICITE ROGER BLEY  
101, rue Réaumur, 75002 PARIS.

L'un des plus importants Groupes Textiles en constante expansion recherche pour l'un de ses GRANDS MAGASINS DE DÉTAIL

## UN DIRECTEUR (130.000 F.)

Agé de 30 ans minimum, de formation secondaire, vous pouvez justifier d'une expérience réussie de cinq ans de la vente du textile au mètre et d'au moins une année de la Direction d'un magasin.

Nous vous offrons :

- La responsabilité et la gestion d'un groupe de 200 personnes,
- La Direction Commerciale et l'Approvisionnement du magasin avec le concours d'une équipe très expérimentée,
- Un poste d'envergure au salaire rapidement évolutif en fonction des compétences.

Envoyer C.V., photo et salaire actuel à Marie-Laure COLONNA Cabinet Claude VITET, 20, rue de la Trémoille 75008 PARIS sous référence 8008 ME.

## H. ERNAULT - SOMUA

IMPORTANT CONSTRUCTEUR de MACHINES OUTILS recherche pour son Département MAINTENANCE ELECTRONIQUE

## Ingénieur Electronicien

pour assurer la responsabilité d'une équipe d'agents techniques électroniques, chargés d'intervenir sur nos matériels.

Envoyer CV et prétentions au Service du Personnel 32, avenue de l'Europe - 78140 VELIZY

## Hy. Bergerat, Monnoyeur

recherche

## VENDEURS Haut Niveau

pour la vente de matériel T.P. CATERPILLAR

LA SOCIÉTÉ

- leader dans le branché
- 2600 personnes
- très forte implantation nationale
- expansion soutenue

LES HOMMES RECHERCHÉS

- formation supérieure
- premières expériences de la vente souhaitées

LES POSTES PROPOSÉS

- responsabilité du suivi et du développement d'une clientèle existante
- action de prospection
- bonne possibilité d'évolution pour candidat de valeur

Prendre contact avec la Société Hy. BERGERAT MONNOYEUR S.A. Direction des Relations Humaines 6, rue Christophe Colomb - 75008 PARIS

## SOCIÉTÉ POUR L'INFORMATIQUE

EQUIPÉE DE 2 IBM 370  
158 et 3032 MVS  
TELETRAITEMENT  
IMS - VTAM.

Vous avez une SOLIDE FORMATION de BASE en INFORMATIQUE en tant qu'

## INGÉNIEUR DÉBUTANT

ESSE, GRENOBLE, TOULOUSE ou IIE.

Vous êtes passionné par les techniques les plus avancées mises en œuvre dans les domaines du télétraitement et des bases de données.

Nous vous proposons de

## REJOINDRE NOTRE ÉQUIPE SYSTÈME

Ob. après la formation pratique nécessaire, vous aurez à concourir au développement de notre centre de traitement auquel sont connectés plus de 1000 terminaux de tous types.

Adresser un dossier de candidature à :

SPT - Service du Personnel  
98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN

## serete

Ingénierie

## ingénieur transport

Pour prendre la responsabilité totale de l'acquisition et de la réalisation d'études économiques en matière de transports collectifs.

« Grande Ecole ou formation scientifique avec spécialisation en transport : diplôme complémentaire (Economie, Droit etc.) et compétences en informatique appréciées.

« 3 à 5 ans d'expérience chez un transporteur ou dans un Bureau d'Etudes privé.

« Dynamisme et goût pour les contacts commerciaux.

« Langue anglaise.

« Disposé à voyager à l'étranger.

Les candidatures (C.V. + photo récente + rémunération) sont à adresser à : H. TRAFET - SERETE  
86, rue Regnault - 75640 PARIS CEDEX 13 en mentionnant la référence 255.

## ADP

The computing company. Nous sommes la première Société de Services et de Conseils en Informatique dans le monde. Dans le cadre de notre implantation sur le marché français nous recherchons :

## DIRECTEURS (réf. MA) D'AGENCE

## INGÉNIEURS (réf. MB) COMMERCIAUX

chargés de la vente de nos produits. Ils devront avoir une expérience prouvée dans la vente de services acquis de préférence auprès d'une SSCI, depuis plusieurs années et de bonnes connaissances en gestion. L'anglais est souhaité. Très forte rémunération pour candidat de valeur. Formation permanente donnée au sein du Groupe. Envoyer C.V. sous réf. ma ou mb à ADP Tour Mercuriales 40 rue Jean Jaurès 93176 BAGNOLET CEDEX

ETPM

JEUNE FISCAL INTERNATIONALE

Jeune Ingénieur

SECIM

CHOUPE PHARMACIE

Directeur des ventes

chef produit

CHIEF DE PROJET

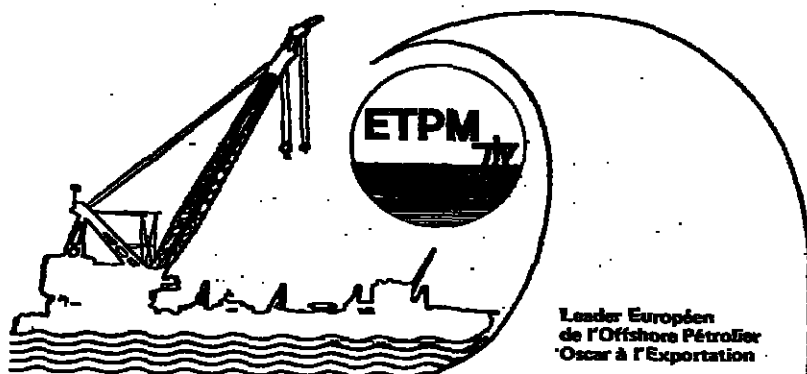


offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



Leader Européen  
de l'Offshore Pétrolier  
Oscar à l'Exportation

recherche

## JEUNE FISCALISTE INTERNATIONAL

La fonction :  
Sous la responsabilité du Chef de Service, vous participerez à la définition de notre politique fiscale.

Vous étudierez la réglementation fiscale dans les pays où nous sommes implantés (Mer du Nord, Moyen-Orient, Extrême-Orient, Afrique, Amérique). Vous participerez à la gestion et au contrôle de l'application de la politique fiscale en collaboration avec les Services Juridiques, Financiers, Comptables et l'ensemble de nos succursales et filiales situées à l'étranger.

Votre profil :  
Vous êtes débutant et possédez une formation supérieure juridique et fiscale (au minimum Maîtrise de Droit privé/Droit des Affaires et une spécialisation 3ème cycle en Droit Fiscal), complétée par de bonnes connaissances comptables et économiques. Des stages d'application pratique en Entreprise seraient appréciés.

Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise, vous avez le goût des contacts et vous êtes disponible pour effectuer des missions de courte durée à l'étranger.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 5854 à P. LICHOU S.A., BP 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.



Gerland Etanchéité

## Directeur Administratif et Financier

GERLAND ETANCHEITE, c'est aujourd'hui un des premiers noms de la profession : piscines, baignoires, réservoirs performants et une équipe de direction solide et riche de projets.

Le Directeur Administratif et Financier qui a quitté (promotion) veut mettre lui-même en place son successeur.

Ses responsabilités recouvrent les comptabilités, l'administration générale et celle des ventes, le contrôle de gestion (à perfectionner encore) et le personnel. Il gère bien sûr le personnel, coordonne l'informatique (études et programmes sont sous-traités au siège) et participe à l'élaboration du plan.

Une formation type ESC et des compétences administratives et comptables de niveau DECS seraient une bonne préparation à ces fonctions à condition d'avoir été complétées par une première expérience probante dans une entreprise moyenne utilisant les techniques financières et comptables anglo-saxonnes.

GERLAND ETANCHEITE est en expansion. Son équipe souhaite accueillir un homme qui veuille s'associer à ces perspectives.

SEFOP vous parle de la société et du poste et vous remercie de lui adresser votre dossier sous réf. GE 281 M.

11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

MEMBRE DES INTEC

Importante Société de Constructions Mécaniques  
(proche banlieue Ouest de Paris)

offre un emploi intéressant et évolutif à un

**JEUNE INGENIEUR**

(Centrale, Supélec, Arts et Métiers)

débutant ou ayant un ou deux ans d'expérience.

Le candidat devra bien connaître et aimer

l'informatique de process, être disponible pour de

fréquents déplacements et maîtriser la langue

anglaise.

Candidatures à adresser au Service du Personnel

SECOM - 107, boulevard de la Mission-Marchand

92400 COURBEVOIE. REF. CR/RO. SECIM

## Ingénieur projets

(Centrale, AM ou Equivalent)

Filiale d'un très grand groupe industriel, nous cherchons un Ingénieur de Projets dans le cadre de la mise en place d'un Système Graphique Interactif d'aide aux bureaux d'études.

Participer à la conception des projets, assurer les contacts avec les utilisateurs de tous niveaux et avec les services informatiques de la Société ; prendre en charge la réalisation en maintenant la cohérence technique des applications ; telle est votre mission.

Mais celle-ci ne sera bien menée que si vous avez déjà utilisé l'informatique.

5 ans au moins d'expérience, de préférence dans une société d'ingénierie conditionnent le succès à ce poste évolutif basé à Paris.

Anglais lu parlé indispensable.

Les candidatures sont à adresser sous réf. 2235 M à nos carrières 64, rue La Boétie - 75008 PARIS - qui transmettra rapidement.

## Nous créons une entreprise de dimension nationale

Nous sommes une nouvelle Société de Services à l'Industrie et au Commerce. Notre activité concerne la mise à disposition, à l'échelle nationale, de systèmes de manutention tout au long de la chaîne logistique, de la production à la distribution. Ces systèmes originaux et très performants dont notre Groupe est l'initiateur ont été développés avec succès dans plusieurs pays et particulièrement en Grande-Bretagne et au Bénélux. Parallèlement par trois grands groupes internationaux (4 de 17 Milliards de C.A. à travers le monde), la Société française sera opérationnelle dès juillet 80. Notre potentiel d'expansion ainsi que le "challenge" d'un démarrage nous incitent à rechercher des collaborateurs de HAUT NIVEAU et à offrir un SALAIRE ELEVE. Le choix de votre candidature et la réussite de votre intégration seront liés à vos compétences certes, mais surtout à votre potentiel de personnalité : fortes motivations, disponibilité, sens du concret, "main à la pâte", sens de l'équipe, aptitudes à choisir et à former vos collaborateurs.

DIVISION COMMERCIALE 1

## directeur des ventes

200.000 F +

Sous l'autorité du Directeur Marketing, il est responsable des ventes sur la Région Parisienne. Ses responsabilités : identifier et analyser les besoins des utilisateurs potentiels, principalement les industries de produits de consommation, proposer notre système, négocier et participer au lancement. Ce poste convient soit à des Ingénieurs de formation, mais commerciaux de goût, soit à des candidats de formation commerciale supérieure très marqués par l'industrie. Ils ont l'expérience des problèmes d'organisation et de distribution, et ils ont vendu à l'industrie, des services, des systèmes ou des produits exigeant des études assez longues et des négociations à haut niveau.

Ref. 51 AM

## directeur service clientèle

150.000 F +

Sous l'autorité du Directeur Général et en relation constante avec le Directeur Marketing et Logistique, il assure la mise en place et le fonctionnement des systèmes et procédures auprès des clients. Le profil requis est similaire au précédent avec l'accent sur : expérience de l'organisation, sens pédagogique, solide énergie personnelle, continuité dans l'effort.

Ref. 51 BM

DIVISION COMMERCIALE 2

## directeur des ventes France

180.000 F +

Sous l'autorité du Directeur Général, il est responsable au plan national du chiffre d'affaires et du développement des produits de la Division. Ses responsabilités : identifier et analyser les industries concernées, proposer une stratégie et des moyens publicitaires et commerciaux, négocier lui-même, former des équipes de vente régionales, suivre la clientèle et la fidéliser. Ce poste requiert la même formation que les précédents avec l'accent sur les qualités de vendeur et d'animateur.

Ref. 51 CM

## directeur administratif et financier

180.000 F +

Sous l'autorité du Directeur Général et en liaison avec le Contrôleur Europe, il organise et met en place l'ensemble des systèmes comptables, fiscaux et de gestion financière, administrative et du personnel, propres à toute société. Il supervise les services généraux et l'informatique. Il est requis une formation supérieure, du type Ecole de Commerce avec DECS, une pratique de 8 - 10 ans de la comptabilité et de la fiscalité, la connaissance du "reporting".

Ref. 51 DM

## directeur logistique

150.000 F +

En tant qu' "Operations Manager", il est responsable technique et financier des produits. Il coordonne et dirige l'activité des dépôts, les opérations de transports et de distribution ainsi que les effectifs. Il s'agit d'un poste-terrain qui requiert une formation d'Ingénieur et une expérience de 5 - 10 ans des problèmes logistiques et d'organisation liés au transport et à la distribution physique des produits.

Ref. 51 EM

Tous ces postes s'adressent à des candidats de 30 ans minimum et exigent une bonne pratique de l'Anglais. Basés à Paris (N.O.), ils impliquent de fréquents déplacements (voiture de fonction).

Adresser votre dossier (C.V., lettre manuscrite, salaire actuel, téléphone personnel) en précisant la référence à :



**Hervé Le Baut-Consultant**

11, rue La Boétie-75008 PARIS

Société de SERVICES  
dans le domaine PETROLIER  
recherche

## Sédimentologue

10 ans expérience

Adresser curriculum vitae sous référence CT 95 à

PROFILS 5, rue Louis Lejeune  
Immeuble Péribud  
92219 MONTROUGE

Important GROUPE PHARMACEUTIQUE  
proche Banlieue Ouest de Paris  
crée un Département Produits Grand Public  
et recherche

## directeur des ventes

Rattaché au Directeur du Marketing, il mettra en place une force de vente en pharmacie d'une quinzaine de personnes dont il assurera la direction, l'animation et le contrôle. Il devra obligatoirement posséder une expérience de la direction des ventes en pharmacie.

## chef produits

Pour prendre en charge une ligne de produits Grand Public vendus en pharmacie, il participera à l'élaboration du plan marketing, assurera le lancement de produits nouveaux et sera chargé des relations avec les agences.

Envoyer candidature avec C.V., photo et prétentions sous référence 5790 à :

**QF organisation et publicité**  
2 rue MARCO 75001 PARIS/CEDEX 02

## chef d'agence

150.000 F

Important groupe du  
secteur tertiaire Paris  
cherche un chef d'agence pour :

- prendre en main la gestion d'une unité décentralisée,
- diriger 100 personnes réparties dans l'un des départements de la région parisienne.

Il s'agit plus directement une équipe d'une quinzaine de personnes pour assurer les responsabilités d'organisation, de gestion administrative, de surveillance et d'entretien de l'unité qui lui est confiée dans le cadre de plans et budgets bien définis.

Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre de plus de 30 ans, formation Ecole Supérieure de Commerce, Schéma Eco., animé par une activité très opérationnelle de manager.

Lieu de travail : très proche banlieue ouest.

Vous êtes intéressés réf. 7077, à

## AIR FRANCE

recherche  
pour ses services juridiques

## Jeune Docteur en Droit Privé

Ayant de TRES BONNES CONNAISSANCES EN ANGLAIS attestées soit par des diplômes juridiques anglo-saxons, soit par des séjours de plus d'un an dans des pays de langue anglaise.

Adresser C.V. et lettre manuscrite à

**AIR FRANCE**

Division Recrutement et Orientation  
3, Square Max Hymans - 75741 PARIS cedex 15.

Organisme de formation et de conseil spécialiste de l'agro-alimentaire  
recherche

## CHEF DE PROJET

dans l'un des domaines suivants :

- COMMERCIAL ET MARKETING (référence A)
- ORGANISATION ADMINISTRATIVE ET INFORMATIQUE (référence B)
- REVISION AUDIT COMPTABLE ET DE PROCÉDURES (référence C)

MISSIONS :

- 1°) Promotion du domaine agro-alimentaire.
- 2°) Conception, organisation et animation de stages de formation et intervention en conseil.

PROFIL :

- Formation supérieure agronomique ou commerciale (BEC, ESSEO, ESC).
- Expérience minimum de 3 ans dans l'agro-alimentaire ou le conseil en l'agro.

Envoyer curriculum vitae détaillé et prétentions à SWERKIN sous la référence 2170, - Boite Postale 255, - 92401 PARIS Cedex 06, qui transmettra.

## INTER-CARRIERES

3 rue de Valenciennes 75009 Paris

## SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE

recherche pour son Unité  
de SAINT-QUEEN (93)

## UN MÉDECIN DU TRAVAIL

à temps partiel - 30 heures par mois.

Envoyer candidature et références sous n° 46.794.  
CONTREB. Publ. 20, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

## MONTAGE D'AFFAIRES - Secteur Immobilier

Nous sommes un groupe français de construction bâtiment de premier plan et nous souhaitons recruter un

## COLLABORATEUR

ayant acquis dans le domaine promotion immobilière une large expérience et qui se verra confier :

- recherche et sélection de terrains,
- définition de programmes,
- recherche de tour de table ou investisseur.

Les C.V. avec photo, précisant expérience et prétentions de salaire sont à adresser sous réf. 10857 à COFAP, 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, en précisant éventuellement les sociétés auxquelles le C.V. ne doit pas être transmis. (Entière discrétion assurée).

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



## POSTES, TÉLÉCOMMUNICATIONS ET TÉLÉDIFFUSION

DIRECTION DU PERSONNEL

Sélection sur concours le 11 mars 1980

## informaticiens

- Mise en œuvre de 10 000 terminaux
- Agés de moins de 30 ans, formation ingénieur ou titulaires d'un DEA ou DESS d'informatique
- Formation complémentaire assurée
- Postes à pourvoir en région parisienne renseignements: (1) 200 34 34\*

INSCRIPTIONS jusqu'au 28 février 1980

\* appel gratuit en automatique

Major International Oilfield Services Company seeks

## LABORATORY SUPERVISOR

to take charge of all aspects relating to the supply of chemical products from Europe to our various locations worldwide. The post will be initially located in France but will relocate to Rotterdam (Holland) in early 1981. For this key new post we are seeking a graduate in chemistry or a related subject with a proven experience in quality control methods and applications, preferably in the chemical process industry. Excellent salary and fringe benefits. Please send detailed resume to

The Recruiting Manager  
Dowell Schlumberger  
8, rue Bellini  
75782 Paris Cedex 16  
FRANCE

**DOWELL Schlumberger**

GIERS

Schlumberger

Centre de Recherche du Groupe pour son activité  
**mesure et régulation**

Nous nous attachons à développer des activités dans des domaines de pointe. Nous avons besoin de collaborateurs de valeur avec un fort potentiel, pour des postes permettant une évolution rapide. Nous recherchons un

## ingénieur responsable d'un système de C.A.O.

diplômé d'une Grande Ecole

Il aura une expérience de 2 à 5 ans dans une entreprise industrielle (secteur de l'électronique et de l'informatique). Il sera chargé de mettre en place un système de C.A.O., d'en optimiser l'utilisation, et il contribuera à la formation des utilisateurs. Il devra faire apprécier ses compétences (méthode et sens du contact) par les différentes sociétés du groupe avec lesquelles il sera en relation constante. Si vous êtes intéressés par le poste, adressez un dossier de candidature à Mlle Marie-José Vignier - 12 place des Etats-Unis - B.P. 121, 92124 Montrouge Cedex.

GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS recherche

## 3 JEUNES CADRES

Débutants et jusqu'à 3 ans d'expérience, diplômés d'une grande école de gestion: HEC - ESSEC - SUP de CO - SCIENCES PO.

● Option SECRETARIAT GENERAL. 2 postes sont à pourvoir dans nos Centres de province ou filiales régionales. Les candidats s'y formeront à l'animation et à la direction des services administratifs (comptabilité, trésorerie, facturation abonnés, informatique, gestion du personnel...). *Référence A*

● Option INFORMATIQUE. 1 poste est à pourvoir dans notre service facturation abonnés de la région parisienne (1,7 million factures/an). Le candidat y sera l'interface informatique. *Référence B*

Si vous êtes dynamique, motivé et ambitieux, prouvez-le en nous demandant des informations détaillées sur ces postes en précisant la référence A ou B et en écrivant à no 46873 CONTEXTE Publicité 20, avenue de l'Opéra. 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Diplômés de Grandes Ecoles (Scientifiques ou Commerciales). Vous exercez une activité depuis 3 à 5 ans en cabinet de conseil ou en entreprise (fonction organisation ou informatique). Un CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL de réputation mondiale vous propose des postes d'

## INGENIEURS CONSEIL EN ORGANISATION

Seule une société de dimension internationale vous permettra d'acquiescer les compétences et la stature que requièrent les fonctions de consultant.

Nous vous proposons à cette fin:

- Une initiation progressive (et personnalisée) à nos techniques et méthodes, en travaillant dans un premier temps en étroite collaboration avec un de nos managers, au sein d'un milieu jeune et stimulant.
- Une formation permanente intégrant des séminaires et des voyages aux U.S.A.
- L'assurance de l'évolution de vos responsabilités et de votre rémunération (nous ne recrutons que des candidats à fort potentiel). La rapidité de progression étant uniquement liée aux aptitudes démontrées.

Ces fonctions impliquent la capacité à intervenir auprès d'interlocuteurs de haut niveau, le sens du contact et le goût du travail en équipe.

Nous vous invitons à prendre contact avec nous en écrivant, sous réf. 7825, à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

AFNOR

Association Française de Normalisation recherche

## ingénieur

Mission : suivi des travaux de normalisation dans le domaine de

L'INFORMATIQUE

(notamment : langage, commande numérique, robotique...).

Formation : Mécanique avec application Mécanique/Électronique (École d'ingénieurs ou maîtrise universitaire).

Expérience : quelques années dans le domaine. Pratique de l'anglais écrit et parlé.

Qualifications particulières : Travail en équipe et groupe de travail, comportant une part importante de rédaction et réclamant un caractère méthodique, curieux et actif.

Adressez C.V., rémunération actuelle et photo s/él. 4505 à AFNOR - Direction du Personnel - Tour Europe - Cedex 07 - 92080 Paris La Défense.

SOPRA

Ingénierie des systèmes d'information, 450 personnes, C.A. 80 MF. 5 agences en France et à l'étranger, recherche

## analystes

(référence A 1902)

## analystes-programmeurs

(référence AP 1902)

- avec FORMATION SUPERIEURE,
- 2 à 4 ans d'expérience informatique de gestion,
- connaissances télétraitement (TDS, CICS, IMS), bases de données appréciées.

Nous vous offrons un salaire très attractif en fonction de votre profil, et vous garantissons une évolution de carrière vers la conception d'ingénierie.

Postes à pourvoir à Paris, Orléans, Lyon, Grenoble et Marseille. Envoyez C.V. photo et prétentions sous la réf. indiquée, à SOPRA Recrutement, 90 rue de Flandre 75019 Paris.

**SOPRA**

## jeunes ingénieurs

BETZ France, implantée mondialement intervient dans l'application industrielle de produits chimiques spécialisés.

Notre Société veut intégrer dans sa jeune équipe les éléments capables de participer à son expansion (domiciliation : près des grands sites industriels).

Ingénieurs grande école (chimie, génie chimique, E.P.I.) ou équivalent, ils devront se révéler solides, brillants et pouvoir s'organiser seuls avec efficacité. Nous assurons leur formation et leur avenir.

Veuillez adresser lettre manuscrite + C.V. à

**BETZ FRANCE SA**

14-16, rue de Vincennes, 93100 Montreuil.

Pour une première mondiale

## INGENIEUR D'EXPLOITATION

Cette société de promotion et d'exploitation d'ouvrages publics est la filiale d'un des premiers groupes français. Elle assurera, dès son ouverture en 1981 à Paris, l'exploitation d'une installation unique au monde par son importance.

Dès à présent elle recherche l'ingénieur qui - sous l'autorité du directeur d'établissement - participera à la phase finale de la construction avant de la prendre en charge.

Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur polyvalent : mécanique, électrotechnique, électronique, informatique, ayant acquis 4 à 5 ans d'expérience dans une unité - production ou entretien - d'au moins 30 personnes. Une expérience de relation avec la clientèle serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser CV manuscrit, photo et rémunération actuelle sous référence M104/A à

**mcp CABINET Henri PHILIPPE**  
91, Faubourg St-Honoré 75008 Paris



La division des équipements industriels de Varian pour faire face à l'accroissement spectaculaire du parc de machines installées en France, recherche des :

## ingénieurs ou techniciens

HAUT NIVEAU POUR SERVICE APRES-VENTE SUR MATERIEL D'IMPLANTATION IONIQUE. Libres rapidement.

Mission : installation et maintenance d'implanteurs ioniques Varian/Extrac chez notre clientèle (industriels de la micro-electronique).

Les candidats retenus devront : avoir une formation de base en électronique et pouvoir s'exprimer en anglais et une expérience préalable sur matériel de production du vide sera appréciée.

Après avoir reçu une formation complète sur nos équipements, ils seront intégrés à notre organisation européenne de service après-vente.

Postes à pourvoir : à ORSAT (91) dans la Région RHONE-ALPES PROVENCE COTE D'AZUR.

Déplacements fréquents, éventuellement à l'étranger. Nous offrons une voiture de fonction.

Envoyer CV et prétentions, Service du Personnel, réf. I.E.O. à l'attention de Madame LEBREUX, B.P. 32, 91401 Orsay Cedex.

## Chef du service "retraites"

La Caisse de Retraites du Groupe des Banques Populaires recherche son futur chef du service "Retraites".

Dans le cadre d'une réglementation complexe et évolutive, il aura pour mission, appuyé sur une équipe de vingt personnes :

- d'assurer l'instruction et la gestion complète des dossiers de retraite,
- de veiller au versement des pensions,
- de mener les relations avec les Banques Populaires des retraités et l'extérieur.

Notre futur collaborateur aura de préférence une formation supérieure (gestion ou scientifique) et l'expérience de postes administratifs avec animation des hommes dans un organisme de retraites.

Les candidatures manuscrites, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé avec photo et prétentions, sont à adresser à Monsieur CASTETS, sous référence 90.

**Banque Populaire**

131, avenue de Wagram - 75047 PARIS CEDEX 17

DIGITAL EQUIPMENT FRANCE  
1<sup>er</sup> constructeur d'ordinateurs interactifs recherche pour son centre de formation à Evry-Ville nouvelle

## animateurs de formation en informatique - logiciel

scientifique (réf. M 026)  
de gestion (réf. M 027)

Ces professionnels (cadres) organiseront et animeront des stages pour nos clients.

Nous leur assurons de manière permanente l'acquisition et la mise à jour de connaissances dans le domaine de pointe qui est le nôtre (en France, en Europe et aux U.S.A.).

Si vous avez une expérience professionnelle de l'informatique, si vous aimez transmettre aux autres ce que vous savez et si vous parlez l'anglais vous aurez envie de prendre ce poste.

Ecrivez en joignant un C.V., en précisant la référence à la Direction du Personnel de DIGITAL EQUIPMENT FRANCE

**digital** 18 rue Scarron - S.I.C. 225  
94828 RUNGIS Cedex

autres d'emploi

Hoechst

## INGENIEURS INFORMATIENS

La division des équipements industriels de Varian pour faire face à l'accroissement spectaculaire du parc de machines installées en France, recherche des :

Après avoir reçu une formation complète sur nos équipements, ils seront intégrés à notre organisation européenne de service après-vente.

Postes à pourvoir : à ORSAT (91) dans la Région RHONE-ALPES PROVENCE COTE D'AZUR.

Déplacements fréquents, éventuellement à l'étranger. Nous offrons une voiture de fonction.

Envoyer CV et prétentions, Service du Personnel, réf. I.E.O. à l'attention de Madame LEBREUX, B.P. 32, 91401 Orsay Cedex.

**SULZER**  
PARIS

CHIEFS D'AFFAIRES

La Caisse de Retraites du Groupe des Banques Populaires recherche son futur chef du service "Retraites".

Dans le cadre d'une réglementation complexe et évolutive, il aura pour mission, appuyé sur une équipe de vingt personnes :

- d'assurer l'instruction et la gestion complète des dossiers de retraite,
- de veiller au versement des pensions,
- de mener les relations avec les Banques Populaires des retraités et l'extérieur.

Notre futur collaborateur aura de préférence une formation supérieure (gestion ou scientifique) et l'expérience de postes administratifs avec animation des hommes dans un organisme de retraites.

Les candidatures manuscrites, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé avec photo et prétentions, sont à adresser à Monsieur CASTETS, sous référence 90.

**Banque Populaire**

131, avenue de Wagram - 75047 PARIS CEDEX 17

DIGITAL EQUIPMENT FRANCE  
1<sup>er</sup> constructeur d'ordinateurs interactifs recherche pour son centre de formation à Evry-Ville nouvelle

## animateurs de formation en informatique - logiciel

scientifique (réf. M 026)  
de gestion (réf. M 027)

Ces professionnels (cadres) organiseront et animeront des stages pour nos clients.

Nous leur assurons de manière permanente l'acquisition et la mise à jour de connaissances dans le domaine de pointe qui est le nôtre (en France, en Europe et aux U.S.A.).

Si vous avez une expérience professionnelle de l'informatique, si vous aimez transmettre aux autres ce que vous savez et si vous parlez l'anglais vous aurez envie de prendre ce poste.

Ecrivez en joignant un C.V., en précisant la référence à la Direction du Personnel de DIGITAL EQUIPMENT FRANCE

**digital** 18 rue Scarron - S.I.C. 225  
94828 RUNGIS Cedex

**JEUNES DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**

La Caisse de Retraites du Groupe des Banques Populaires recherche son futur chef du service "Retraites".

Dans le cadre d'une réglementation complexe et évolutive, il aura pour mission, appuyé sur une équipe de vingt personnes :

- d'assurer l'instruction et la gestion complète des dossiers de retraite,
- de veiller au versement des pensions,
- de mener les relations avec les Banques Populaires des retraités et l'extérieur.

Notre futur collaborateur aura de préférence une formation supérieure (gestion ou scientifique) et l'expérience de postes administratifs avec animation des hommes dans un organisme de retraites.

Les candidatures manuscrites, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé avec photo et prétentions, sont à adresser à Monsieur CASTETS, sous référence 90.



offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Société française Hoechst

Filiale du 1er groupe chimique mondial  
vous propose à son siège social des postes d'

## INGENIEURS INFORMATIENS

Votre mission :  
Intégrer au sein de notre département informatique et en étroite liaison avec les utilisateurs et l'organisation, vous mettez en place les systèmes d'informations en temps réel dans les différents secteurs de la Société : commercial, production, comptabilité, finances, logistique...

Nous mettons à votre disposition des matériels modernes IBM 4331/4341.

Vous devez avoir :  
- une formation d'ingénieur ou une formation supérieure complétée par une expérience de 2 à 3 ans dans un poste similaire.

- la pratique du COBOL indispensable  
l'expérience CICS, DLI appréciée.  
- l'anglais lu et l'allemand souhaité.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence 409 à notre Département des Ressources Humaines Tour Roussel Nobel Cedex 03 92080 PARIS LA DEFENSE.

**Hoechst**

La Cie de Construction Mécanique

**SULZER**

PARIS

rech. pour le service de vente de son département  
Moteurs Diesel

## INGENIEURS D'AFFAIRES

Ils seront chargés de l'établissement des devis et du suivi des affaires d'installations de moteurs pour la propulsion marine ou la production d'électricité.

Les candidats devront :  
• être ingénieurs diplômés ;  
• avoir, si possible, quelques années d'expérience ;  
• lire, écrire, parler l'anglais ou l'espagnol ;  
• avoir, de préférence, des notions en allemand.

Env. avec C.V. et prétent. au Service du Personnel de la C.C.M. SULZER, 51, Bd Exelm - Paris 14<sup>e</sup>, CEDEX 20 - 75004 PARIS-BOULVARD.

## ELECMA

DIVISION ELECTRONIQUE DE LA SNECMA  
Développant des activités dans les équipements aérospatiaux  
recherche pour son Centre de SURESNES

## Ingénieurs Electroniciens Grandes Ecoles : X, ESE, TELECOM., SUP'AERO...

DEBUTANTS et CONFIRMES

### jeune ingénieur d'études électroniques

Chargé de participer à l'étude et au développement de sous-ensembles hyperfréquences.

### jeune ingénieur projet et systèmes radioélectriques

Chargé d'assurer la conception de l'architecture de matériels radioélectriques embarqués.

### ingénieur d'études électroniques expérimenté

Chargé d'assurer l'étude et le développement d'ensembles mettant en œuvre des techniques numériques, analogiques et haute fréquence.

### ingénieur d'études systèmes électroniques confirmé

Chargé de participer à l'étude logique de systèmes électroniques embarqués (automates de régulation et systèmes de surveillance) et à la réalisation de systèmes à microprocesseurs.

### jeune ingénieur d'études électroniques

Chargé de participer à la définition de systèmes électroniques expérimentaux de régulation moteur.

### ingénieur projets instrumentation expérimenté

Chargé d'assurer le développement, l'intégration et la mise en œuvre de systèmes de tests automatiques destinés aux essais de matériels aéronautiques et à la surveillance de systèmes opérationnels.

### jeunes ingénieurs instrumentation d'essais

Chargés de participer à l'étude de systèmes de tests automatiques destinés aux essais de matériels aéronautiques.

### ingénieur électronique expérimenté

Chargé d'animer la section études de matériels prototypes.

### ingénieurs d'études expérimentés

Chargés d'assurer l'étude et le développement de matériels électroniques embarqués complexes.

### jeunes ingénieurs d'études

Chargés de participer au calcul et à la mise au point de circuits analogiques et numériques.

Adresser lettre, C.V., en précisant la référence du poste à SNECMA -  
Département Encadrement - 2, Bd Victor 75724 PARIS Cedex 15

## SFIM

SOCIETE DE FABRICATION  
D'INSTRUMENTS DE MESURE  
MASSY (91), recherche

## Ingénieurs - Analystes Programm.

temps réel, connaissances MITRA 125  
appréciées.

Ecrire avec C.V., prétentions  
Service du Personnel  
B. P. 74 - 91301 MASSY

## Applicon

RECRUTE

## INGENIEUR INFORMATICIEN

ECOLE D'INGENIEURS DE L'UNIVERSITE

PROFIL :

• Quelques années d'expérience dans l'informatique graphique, les structures de données, l'informatique scientifique ou la commande numérique.  
• Goût des responsabilités.

MISSION :

• Etudes, réalisations et support des applications industrielles dans les domaines de l'informatique graphique et la C.A.O. sur système DEC RSX 11M

## INGENIEURS D'APPLICATION

• Expériences de 3 ans minimum dans le dessin et la conception industriels dans l'une des branches suivantes :

— CIRCUIT INTEGRE ET ELECTRONIQUE  
— MECANIQUE  
— ARCHITECTURE  
— INGENIERIE

• Connaissance informatique souhaitable.

Ils assisteront la Force de Vente comme responsables des Etudes d'Application, des démonstrations, de la mise en vente des systèmes et du suivi de la clientèle.

• ANGLAIS, INDISPENSABLE POUR CES 2 POSTES.

Activités de haut niveau technique, rémunération en rapport.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à APPLICON  
Direction du Personnel - SILIC 218 - 3, place  
Gustave Eiffel 94518 - RUNGIS CEDEX.

## CHEF DU SERVICE ETUDES ET PREPARATION DE LA MAINTENANCE

Equipements et Systèmes  
Proche banlieue Nord Paris

Une société française, filiale de l'un des premiers groupes industriels français et spécialisée dans la conception et la réalisation d'équipements complexes faisant appel à des technologies de pointe, recherche le Chef du Service Etudes et Préparation de la Maintenance. Il sera chargé d'orienter la conception des équipements et matériels de façon à optimiser leur aptitude à la maintenance. Il détermine les moyens de soutien logistique (personnel, outillage, tests, articles de rechange) en liaison avec les services Etudes et Développement. Le candidat devra, âgé d'au moins 30 ans, de formation Ingénieur Grande Ecole, posséder l'expérience du soutien logistique d'équipements complexes en fonction de leur fiabilité et de leur maintenabilité.

Ecrire sous référence 313/M à :  
G.R.H. Conseils  
8, avenue de Ségur, 75007 PARIS.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

## Filiale informatique d'une société de dimension nationale recherche

## CHEF DE PROJET INFORMATIQUE

Ingénieur Grandes Ecoles ou équivalent  
ayant au moins 5 ans d'expérience  
pour développer des applications de

## TELETRAITEMENT et MINI-INFORMATIQUE

sur matériel IBM sous OS/VS1

Envoyer C.V. et prétentions à IOSP  
91, rue de Loumel, Paris 15<sup>e</sup>



**THOMSON-CSF**

CENTRE DE LEVALLOIS

recherche

## TECHNICIENS ELECTRONICIENS

(Hnss ou Fmss) débutants ou avec 1<sup>er</sup> expér.  
titulaires R.T.S. D.U.T. ou niveau pour

— SES GROUPES D'ESSAIS  
— SES LABORATOIRES

SECTEUR TELECOMMUNICATIONS

Ecrire avec C.V. détaillé à THOMSON-CSF,  
Division Fabrication Matériaux Hauteurs spéciales,  
Serv. Recrutement, 51, r. Grefouille, 92300 Levallois.

Société d'édition et de littérature générale  
recherche

## SON RESPONSABLE DES VENTES

Il ou elle

— sera en liaison permanente avec l'ensemble du circuit commercial ;  
— sera chargé (e) du suivi du programme régulier et devra surveiller, outre les mises en place des nouveautés, l'exploitation continue du fonds.

Envoyer curriculum vitae manuscrit à Régis-Press,  
n° 81.000 M, 55 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

## SOCIETE NATIONALE ELF AQUITAINE

(PRODUCTION)

recherche pour son

Département APPROVISIONNEMENTS

## UN ACHETEUR CONFIRME

possédant une bonne formation du niveau BTS, BT ou équivalent.  
Ayant au moins 4 à 5 ans d'expérience dans une entreprise industrielle.  
La connaissance du matériel et des marchés pétroliers est appréciée.  
Anglais professionnel indispensable.  
Il exercera dans un premier temps dans un service à Paris, mais devra être disponible pour occuper ses fonctions dans une filiale à l'étranger.

Ecrire avec CV détaillé, photo et prétentions No 46.239 à  
S.N.E.A.P. - D.C. Recrutement - 26, avenue des Lilas  
64000 PAU

DU PONT DE NEMOURS (France) S.A. recherche pour son  
département Produits et Matières Plastiques

## 2 Ingénieurs technico-commerciaux

dont la mission est d'assurer et de promouvoir la vente de  
produits industriels de haute technicité en France et éventuellement à l'étranger.

Jeunes et aimant la vente, les candidats doivent justifier d'une  
formation d'ingénieur mécanicien, chimiste ou électricien,  
parler et écrire couramment l'Anglais, la connaissance d'autres  
langues et une première expérience dans un domaine similaire  
sont des atouts supplémentaires.

Un stage de formation précèdera leur prise de fonction.  
Leurs activités vont les amener à se déplacer : il leur faut  
aimer voyager et être prêts à accepter éventuellement une  
offre d'emploi au sein de la société à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature et votre  
rémunération actuelle, sous référence 352 M à DU PONT DE  
NEMOURS (France) S.A. - Service du Personnel - 8, rue de  
Vienne - 75008 Paris.



ASSURANCES

## JEUNES DIPLOMES

ECOLE SUPERIEURES DE COMMERCE

La branche I.A.R.D. d'un des premiers groupes d'assurances français  
créé trois postes de conseillers commerciaux.

Après une formation théorique et pratique, ils seront chargés de  
promouvoir les produits existants auprès des courtiers de la région  
parisienne, de recueillir leurs demandes et de synthétiser les informations  
susceptibles de conduire à la création de nouveaux produits.

Compte tenu de la taille et du développement que connaît actuellement  
ce groupe, il existe de nombreuses possibilités d'évolution  
susceptibles d'intéresser des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, CV, photo et  
prétentions sous référence M 2219 AV à  
**egor promotion**  
8 rue de Berli 75008 Paris.

**giserti**  
SELECTION

49 avenue de l'Opéra  
75002 Paris

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**LE SECRETARIAT GENERAL D'UN DES PREMIERS GROUPES FRANÇAIS D'ASSURANCES**  
recherche pour PARIS

## UN JURISTE HF

s'intégrant dans l'équipe traitant des problèmes de contentieux général il lui sera confié des missions de nature judiciaire où une excellente connaissance des procédures est indispensable.  
Son rôle de conseil auprès des différents services et des membres du Personnel nécessite également un sens des contacts humains.  
Titulaire d'une maîtrise de droit privé, une première expérience de 2 à 3 ans serait pour le candidat retenu, un atout supplémentaire pour ce poste aux larges responsabilités.  
Envoyer C.V. photo et rémunération souhaitée à No 46870, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

**IMPORTANTE ENTREPRISE TRAVAUX ROUTIERS**  
recherche pour renforcer son équipe informatique

## 1 analyste-programmeur

niveau Ecole Ingénieur ou I.U.T.  
2 à 5 ans expérience professionnelle minimum.  
Langage BASIC étendu sur mini-ordinateurs multipostes.  
Expérience informatique de gestion comptable appréciée.  
Faire offre de candidature à :  
Direction de Personnel  
Entreprise COCHERY  
11, rue Laborde PARIS 8ème  
en indiquant prétentions.

Importants groupe PETROCHIMIQUE recherche pour une de ses divisions, spécialisée dans la commercialisation de produits auprès d'une clientèle industrielle

## cadre technico-commercial

Après une formation aux produits, il sera chargé, avec l'appui technique dispensé par l'unité de production située en Allemagne, de maintenir et développer une clientèle industrielle (textile - emballage - mécanique etc.) utilisatrice de ces produits.  
Le candidat retenu, 30 ans environ, aura une formation supérieure, si possible axée sur la CHIMIE, et une première expérience liée à la vente de produits industriels.  
La maîtrise de l'allemand est indispensable.  
Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence 672 M sur l'enveloppe à :  
Cabinet Jean-Claude MAURICE  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

Société française Hoechst

vous propose à son Siège le poste de

## CHEF de PRODUITS

Pour son Département CHIMIE ORGANIQUE

### VOTRE MISSION :

- vous définissez la politique commerciale d'une gamme de produits organiques de synthèse (C.A. 45 millions de Francs)
- en liaison avec la maison mère vous établissez les prévisions de vente et suivez leur réalisation
- vous animez et assistez le réseau commercial en clientèle
- vous réalisez l'exploitation des informations commerciales afin de suivre la rentabilité des produits
- vous prenez en charge directement certains clients importants.

### NOUS VOUS DEMANDONS :

- une formation supérieure en chimie
- une expérience de quelques années de la vente de produits chimiques
- une bonne connaissance de l'allemand.

Si vous êtes intéressés, adressez C.V. et présent. sous référence 406 à notre département des ressources humaines, Tour Roussel Nobel - Cedex 03 92080 PARIS LA DEFENSE.

**Hoechst**

Importante STÉ D'EXPERTISE COMPTABLE FRANÇAISE  
MEMBRE FONDATEUR D'UN GROUPE INTERNATIONAL.  
D'AUDIT

## CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT OU CHARTERED ACCOUNTANT

Ayant bonne connaissance du français et 5 ans minimum d'expérience de révision internationale.  
Résidence PARIS.  
Ecrire n° 47.530 CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris (1<sup>er</sup>).

## Spécialiste en formation

- Si vous avez une expérience en formation, ou dans l'enseignement, ou en psychologie du comportement, vous êtes sans doute qualifié pour faire partie de notre équipe, et
- Si vous êtes susceptible d'animer des séances de formation en anglais, français et/ou allemand.
- Nous ferons de vous un expert capable de créer et d'appliquer des programmes de formation dans l'industrie.
- Nos programmes sont conçus pour couvrir tous les aspects relatifs à la formation comprenant le management, la supervision et les aptitudes spécifiques des employés.
- Le salaire évoluera automatiquement. Les candidats les plus dynamiques trouveront la possibilité de promotion rapide et de rémunération élevée.
- Pas de changement de résidence demandé aux candidats retenus. Prévoir déplacements hebdomadaires avec retour chaque week-end.

Adressez curriculum vitae, expérience et rémunération en ANGLAIS, sous la référence 523 M à  
**PUBLICSCOPE JUNIOR**  
11, rue Royale 75008 Paris  
qui transmettra

SOCIÉTÉ DE TELECOMMUNICATIONS en expansion, une des premières du marché parisien, recherche pour renforcer son équipe, des

## TECHNICIENS DE LA VENTE

- 1) spécialisés activité TELEPHONE
  - 2) Spécialisés activité COURANTS FAIBLES - VIDEO.
- Fixe élevé + avantages.  
Tél. au Secrétariat Direction 58-49-55, poste 512.

## 4 ANALYSTES PROGRAMMEURS débutants

Titulaire du D.U.T. Informatique.  
Ecr. n° 7 18.326 M.R. Press, 85 bis r. Réaumur, 75002 Paris.

## PORTE MAILLOT IMPORTANTE SOCIÉTÉ recherche

## AIDE-COMPTABLE TRES QUALIFIE

5 années d'expérience min. dans section « Comptabilité clients-fournisseurs » sur inform. Rémunération 40 000 F environ. Restaurant d'entreprise.  
Env. C.V. et photo sous réf. 6702 à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettra.

## CONTROLE BAILEY

en pleine expansion (+ 20 % par an) étend ses activités à l'exportation et RECRUTE

## INGÉNIEURS DE VENTE A L'EXPORTATION

Les candidats, de formation supérieure, grande école technique ou commerciale, seront bilingues (Français, Anglais obligatoire). Responsables de secteurs géographiques, ils seront disponibles pour de fréquents voyages à l'étranger. Ils auront une personnalité de haut niveau international pour négocier la vente de systèmes électroniques sophistiqués de contrôle et de régulation pour processus industriels d'importance plus particulièrement dans le domaine de la pollution d'énergie.  
Envoyer C.V., photo et prétentions à :  
5, avenue Newton, Z.I. - 92142 CLAMART.

## JEUNE RESPONSABLE COMMERCIAL

- Capable de gérer une équipe dynamique très exigeante.
  - Formation commerciale supérieure ou universitaire indispensable.
  - Poste à pourvoir immédiatement.
- Adressez C.V. + photo + présent. à STIMULOGIE 91, rue Faubourg Saint-Honoré - 75008 Paris.

ISSY-LES-MOULINEAUX C.G.P.V.N.

GROUPE DE SOCIÉTÉS SPÉCIALISÉES dans les

Transports fluviaux

offre bonne situation à

## CHEF COMPTABLE ADJOINT

Position Cadre

Ce poste conviendrait à candidat 30 ans minimum, de formation B.T.S. ou B.E., ayant expérience pratique en FME ou P.M.  
De solides connaissances en comptabilité générale et analytique, en fiscalité et législation du travail sont indispensables, de bonnes notions d'informatique nécessaires.

POSTE ÉVOLUTIF  
IMPORTANTS AVANTAGES SOCIAUX  
Il sera répondu à toute lettre manuscrite accompagnée C.V. détaillé, indiquant détails emplacements perçus, adressée sous référence 7831 à  
**B.E.O.** 2, rue de Téhéran 75008 PARIS

Importante société dans le domaine métallurgique recherche pour renforcer son service du PERSONNEL

## 2 Cadres Administratifs

possédant un DEA ou un DESS en droit ou un niveau équivalent et, si possible, une première expérience professionnelle dans un service du personnel.  
Un des postes est à pourvoir dans une usine du NORD et l'autre au siège social à PARIS.  
Adressez curriculum vitae sous référence CA 101 à

PROFILS - Conseils en recrutement  
5, rue Louis Lejeune - Immeuble Périssud 92218 MONTROUGE

PROFILS

Importante société (1850 personnes) recherche pour son siège social à Puteaux (Quartier de la Défense) -

## CADRE COMPTABLE

Agé d'un moins 32 ans, titulaire du DECS ou d'un diplôme équivalent, il possède une expérience de 3 ou 4 ans en comptabilité générale et industrielle.  
Assisté dans sa fonction par une équipe de 4 personnes dont il aura la responsabilité, il sera par ailleurs appelé à seconder le Chef Comptable dans certaines tâches (élaboration du bilan, immobilisations et déclarations fiscales, etc...)  
Poste à pourvoir immédiatement.  
Candidature manuscrite à envoyer avec photo (retournée) sous réf. 4493 à Axial Publicité 91, Faubourg Saint-Honoré - 75008 Paris - qui transmettra.

Société en expansion dans le secteur du Joux, située à Paris recherche

## DIRECTEUR SERVICE COMPTABLE

35 ans environ, de formation comptable supérieure, ayant une expérience internationale, Anglais courant, expérience États-Unis, anglo-saxons souhaitée.  
Dépendant du Directeur Général, il devra diriger le service comptable (10 personnes) et assurer les principales tâches : comptabilité, budget, trésorerie, informatique, États financiers pour la maison mère.  
Envoyer C.V., photo et prétentions à :  
**JOSOLYNE LAYTON BENNETT & CO**  
272 rue du Vlg St Honoré 75008 PARIS

**RANK TAYLOR HOBSON**

recherche pour son S.A.V. un

## TECHNICIEN CONFIRME

niveau B.T.S. électronique ou électromécanique  
Basé en région parisienne Sud-Ouest, disposant d'une voiture, ce cadre sera appelé, après formation sur nos équipements, à se déplacer fréquemment en France.  
L'anglais technique et des connaissances en METROLOGIE seraient appréciés.  
Adressez C.V. et prétentions s'il y a lieu, 8800 à  
**P. LICHOU S.A.** - BP 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

SI VOUS HABITEZ PARIS OU LA RÉGION PARISIENNE

Si vous possédez :

- Une bonne formation générale (niveau bac) ;
- Le goût des contacts de la clientèle.

Si vous aimez la vie active :

## GUIGOZ

Leader du marché des laines infantiles PROPOSE

À des hommes jeunes de participer avec une équipe de VISITEURS MÉDICAUX dynamiques à la promotion de produits de tout premier plan auprès des cliniques et des spécialistes de l'enfant.

Nous offrons :

- Une formation spécifique ;
- Remunération stimulante (fixe important + prime) ;
- Frais de route, contrat voiture (facilité pour achat + indemnité kilométrique).

Envoyez C.V. manuscrit et photo à :  
**GUIGOZ FRANCE** - Service des ventes,  
10, quai Paul-Doumer - 92441 COURSEVOIR

Entreprise générale recherche

## RESPONSABLE DE ZONE

Expérience chantiers, Génie Civil ou montage. Formation Ingénieur, anglais indispensable.  
**250.000 à 300.000 +**  
Adr. currie, vitas détaillé sous la réf. 283 à :  
**CHERF**, 11, rue d'Uzès, 75002 PARIS, qui transmettra.

**Analyste-Programmeur**

## Programmeur HF

Pour son siège social à Cergy-Pontoise

Les candidats possèdent un DUT informatique ou équivalent et ont de préférence une expérience de 2 ans en informatique. Connaissance P.L.I. appréciée.  
Matériel IBM 3031. Bases de données et réseau de télé-traitement (200 terminaux). Perspectives d'extension de notre matériel prévues sous un an (IBM série 43 X).  
Horaires variables, 13ème mois, participation, restaurant d'entreprise, prime vacances, nombreux avantages sociaux.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et rémunération actuelle) à Patrick BONA sous référence 2681

**3M France**  
Sec. Orientation Professionnelle  
Boulevard de l'Osse  
95000 CERGY-PONTOISE

Recherche Mackintosh Groupe international de Circulation - Concessionnaires (Nurs, Lion, Quality Street, Smarties, Kit Kat, After Eight, Chocorive, Larvin, Menier)

recherche pour faire face au développement de son établissement de Noisiel (Marne la Vallée)

## CONTROLEUR BUDGETAIRE USINE

Chargé du suivi des coûts de fabrication et des budgets de fonctionnement, du contrôle de l'application des procédures ; il sera également l'assistant financier du Directeur de l'Usine et de l'Encadrement.  
Ce poste évoluerait conviendrait à un diplômé d'une ESC option finances comptabilité, ou DECS, de 30 ans environ, ayant obligatoirement une expérience de 3 à 5 ans du contrôle budgétaire de préférence en usine, et s'exprimant correctement en anglais.  
Adressez C.V., photo et prétentions à :  
**A. Abirvart ROWNTREE MACKINTOSH S.A.**  
Noisiel - 77422 Marne La Vallée Cedex. 2

recherche pour son S.A.V. un

## TECHNICIEN CONFIRME

niveau B.T.S. électronique ou électromécanique

Basé en région parisienne Sud-Ouest, disposant d'une voiture, ce cadre sera appelé, après formation sur nos équipements, à se déplacer fréquemment en France.

L'anglais technique et des connaissances en METROLOGIE seraient appréciés.

Adressez C.V. et prétentions s'il y a lieu, 8800 à

**P. LICHOU S.A.** - BP 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

SI VOUS HABITEZ PARIS OU LA RÉGION PARISIENNE

Si vous possédez :

- Une bonne formation générale (niveau bac) ;
- Le goût des contacts de la clientèle.

Si vous aimez la vie active :

## GUIGOZ

Leader du marché des laines infantiles PROPOSE

GROUPE BANCAIRE

recrute

## TRESORIER

Outre la fonction traditionnelle, coordonne les opérations marché monétaire pour des établissements du groupe et compris réseau en province.

Etudes financières : participe à l'élaboration du budget.

PROFIL SOUHAITE :

- 10 ans expérience minimum dans fonction similaire
- connaissances très complètes du système et des circuits bancaires.

FORMATION :  
ITB ou Grandes Ecoles Commerciales.

Discretion assurée.

Adressez C.V. manuscrit et prétentions à  
**N. 5761 - PUBLICITES REUNIES**  
112, Bd Voltaire - 75011 Paris.

INGENIEUR

TECHNICIEN

DES INGENIEURS D'APPLICATION

Diplômés de Grande Ecole

Parlant Anglais et ayant de solides connaissances dans les différents domaines de :

- Time sharing,
- Gestion de production,
- Gestion financière.

## DES CHEFS DE PROJETS

Possédant une bonne expérience antérieure

Cette fonction, qui requiert une formation supérieure - grande école - nécessite de grandes qualités de contact avec la clientèle.

Ecrire à C.S. INFORMATIQUE avec références et C.V., 14, rue Forest, PARIS (17<sup>e</sup>).

SOCIÉTÉ IMPORTANTE

recrute pour son

SERVICE FORMATION

## UN CADRE

intéressé par la FONCTION PERSONNEL

Une formation en sciences humaines et une connaissance des techniques audio-visuelles sont des atouts précieux pour ce poste.

Le titulaire devra pouvoir rapidement animer des sessions de formation de différents niveaux et concevoir des programmes adaptés aux besoins.

Une expérience préalable est nécessaire.

Adr. C.V. détaillé, photo et prétentions, n° 47.530, CONTEXTE Publ., 20, av. Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui tr.











avec la participation  
d' **AIR FRANCE** //  
vous invite à vous  
détendre en pratiquant  
votre sport favori.

Renseignements et inscriptions  
**GOLF HOLIDAYS**  
13, av. Victor Hugo  
75116 Paris. Tél. : 501.79.20.



**SONY  
SURVEILLANCE**

La plupart des  
grandes sociétés,  
des grandes adminis-  
trations et des diamanta-  
ires de notre secteur ont  
fait appel à nous depuis 10  
ans, pour l'installation de leur  
système de surveillance vidéo.

**APPELEZ-VOUS 770.98.25**

**Caméra VIDEO**

7 et 16 rue La Fayette  
75009 PARIS





**pose gratuite jusqu'au  
30.06.80**

*Compte: environ 920 F ite pour isoler une  
fenêtre moyenne (2 fois 170 x 45 cm) en  
glace Saint-Gobain 8 mm. Prix indicatif  
au 1.11.79 avec pose gratuite, joint de cal-  
sement compris. Crédit gratuit 3 ver-  
sements, 10 ans de garantie*

# La « guerre » du sel

raît en Lorraine la suppression de mille emplois ». La « guerre » du sol s'en est-elle commencée ?

Jusqu'à présent, le sol des M.D.P.A. et ceux depuis soixante-dix ans, était rejeté dans le Rhin. C'est là une cause importante de pollution de ce fleuve à laquelle les cinq pays riverains ont essayé de remédier en signant le 3 décembre 1976 la convention de Bonn. Or cette convention qui prévoit d'injecter ce sous-produit dans le sous-sol alsacien n'a pas été ratifiée par la France. A trois reprises, le gouvernement, de peur d'essuyer un échec, a

N'aurait-il pas été possible, et cela depuis longtemps, de valoriser ce sous-produit ? Les pouvoirs publics, qui contrôlent entièrement les M.D.P.A., s'y sont toujours opposés. Pourquoi ? Un véritable cartel européen du sel ne dicte-t-il pas sa loi sur le marché avec la neutralité bienveillante, voire la complicité de la puissance publique ?

par MICHEL  
BOLE-RICHARD

réussi à implanter une soudière sur les bords du Rhin alors que la matière première était proche et disponible ? Pourquoi le projet de plate-forme chimique n'a-t-il pas abouti ? Enfin pourquoi n'a-t-on tout simplement jamais construit une saline pour produire du sel cristallisé ?

La saline? Les pouvoirs publics sy sont toujours refusés. De fait les crédits n'ont jamais été débouqués alors que le V<sup>e</sup> Plan prévoyait entre 1964 et 1970 un taux d'accroissement de la production de chlorure de sodium en France de 4,5 à 5 % par an. L'Etat, qui contrôle à 100 % les M.D.P.A., y aurait pourtant trouvé son compte, puisque la réalisation d'un tel projet aurait permis d'accroître la rentabilité de la société et de combler le déficit.

Il faut croire que tel n'était pas le but de l'États puisque le projet de M. Claude Cheysson qui fut directeur du directeur de l'EMCC, n'a jamais vu le jour. Seul un (30 000 tonnes) a fonctionné à la mine d'Anna. Il a disparu avec la fermeture de ce puits. Un autre projet de travail existait, la mine de la vallée de la Sappey, que en Alsace d'étudier l'avenir d'un bassin potassique, a lui aussi, après l'idée, le 14 décembre d'arrêter le projet. L'EMCC, Mulhouse. Qu'en sera-t-il ? Selon M. Pierre Welsenhorst, député (R.F.R.) du Haut-Rhin – le par- contre la convention de Bonn et le projet d'injection du sel dans le sous-sol – les représentants du R.F.R. se seraient abstenus lors du vote.

**M.D.P.A. :** Mines domaniales de potasse d'Alsace.  
**S.P.A. :** Société commerciale de potasse d'Alsace.  
**S.C.M.S.E. :** Compagnie des salins du Midi et des salines de l'Est.  
**E.M.C. :** Entreprise minière et chimique.

**Comité des salines de France** qui regroupe la C.S.M.S.E., les M.D.P.A., Solvay, les salines d'Évinville (Meurthe-et-Moselle), les salines Cérbois, la compagnie fermière de Salles-de-Béarn (Pyrenées-Atlantiques) et la sidératation des producteurs de sel de l'Atlantique.

commercialiser le sel ou produire du carbonate de soude et de la soude n'a abouti. N'aurait-on pu au moins transporter la saumure d'Alsace en Lorraine par saumoduc, plutôt que de la tirer du fond de la mer ?

On pourrait ainsi utiliser jusqu'à 2,5 millions de tonnes de sel. L'idée n'est pas nouvelle. Le saumoduc a été maintes fois étudiée et réalisée. Certains en Lorraine sont opposés en affirmant qu'il entraînerait du chômage. *« Faux »,* répondent les promoteurs du projet. La dissolution serait utilisée pour le saumoduc. Et pourquoi pomper des saumures alors que nous avons du sel, qu'il reste à moins cher et que nous en avons besoin ? *« Le journal... »* En définitive, Rhône-Poulenc à la Madeleine, Solvay à Dombasle et la C.M.S.E. à Valenciennes.

trimer sérieusement la réalisation de ce saumoude.

Il est cependant un secteur dans lequel les M.D.P.A. ont réussi une percée significative : celle des sociétés d'exportation qui, lui, est en pleine expansion (un million de tonnes prévues cette année). Mais les choses ne se sont pas faites dans mal. Les M.D.P.A. ont obtenu de pouvoir partager près de 55 % du marché avec la C.S.M.S.E. Mais une véritable bagarre, qualifiée dans les milieux professionnels de « guerre des prix », oppose les deux groupes industriels. L'armistice était signé depuis longtemps quand une directive du 4 septembre 1978 pour l'organigramme des services de l'Inventaire émanant de la direction des routes a demandé que le sol soit d'une pureté au moins égale à 90 % (celui des M.D.P.A. festoieait à l'époque la mise en œuvre d'une directive précise concernant que « certains produits après des tensions en chlorure plus faibles peuvent néanmoins présenter un danger pour la santé humaine ») que si les M.D.P.A. veulent être concurrentielles, elles doivent améliorer la qualité de ses produits, ce qui a pour conséquence d'être très coûteux.

Attaqué par ce match, brutal, Solvay a fait depuis quelque temps déjà son entrée sur le marché. Cette firme s'est déjà impliquée dans la construction de l'Est et vient de soumissionner à deux reprises à la ville de Paris. Son sel est plus cher mais pratiquement pur. Solvay a long-temps peut-être inquiété les M.D.P.A. ?

Que penser de tout cela ? La première conclusion que l'on peut tirer est que les pouvoirs publics n'ont, guère incité, c'est le moins que l'on puisse dire, à la commercialisation du sel des M.D.P.A. Les « saliniers ont fait le reste ». Faut-il parler d'un cartel européen ?

(1) Dans une tonne de sylvinite, le minéral de potassium, on extrait 250 kilos de potasse et 600 kilos de chlorure de sodium (sel), le reste étant constitué d'impuretés.

**Prochain article :**  
**VOUS AVEZ DIT  
CARTEL ?**

**SOLEIL A PARIS**  
Si vos soirées vous paraissent monotones : essayez notre formule Rencontres dans des restaurants.

**- Renseignez-vous : Tél. 205 55 37**

## Doublez vos vitrages en glace Planilux Saint-Gobain

**Vous réduirez de près de 50 % les pertes de chaleur dues aux vitrages, vous diminuerez les bruits de la rue d'environ 50 %... et vous paierez moins d'impôts.**

**55, av. de La Motte-Picquet, 75015 Paris**  
Tél. 566.65.20 et 783.82.34

Devis gratuit sur demande  
Pose : Paris et grande banlieue

Bref, la saline a toujours été indésirable, comme le fut par le passé le projet d'installation d'une plate-forme chimique et d'électrolyse du chlorure de sodium. Celle-

**du 16 au 24 avril**

# La source d'informations la plus riche de la technique et de la technologie c'est Hanovre.

\* Au fait, la Foire de Hanovre est la première au monde qui dispose d'ordinateurs auxquels renseignements le visiteur sur chaque exposant, sur ce qu'il propose et sur son emplacement. Les terminaux EBI existent en 65 exemplaires. Les renseignements sont donnés, noir sur blanc, en français, anglais, allemand.

Que vous visiez une nouvelle technique d'application, une rationalisation, des économies d'énergie ou une optimisation selon des analyses de valeur, prenez des garanties à Hanovre.

- en matière de technique de bureau et d'informatique, il n'existe aucune autre foire plus qualifiée ou plus grande que le centre mondial du CBIT.
- en matière d'électrotechnique et d'électronique, nous offrons une palette complète et si bien présentée que c'est unique au monde.
- en provenance du centre mondial de la réalisation d'ensembles industrielles, consultation, de l'engineering, ainsi que de la technique des transports et de l'équipement industriel.
- grâce à des résultats d'études et de recherches ainsi que du transfert de technologie d'industrie.

Connaissez-vous une foire technique où les techniciens peuvent trouver des renseignements aussi précis ?

**Veuillez me faire parvenir des renseignements sur les entreprises de plus de 100 employés et la brochure actuelle de la Foire de Hanovre.**

Nom

Rue

Code postal / Ville

Cie: Commerciale Cont. Rep. (S.A.)  
Représentation Officielle  
und Ausstellungen AG - 1  
Tel.: 563.68.81, Telex: 210100

**La Foire de Hanovre**

du 16 au 24 avril

**Les ingénieurs de la fabrication,  
de la recherche et des études vous le diront.**

\* Au fait, la Foire de Hanovre est la première au monde qui dispose d'ordinateurs auxquels renseignent le visiteur sur chaque exposant, sur ce qu'il propose et sur son emplacement. Les terminaux EBI existent en 65 exemplaires. Les renseignements sont donnés, noir sur blanc, en français, anglais, allemand.

Que vous visiez une nouvelle technique d'application, une rationalisation, des économies d'énergie ou une optimisation selon des analyses de valeur, prenez des garanties à Hanovre.

- en matière de technique de bureau et d'informatique, il n'existe aucune autre foire plus qualifiée ou plus grande que le centre mondial du CEBIT

- en matière d'électrotechnique et d'électronique, nous offrons une palette complète et si bien présentée que c'est unique au monde.

- en provenance du centre mondial de la réalisation d'ensembles industrielles, consultation, de l'engineering, ainsi que de la technique des transports et de l'équipement industriel

- grâce à des résultats d'études et de recherches ainsi que du transfert de technologie d'instituts pilotes et d'entreprises à la pointe du progrès pour la poussée d'innovation nécessaire

- en provenance de l'exposition-système **ENERGIE 80**, transfert des technologies d'avant-garde relatives à une exploitation ingénieuse de l'énergie

**Connaissez-vous une foire où les ingénieurs et les techniciens peuvent trouver davantage d'informations aussi précises?**

**Veillez me faire parvenir des informations-  
renseignements sur ce que proposent 5000  
entreprises de plus de 50 pays avec la  
brochure actuelle de la Foire de Hanovre '80.**

Hom

Code postal/Ville 04135307

**Cie. Commerciale Continentale S.A.**  
Représentation Officielle de la Deutsche Messen-

**Mardi 16 Avril - Lundi 24 Avril**


**Foire de Hanovre '80**

1000

DE-FRANCE

Le zoo de Vincennes montre les dangers de la pollution

[illegible]

~~TRAFFIC~~

[illegible]



ILE-DE-FRANCE

Un nouveau directeur et un plan de redressement

# Le zoo de Vincennes montre les dents

AVEC ses fausses rivières, ses faux rocs, son faux rocher dont les 72 mètres bornent l'est parisien, le zoo de Vincennes est un rêve d'enfant dont les difficultés financières provoquent aujourd'hui des somnolences difficiles aux adultes (1).

Cette arête de Noé abrite dans ses basses 400 à 420 mammifères (115 espèces) et 600 à 700 oiseaux (130 espèces). Ils engloutissent, ou dévorent, quotidiennement 250 kilogrammes de viande, 150 de poisson, 150 de luzerne, 700 de foin, 170 de paille, 200 de salades, choux et carottes. Pour abreuver les pensionnaires, nettoier, chauffer, éclairer les installations il faut chaque année 500 à 700 tonnes de coke, 200 000 mètres cubes d'eau, 300 000 kWh : 125 employés travaillent là, dont 45 s'occupent exclusivement des animaux.

Véritable entreprise, le budget du zoo tourne entre 7 et 8 millions de francs. Pour 55 % cette somme est absorbée par les salaires. « On ne ferme jamais, alors il faut du personnel », explique M. Jean Ringard, directeur adjoint du parc zoologique. Le poste nourriture, lui, ne fait que 1,3 million de francs. Les entrées proviennent pour 90 % des entrées. Les 10 % restants viennent de sources diverses : redevances des concessionnaires (boutiques de gâteaux, etc.), droits pour tourner des films (500 F par jour pour un documentaire, 2 500 F pour une œuvre de fiction tournée par la télévision, 5 000 F pour le cinéma).

Doté d'un budget autonome, le zoo ne reçoit aucune subvention. Par contre, le ministère de tutelle, celui des universités, prend à sa charge le salaire d'une dizaine de personnes. Ce n'est pas avec de tels moyens que « Vincennes » pourra rattraper son peloton de tête des établissements modérés : Anvers et Bâle, des zoos urbains qui

ont fourni de gros efforts depuis cinq ans, pour ne citer que ces deux-là.

Pour redresser la barre, le prix d'entrée a été porté à 8 F depuis octobre 1978. C'est insuffisant aux yeux du nouveau directeur, le professeur Doumenge, arrivé en août dernier, qui souhaite le porter le plus rapidement possible à 10 F. Après plusieurs années de léthargie, une volonté nouvelle se fait jour pour redonner au zoo de Vincennes, sinon la jeunesse avec des équipements sophistiqués (nuit artificielle pour les animaux nocturnes, piscines remplaçant les baignoires...), du moins pour effacer le poids des ans.

L'action de M. Doumenge va porter dans l'immédiat sur deux lignes directrices : obtenir des pouvoirs publics la rénovation de certains bâtiments, « celui des félins est en très mauvais état, et probablement celui des grands singes ; changer la présentation des perroquets ; modifier les collections. Des rhinocéros d'Afrique nés dans un zoo anglais seront là au plus tard l'été prochain et des loups seront également attendus. Ils seront présentés dans un parc selon une nouvelle formule. Ce sont les animaux les plus demandés par les enfants.

D'autre part, le nouveau directeur va plaider la cause de son établissement auprès de la mairie de Paris, propriétaire du bois de Vincennes. La création d'une commission municipale chargée d'étudier divers projets serait envisagée. Elle aura certainement à examiner la création de parking et, pourquoi pas, une extension du parc.

Le remède sera suffisant pour remettre à flot l'ensemble, qui paraît voué à sombrer tôt ou tard dans le désastre. Mais sera-t-il assez efficace pour stopper la lente hémorragie des visiteurs ? Il n'est pas un million quatre cent mille à franchir les guichets à la fin des années 80 ; aujourd'hui il n'est plus qu'un million deux cent mille. Il faudrait trois cents à cinq cent mille visiteurs de plus. Sans eux, rien de durable ne peut être fait.

FRANCIS GOUGE

## TRAFFIC

### Éléphants sans défense

L'ÉLÉPHANT d'Afrique atteindra-t-il l'an 2000 ? La question se pose lorsque l'on connaît l'intensité du trafic de l'ivoire entre certains pays d'Afrique et l'Europe.

La Ligue française des droits de l'animal (1) a récemment effectué à ce sujet une enquête qui complète les données recueillies par Monitor, une fédération d'associations américaines pour la protection de la faune. Environ 82 tonnes de défenses d'éléphant sont entrées en France entre le 1<sup>er</sup> janvier 1977 et le 30 juin 1978. Elles représentaient un valeur marchande de 23 558 francs au départ de l'Afrique. C'est le Zaïre qui a exporté la plus grosse quantité d'ivoire (30 tonnes) ; il est suivi, dans l'ordre, par le Congo (20 tonnes), le Tchad (13 tonnes) et la République centrafricaine (11 tonnes).

Ces chiffres appellent quelques remarques : les défenses provenant du Tchad et du Congo étaient certainement entrées dans ces pays à partir de la République centrafricaine, car les éléphants, surtout ceux de savane, les plus grands, sont rares dans ces pays.

C'est d'ailleurs en Centrafrique et au Zaïre qu'ont eu lieu les plus grandes massacres d'éléphants. Du temps de Bokassa, toutes les deux ou trois semaines, une colonne de camions militaires arrivait à Bangui : ils étaient chargés de défenses d'éléphants, qui étaient déposées sur le terrain de parade de la gendarmerie. Elles étaient ensuite embarquées pour la France.

Les aérodrômes par lesquels s'effectuait ce trafic étaient, dans l'ordre, Orly, Roissy, Marseille, Le Bourget, Mérignac et Marignane. Il existait à Paris quatre maisons d'importation de l'ivoire : l'une d'elles a importé, en un an, 5 080 paires de défenses ! Quelques ateliers parisiens travaillaient l'ivoire, mais la plus grande partie de la marchandise repart pour la Chine, Hongkong, Singapour ou le Sinaï.

(1) S.P. 87, 9201 Ivry-sur-Seine.

Japon, d'où elle revient, une fois travaillée, vers l'Europe de l'Ouest... ou l'Afrique.

Si la France est la plaque tournante d'un trafic aussi intense, c'est parce que les pays de l'Afrique francophone ont des liaisons financières préférentielles avec elle. Pour sa part, la Belgique reçoit, chaque année, de 100 à 120 tonnes d'ivoire brut en provenance du Zaïre. Celui-ci est également travaillé en Extrême-Orient.

En 1979, un grand nombre d'éléphants ont été empoisonnés au Zaïre par des pesticides répandus dans les marais. Or, le ministre des affaires économiques de Belgique a précisé qu'en 1977 et 1978 son pays a livré 79 tonnes de ces produits au Zaïre. Il y a tout lieu de penser qu'une partie a été volée et a servi à décliner les éléphants.

Dans ces conditions, il n'est pas étonnant que les effectifs des éléphants d'Afrique fondent à une vitesse inquiétante. Comme on trouve de moins en moins d'adultes, ce sont les jeunes qui, maintenant, sont « chassés », comme on témoigne la petite taille des défenses récemment importées.

Convoité par les amateurs de safaris, qui ne revendent pourtant pas l'ivoire, et harcelés surtout par les braconniers, les éléphants reculent aussi devant l'extension des cultures. Certes, ils peuvent trouver refuge dans les parcs nationaux, mais ceux-ci sont vite trop petits pour satisfaire leur énorme appétit.

Les associations de protection animale s'inquiètent de cette situation. Elles souhaitent que soit stoppé le trafic d'ivoire. Un seul moyen : inscrire l'éléphant d'Afrique sur la liste des espèces dont la convention de Washington, ratifiée par la France, interdit le commerce. Il faut aussi que les habitants des pays riches sachent qu'en achetant un bibelot en ivoire ils contribuent à la disparition du plus grand animal terrestre de la planète.

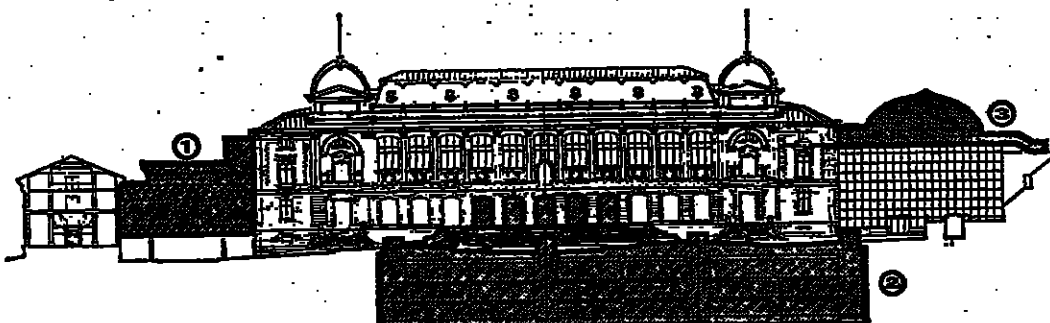
JEAN-JACQUES BARLOY.

# 150 millions de francs pour remettre à neuf le Muséum national d'histoire naturelle

De nouvelles pancartes sont apparues un peu partout sur les grilles du Muséum national d'histoire naturelle, à Paris : « Fermé pour travaux ». Les visiteurs ne peuvent plus pénétrer dans la volière du quai Saint-Bernard. La célèbre rotonde

construite sous l'Empire en forme de légion d'honneur, résidence des girafes et des buffles, a clos ses portes. La volière des rapaces, dont le style et l'inconfort 1830 n'ont pas empêché un condor d'y couler des jours paisibles pendant soixante-

cinq ans, va être rasée. Quant à la grande galerie de zoologie, fermée depuis quinze ans, elle se cache maintenant derrière de hautes palissades. Le vieux Muséum se repaît sur lui-même pour subir une cure de rajeunissement. Il en avait bien besoin.



Nouvelles annexes.

La rouille ronge les cages, les pierres s'effritent et la plupart des installations qui datent du siècle dernier montrent des ans irréparables outrages. Même dans la bibliothèque, cube de verre et d'acier accolé récemment, et sans aucun souci d'harmonie, à la grande galerie, la plus grande d'inséparables collections d'ouvrages anciens. La présentation des animaux vivants comme celle de leurs ancêtres naturalisés n'est plus du tout au goût du jour. Même si phénologie, de minéralogie et de paléontologie, ont été rajoutées, le Muséum, qui était autrefois les foyers, ne fait plus sourire les enfants gâtés de la télévision.

La galerie de zoologie, majestueuse édifice Belle Époque, recèle pourtant des trésors, amassés depuis le dix-septième siècle par des générations de naturalistes.

On y dénombre un million cent cinquante mille spécimens de mammifères, d'oiseaux, de poissons et d'insectes. Il n'est pas de métal que Bataud aurait pu signer ressemblait à une arche de Noé. Éléphants, girafes, bœufs de tout poil, gigantesques céphalopodes s'y côtoient (le Monde du 3 avril 1973). Mais ce bestiaire empaillé est desséché par un chauffage intempestif, brûlé par les rayons ultra-violets qui tombent de la verrière, convert de poussière et parfois rongés par l'humidité des gouttières. Un fantôme y rôde. Celui de Victor Jacquemont, globe-trotter et naturaliste du siècle dernier, qui, des quatre coins du monde, envoyait régulièrement à Paris des caisses de spécimens. En ouvrant le dernier arrivage venant de Bombay, on trouva son cadavre platement momifié par ses porteurs. On l'a inhumé sur place (1).

Voilà plus de quarante ans qu'on songe à réparer et à moderniser cet édifice hors du commun. En 1976, enfin, le secrétariat d'État aux universités a accepté le plan de rénovation (le Monde du 3 juillet 1976 et du 26 février 1978). Mais comme au Muséum le temps semble suspendre son vol, on vient à peine de commencer les travaux.

On va d'abord enfouir dans le jardin, devant le bâtiment, un blochaus de trois étages, hermétique, climatisé et surveillé par des caméras de télévision intérieure. Ce sera la zoothèque, conservatoire des spécimens les plus précieux, interdits au public, où les chercheurs eux-mêmes n'auront le droit que de passer une heure. Ce Fort-Knox de la zoologie recueillera aussi dans ses boîtes un demi-million de litres d'alcool.

Le sol de la grande galerie va être creusé de 8 mètres pour abriter les expositions temporaires. Avec ses collections allégées, sa muséologie repensée, une cafétéria, des halls d'accueil, le bâtiment sera enfin digne des musées étrangers. Pour éraciner les trois mille deux cents visiteurs qu'il pourra accueillir simultanément, les architectes ouvrent, en façade, cinq portes-fenêtres sur un nouvel escalier monumental.

A l'est, une annexe recevra les écoles en visite que l'on mettra en condition avant de les expédier dans le saint des saints par toute une machinerie d'escaliers. Mais, avec tout cela, il n'y avait plus de place pour les squelettes de baleines dont certains mesurent 32 mètres de long et pèsent 8 tonnes. On a décidé de les loger dans un « océanum » juché sur la bibliothèque et qui

Plan de rénovation de la galerie de zoologie. Outre l'implantation d'une vaste salle réservée aux expositions temporaires dans le sous-sol de la galerie, l'ouverture de cinq portes-fenêtres et la construction d'un escalier en façade, les architectes prévoient l'édification des trois bâtiments annexes : 1) un hall d'accueil pour les scolaires ; 2) un site souterrain de stockage des collections, la zoothèque ; 3) une galerie des océans, le « océanum ».

Mais au dernier moment — ultime péripétie — on s'est aperçu qu'avant de creuser la zoothèque il fallait déplacer des conduites de gaz, d'électricité et de téléphone. Les administrations sont disposées à modifier leur réseau à condition qu'un leur paye le prix du chantier. Patakas, tout est à nouveau stoppé, à cause de cette rallonge imprévue. Et les naturalistes au désespoir se demandent s'ils pourront fêter, en 1980, le centenaire de la galerie de zoologie en la rouvrant au public. Après une éclipse de près d'un quart de siècle, ce ne serait tout de même pas trop tôt.

MARC AMBROISE-RENDU.

# Partout le Super Service Europcar



Louez votre voiture chez Europcar. Vous apprécierez notre Super Service. En Europe, en Afrique, au Moyen-Orient, partout Europcar vous offre des voitures et une organisation qui fonctionnent bien. Pour réserver, appelez la station Europcar la plus proche de chez vous ou votre agent de voyages. Ou encore notre Central Réservations à Paris, au 645.21.25.

Europcar location de voitures. Ann. U.S.A., en Amérique Latine et dans le Pacifique, c'est National Car Rental.





SOCIAL

# Une nouvelle stratégie du progrès

(Suite de la première page.)

La seconde serait notre volonté de mettre les syndicats « en marge ».

Je cite ce texte car il me paraît profondément significatif. Significatif, parce qu'il est certain que les organisations syndicales comprennent que le monde change, que les entreprises changent et sentent que les stratégies sociales doivent changer. Significatif aussi, parce que les organisations syndicales refusent de tirer les véritables conséquences de ce changement et feignent de croire qu'il n'est qu'un prétexte pour les éliminer.

En fait, les nouvelles politiques sociales sont le fruit d'une longue évolution. Elles ne sont pas nées d'une réflexion dogmatique, mais de l'expérience des entreprises depuis trente ans. Un retour en arrière s'impose donc pour percevoir les étapes de cette transformation.

Première étape. En 1950, une loi a fait des conventions collectives le droit commun en matière de négociation. C'est sur cette base que s'est développé un tissu de conventions collectives à l'échelon des professions. L'objectif était de permettre aux entreprises les plus prospères d'aller au-delà de la convention collective, mais d'obtenir, en contrepartie, une stabilité plus grande dans les rapports sociaux.

Cette novation a fait long feu ! D'une part, ces contrats n'ont pas été renouvelés, de se soustraire aux revendications et aux actions professionnelles et nationales. D'autre part, ils ont été, souvent, remis en cause avant la date prévue, avant leur expiration. La politique sociale est, alors, redevenue l'affaire des branches professionnelles. Quant au G.N.P.F., il était amené à négocier et à signer de grands accords interprofessionnels, comme, par exemple, en 1958, la création d'une assurance-chômage ou plus tard les retraites complémentaires. Cette priorité donnée à la négociation interprofessionnelle a eu pour conséquence d'affaiblir — très sensiblement — la vie sociale au sein de l'entreprise.

Deuxième étape. En 1970, notre accord sur la formation permanente, dont la dynamique n'a pas été soupçonnée immédiatement. En fait, l'existence dans les entreprises d'un budget consacré à

la formation a déclenché la nomination de directeurs de formation, la création de directions des relations sociales. Ces directions ont mis en place des instruments d'analyse de la vie sociale de l'entreprise, des « tableaux de bord », des indicateurs sociaux, etc. La « gestion sociale » a, alors, conquis ses lettres de noblesse.

En 1972, lors des assises de Marseille, les recherches menées sur l'amélioration des conditions de travail (souvenons-nous aussi du rapport patronal sur les O.S. en 1971) ont fait apparaître de nouvelles aspirations des salariés et la possibilité pour les entreprises d'y répondre. Nous affirmons à l'époque que nous n'avions pas à craindre ces nouvelles aspirations car c'était nous qui les avions suscitées. Cela était vrai. Mais les expériences sur les groupes de travail autonomes, sur l'enrichissement des tâches ont mis en valeur le rôle de la maîtrise, la nécessité de l'impliquer dans ces transformations, la nécessité de lui confier des responsabilités dans les domaines de l'organisation du travail, de la formation, de la promotion, etc.

En 1977, lors de nos assises de Paris, le nombre et la diversité des réalisations nous ont fait découvrir que cette évolution s'était accélérée au fil des années. Tous les points en commun : la politique sociale devait s'inventer et se vivre dans l'entreprise ; l'encadrement détenait les clés de toute transformation sociale.

Troisième et dernière étape. Les années de crise — et cela n'est pas un mince paradoxe — ont accéléré cette évolution. L'entreprise a dû s'adapter, c'est-à-dire se transformer, fermer des ateliers et en ouvrir d'autres, stopper des productions et en développer de nouvelles, transformer ses méthodes de gestion et de production. Tout cela bouleversait la vie des hommes au travail. Il a fallu expliquer, informer, dialoguer, associer. L'encadrement s'est trouvé engagé en première ligne. Il a fallu trouver des contreparties « qualitatives », par exemple améliorer la vie au travail, les méthodes de production, les postes de travail, etc. La « crise » a eu, en définitive, un effet bénéfique. Elle a resserré les liens au sein des entreprises. Elle a renforcé la nécessité d'une cohésion sociale de l'entreprise.

## Une grande diversité d'aspirations

Avec le recul du temps, on s'aperçoit nettement, ainsi, l'évolution des aspirations des salariés. L'entreprise transforme la société. Mais l'entreprise change, aussi, sous la pression des transformations de cette société. Par exemple, les salariés reçoivent aujourd'hui une éducation, une information qui condamnent certains styles d'autorité et certaines méthodes d'organisation. L'évolution du niveau de vie transforme, aussi, les priorités sociales. Les arbitrages entre temps de travail, salaires et pénibilité des tâches se modifient. Dans une même entreprise, il peut y avoir, simultanément, des salariés dont les horaires qui réclament l'individualisation des postes de travail et d'autres qui préfèrent des formes plus traditionnelles de production, etc. L'évolution du niveau culturel crée un appétit d'information, de changement, de liberté et de responsabilité. L'évolution du niveau de vie crée une grande diversité d'aspirations et donc, pour y répondre, une individualisation des solutions.

Le principe des « politiques sociales individualisées » n'est pas né d'une réflexion en chambre, d'un calcul machiavélique du patronat. Il est le fruit d'une convergence, au fil des ans, entre des aspirations et des nécessités. C'est une réponse aux problèmes nouveaux posés par la gestion économique et sociale des entreprises. C'est une réalité que l'on ne peut nier, ni éluder.

Cette politique est la bonne car, répondant aux vœux des individus, elle est un élément de cohésion sociale. L'ampleur et la rapidité des transformations technologiques et économiques qui nous attendent exigent de renforcer constamment cette cohésion. Cela suppose d'agir dans trois directions : l'information, la formation et la concertation.

L'information est à la fois une nécessité sociale face à un monde incertain et dangereux et une arme économique au moment où il est nécessaire de mobiliser l'esprit d'innovation de tous. La capacité innovatrice des entreprises japonaises repose, pour une

très large part, sur une circulation libre de l'information à tous les niveaux de l'entreprise.

L'entreprise est aussi, par excellence, pour les salariés le lieu de synthèse de multiples informations. Mais l'information doit être échangée réciproquement et dialoguée. Elle s'appelle alors « expression des salariés ». Elle doit s'exercer le plus près possible de la vie quotidienne des salariés dans l'atelier ou le service et mettre en présence les salariés et l'encadrement. Cela implique que l'encadrement dispose de délégation suffisante pour informer, répondre, discuter. Cela signifie l'existence de structures décentralisées.

Les entreprises ne se développent et ne survivent que par des efforts considérables et permanents de productivité et de compétitivité. Cela exigera une transformation des emplois et, certainement, des qualifications élevées. La formation doit être l'instrument de cette adaptation permanente.

L'encadrement constitue, plus que jamais, la clé de voûte de l'entreprise. Sur lui et particulièrement sur la maîtrise reposent non seulement l'effort de productivité de l'entreprise mais aussi sa cohésion sociale. Depuis 1974, nous avons expérimenté de multiples formes de concertation. Nous savons à présent que la concertation avec l'encadrement est une volonté plus qu'une structure.

Voilà quelques directions essentielles des politiques sociales des prochaines années. Elles ont toutes un point en commun : un pari sur l'homme. Le syndicat n'est pas condamné par cette évolution. Il n'est pas exclu ni rejeté. Mais il ne doit plus se considérer comme le seul dépositaire des intérêts des salariés. Le syndicat a une place reconnue par la loi dans l'entreprise. Les instances de représentation du personnel sont nombreuses. Ces instances, nombreuses, enchevêtrées, laissent à l'organisation syndicale un champ d'action important.

Enfin la politique sociale doit, comme le dit un proverbe chinois, « marcher sur ses deux faces ». Elle doit s'inventer et se

vivre dans l'entreprise. Elle doit, aussi, exister et se développer au niveau national. Et la, le rôle des syndicats est considérable.

Nous sommes profondément attachés à la politique contractuelle. Mais nous affirmons qu'elle ne peut ni ne doit être seulement une réponse aux revendications syndicales ou aux incitations des pouvoirs publics. Elle doit être, aussi, d'initiatives patronales.

Le dialogue social entre patronat et organisations syndicales ne se limite pas aux seules négociations. Il est fait de débats et d'échanges d'informations. Des centaines d'administrateurs patronaux et syndicaux se rencontrent, chaque jour, pour gérer des dizaines d'accords, au sein de centaines d'organismes : ASSÉDIO, caisses de retraite, etc. C'est cela, aussi, la politique contractuelle.

Il existe aujourd'hui un champ de dialogue, des possibilités considérables de progrès social. D'abord, parce que les accords signés il y a quatre ans, dix ans, vingt ans, doivent être adaptés aux évolutions économiques et sociales. Ensuite, parce qu'il y a toujours des champs nouveaux à explorer. Mais dans une société étouffée par l'entrelacs des lois et des conventions, il faut se garder d'accroître la réglementation. Il faut que la règle nouvelle se substitue à la règle ancienne et ne s'ajoute plus à elle. C'est ce que nous avons fait avec succès pour l'indemnisation du chômage. C'est ce que nous voulons faire pour l'organisation du temps de travail. C'est ce qui serait possible de faire pour la réglementation sur le droit de licenciement : mise en place pendant une période de pénurie de main-d'œuvre, cette réglementation, aujourd'hui, se retourne contre l'employeur.

L'objectif que nous poursuivons est d'introduire plus de souplesse dans la société pour la rendre plus vivante et plus créatrice. C'est faire preuve de réalisme, car cela suppose d'accepter un certain degré de liberté. Cela suppose, cependant, de trouver un équilibre entre nos réponses aux aspirations des individus et les solutions collectives.

L'évolution vers une certaine individualisation des politiques sociales est à la fois inévitable et souhaitable. Inévitable parce que les mutations qui nous sont imposées l'exigent. Souhaitable car notre objectif est bien de développer, sans cesse, l'esprit de responsabilité et de liberté.

Le chef d'entreprise d'aujourd'hui est celui qui réconcilie la société avec le défi industriel. C'est l'homme de la décision sociale autant que de la décision économique, distinction qui nous apparaît de plus en plus arbitraire. L'entreprise, communauté de travail, peut de moins en moins se permettre de dissocier les données humaines, technologiques, macro-économiques ou internationales qui commandent son développement.

En définitive, le défi des années 80, c'est celui-là : c'est de permettre aux entreprises d'affirmer leur compétitivité dans un univers social, géopolitique et technologique en perpétuel changement.

FRANÇOIS CEYRAC.

AGRICULTURE

## L'EXAMEN DU PROJET DE LOI D'ORIENTATION AGRICOLE

### Les commissions sénatoriales proposent des modifications au statut du sol

Nul écho de cette effervescence dans les travaux des commissions du Sénat, celle des affaires économiques et du plan salade au fond, ou celles des lois et des affaires sociales salade pour avis, qui ont rendu publiques le 22 février leurs conclusions. Si le rapporteur, M. Sordel, sénateur de la Côte-d'Or, est suivi par ses collègues, le Sénat sera aussi hardi que l'Assemblée nationale, mais pas plus en ce qui concerne les dispositions foncières de la loi, principal volet du projet qui, rappelez-le, en comprend trois autres avec le dossier économique, les mesures sociales et celles concernant l'aménagement rural.

Si les commissions sénatoriales innovent peu et ne proposent de modifier que modérément le texte de l'Assemblée, elles suggèrent cependant de le corriger sur deux points essentiels : le statut des colons d'exploitants et les baux de carrière. Si l'on s'en rapporte aux modifications projetées, il semble que les sénateurs ont en l'oreille attentive au souhait des organisations professionnelles, et singulièrement ceux des jeunes agriculteurs.

M. Sordel, tout en approuvant les grands objectifs contenus dans le texte, déplore son caractère à propos de la filière de progrès « enseignement - formation permanente - recherche - développement », qui est par ailleurs présentée comme l'instrument fondamental du décollage de l'agriculture française. Les sénateurs souhaitent aussi renforcer l'insertion de l'agriculture dans l'économie globale en favorisant « une politique de concurrence dans les activités de production, de transformation et de distribution ». Mais ils s'interrogent sur la possibilité de répondre aux besoins des députés, sur la compatibilité de cette concurrence avec le développement des organisations de producteurs et la généralisation des structures coopératives. En outre, ils précisent, et c'est un atout, qu'une coordination est nécessaire entre les objectifs de

la loi et les décisions communautaires. Voici les principales modifications que souhaitent les commissions du Sénat :

● **Conseil supérieur d'orientation de l'économie agricole et alimentaire** : un certain renforcement de ses pouvoirs est attendu, puisqu'il serait appelé à « débiter » au lieu d'être simplement « consulté », mais tout en gardant son caractère consultatif. Il aurait deux attributions nouvelles : l'examen des demandes de reconnaissance des interprofessions et des règles de mise en marché dans les secteurs où ses interprofessions n'existent pas.

● **Fiscalité** : puisqu'un comité d'étude travaille à une réforme d'ensemble, il est proposé de supprimer la seule disposition de nature fiscale du projet de loi qui tendait à baisser de 500 000 à 300 000 francs le seuil d'assujettissement au régime d'imposition sur les bénéfices réels pour les exploitants qui se livrent à des cultures spéciales.

● **Fonds de promotion des produits agricoles et alimentaires** : la commission introduit le recours devant l'administration fiscale pour le recouvrement des cotisations à payer.

● **Interprofessions** : les statuts devront prévoir une procédure d'arbitrage en cas de litige. Mais les sénateurs proposent des recours éventuels à une juridiction de l'ordre judiciaire, qui avait été ajoutée par les députés. Les cotisations à ces interprofessions et les amendes non payées pourraient être recouvrées par l'administration fiscale.

● **Statut du conjoint d'exploitant** : la commission rejette l'amendement Foyer, « texte surprenant » à plusieurs égards, qui créait un statut civil obligatoire pour les conjoints d'exploitants. Elle propose le retour au texte du gouvernement, qui assurait la coïncidence de l'âge et l'égalité des droits des conjoints à l'égard des organisations agricoles.

● **Répertoire de la valeur des terres** : la commission réintroduit l'idée gouvernementale selon laquelle la valeur de rendement servirait de référence en matière de politique foncière, de fixation des fermages, de politiques sociale

et fiscale. En attendant la mise en place de ce répertoire, le Sénat proposerait l'établissement d'un barème de référence de la valeur vénale moyenne des terres agricoles.

● **Droit de préemption des SAFER** (sociétés d'aménagement foncier et d'établissement rural) : c'est le vendeur et non plus la SAFER qui devra, entamer une action en révision de prix si celui-ci ne lui convient pas.

● **Valeur des solides** : les sénateurs seraient favorables au projet de M. Méhaignerie visant en cas de succession à réduire de 35 % la valeur de solides versées par l'exploitant à ses cohéritiers par rapport à la valeur vénale. L'Assemblée nationale avait rejeté cet article que la commission du Sénat reprend en y adjoignant un droit de suite pour les cohéritiers en cas de vente dans les dix-huit ans suivant la succession.

● **Sociétés civiles de placements immobiliers** : la commission suggère de plafonner à 65 % le montant du capital d'un groupement foncier qui peuvent détenir les personnes morales.

● **Baux d'un an** : la commission considère comme anormal de refuser au fermier le droit de préempter un bien mis en vente pendant la durée du bail précaire.

● **Baux de carrière** : modification importante proposée, qui, d'une part, allonge la durée minimum de ces baux de dix-huit à vingt-cinq ans et supprime, d'autre part, le principe de la baisse des prix pour ce type de bail. La commission demande qu'ils soient fixés au taux des baux à long terme pour les dix-huit premières années. Au-delà de cette période, ils seraient majorés d'un pourcentage fixé par le préfet qui ne peut excéder 2 % par an.

JACQUES GRALL.

● **Manifestations paysannes**. Des agriculteurs ont bloqué, au cours du week-end, plusieurs péages d'autoroute dans l'Isère, à Voreppe et au Touvet, et à la Vallée de la Vanoise. Bloqués les guichets et distributeurs des tracts pour expliquer leurs revendications, ils ont permis aux automobilistes de passer sans payer.

## AFFAIRES

### Les P.M.I. face à l'industrialisation du tiers-monde

#### Un rapport préconise la création d'un « fonds d'intervention pour la promotion des transferts de technologie »

« L'accès à la technologie constitue désormais la revendication fondamentale des pays en voie de développement. Or les réticences des P.M.I. françaises à pratiquer le transfert de technologie sont bien connues, et nettement plus fortes qu'à l'étranger. L'expérience montre que ces réticences les privent d'une implantation dans les pays à industrialisation rapide. Du coup, les marchés dont la France est pratiquement exclue sont précisément ceux dont la croissance industrielle a connu les taux les plus élevés ces dernières années ». C'est à partir de ces constatations qu'un groupe de travail a été constitué en février 1979 pour définir une politique cohérente du transfert technologique aux pays en voie de développement. Le rapport de ce groupe, animé par M. Alain Weil, ingénieur à la direction générale de l'industrie, est prêt.

Le souci d'éviter à l'Etat de nouvelles dépenses à apparemment guidé les auteurs de ce volumineux rapport. Nul ne s'en plaint. Mais si l'utilisation rationnelle des moyens existants pour aider les transferts de technologie « apparaît plus importante que la création de moyens nouveaux », le groupe de travail, composé de six personnes animé par M. Weil n'a pu cependant s'empêcher de proposer la constitution de nouveaux organismes.

La création d'un « fonds d'intervention pour la promotion des transferts de technologie » pouvant pallier le désintérêt de certains organismes existants et permettre à la fois une meilleure cohérence et une plus grande valorisation des expériences est ainsi préconisée. Financé par des mécanismes déjà en place, mais souvent mal employés, ce Fonds interviendrait surtout pour aider au démarrage de nouvelles expériences de transferts et servir ainsi de catalyseur pour l'obtention de ressources complémentaires.

Ses moyens financiers seraient gérés de façon « décentralisée » par une « association pour la promotion de la technologie française », organisme « léger » de rencontre entre toutes les administrations et les groupements d'entreprises concernés. L'association assurerait également une liaison permanente avec les instances multilatérales des Nations unies (CNUCED, CNUCT, ONU), de la C.E.A., du C.O.D.E., du Dialogue euro-arabe, O.C.D.E.).

Enfin, deux associations pourraient voir leur rôle élargi : celle officielle, « Sans aller jusqu'à

(1) A ne pas confondre avec le Centre privé d'études pratiques d'informatique et d'automatique (CEPIA).

## MONNAIES

### LA CHINE SIGNE SON PREMIER EMPRUNT SUR LE MARCHÉ INTERNATIONAL DES CAPITAUX

La Chine a signé, à la fin de la semaine dernière, à Londres, le contrat du premier emprunt qu'elle a émis sur le marché international des capitaux, soit 2 milliards de dollars mobilisés pour cinq ans par un consortium de vingt banques arabes dirigé par l'Union des banques arabes et françaises.

Auparavant, la Chine limitait ses emprunts à ceux consentis bilatéralement par des gouvernements, ou garantis par eux. Ce prêt arabe doit être utilisé par la Chine dans un délai de six mois après la signature, mais il n'est lié à aucune opération particulière alors que les précédents emprunts étaient strictement réservés à des achats dans les pays pétroliers.

L'intérêt a été fixé au taux interbancaire de l'euro-dollar à Londres, plus une prime de 0,5 %, soit celui actuellement réservé aux emprunteurs privilégiés, offrant le minimum de risques. — (A.F.P.)

## ÉNERGIE

### Téhéran veut rester dans Eurodif déclare le président de l'énergie atomique iranienne

Téhéran. — Nouveau rebondissement dans ce qu'il est convenu d'appeler l'affaire Eurodif. Le 24 février, au cours d'une conférence de presse à Téhéran, le président de l'organisation iranienne de l'énergie atomique, M. Fereydon Sahabi, a indiqué que l'Iran entendait conserver sa participation de 10 % dans Eurodif, la société européenne d'enrichissement de l'uranium. M. Sahabi a précisé que les sommes dues seraient réglées mais qu'en revanche l'Iran n'entendrait pas sa part de la production annuelle d'uranium (10 %) de l'usine de Tricastin prévue par le contrat signé avec ses quatre partenaires européens.

M. Sahabi n'a pas exclu que si un pays tiers proposait à l'Iran de le remplacer dans Eurodif la question serait « alors envisagée », mais, a-t-il ajouté, « aucun pays n'a fait de proposition en ce sens et, jusqu'à présent, nous voulons rester dans Eurodif ».

L'Iran, a poursuivi M. Sahabi, avait annoncé à ses partenaires d'Eurodif, lors d'une réunion le 7 février à Madrid, qu'il était « prêt à payer ce qu'il doit », tout en s'opposant à la demande des représentants français qui réclament 9 milliards de francs français de dommages et intérêts (représentant le manque à gagner pour la production de l'uranium qui ne sera pas acheté par l'Iran au cours des dix prochaines années). Le responsable iranien a indiqué que les négociations se poursuivront avec Eurodif les 10 et 11 mars prochains dans un pays tiers. L'Iran est prêt, cependant, à céder sa part de 10 % dans la production d'uranium. Des démarches auraient même été entreprises avec le Japon. — (A.F.P.)

M. Sahabi semble contredire les propos tenus la 18 février, lors de sa visite à Paris, par M. Ghobadpour, son ministre de l'Industrie. M. Ghobadpour avait alors indiqué que son pays renoncait définitivement à participer à Eurodif.

**E.P.E.C. Formation**  
Stages Comptabilité  
Initiation, perfectionnement, comptabilité (cycles longs et courts)  
Gestion financière  
Le nouveau plan comptable  
Séminaires professionnels au D.E.S.  
Rue 15, r. d'Amboise, Paris  
246-22-14 - 246-22-15









# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. JEUX OLYMPIQUES : « Morale, sport et politique », par Marek Halter ; « Une diplomatie goliath », par François de Ros ; « Cris et chuchotements », par Jean Glavany et Yves Lebas.

### ÉTRANGER

3. AMÉRIQUES : les primaires du New-Hampshire.  
4-5. ASIE : CHINE : les dirigeants tentent de remédier à une crise de confiance dans la population.  
7. AFRIQUE : RHODÉSIE : les présidents des pays de la « ligne de front » se réunissent à la veille des élections.  
8-9. EUROPE : YUGOSLAVIE : plusieurs dirigeants ont été envoyés à l'étranger qu'ils avaient ignorés.  
9. PROCHE-ORIENT : IRAN : la commission d'enquête de l'ONU a commencé ses travaux.

### POLITIQUE

10. Le troisième congrès du Centre des démocrates sociaux.  
11. M. Chirac au Club de la presse.

### SOCIÉTÉ

12. JUSTICE : au Collège de France, M. Jean-René Dupuy a inauguré la nouvelle chaire de droit international.  
14. ÉDUCATION - Correspondance : « Qui parlera français en l'an 2000 ? »  
15. MÉDECINE : le rapport annuel de l'Assistance publique de Paris, plus de 500 000 malades aigus.

### JEUX OLYMPIQUES

16. L'U.R.S.S. devient la R.D.A. et les États-Unis.

### SPORTS

17. FOOTBALL : les visiteurs du Parc de Prince.  
17. PRESSE : à Tunis, un colloque sur l'information arabe à l'étranger.

### CULTURE

18. MUSIQUE : le Freischütz de Weber.  
— THÉÂTRE : Expédition Pô Est, d'Arnold Breuer.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. La silencieuse reconversion des sidérurgistes.  
— Les opérations à terme et l'organisation des marchés de dérivés.  
— A la rescousse de la politique agricole commune, par Henri Teissier du Cros et Bernard Yon.  
— L'exemple du groupe de Bogota.

### INFORMATIONS « SERVICE »

26. TROISIÈME ÂGE : des logements plus confortables.

### EQUIPEMENT

39. AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE : Le préfet du Nord interdit aux fonctionnaires de travailler avec les élus de Valenciennes.  
— A PROPOS DE... : les nouvelles données du tourisme.

### RÉGIONS

41. ÎLE-DE-FRANCE : le zoo de Vincennes montre les dents ; 150 millions de francs pour le Muséum national d'histoire naturelle.

### ÉCONOMIE

- 42-43. SOCIAL : M. Giscard d'Estaing confirme sa volonté d'accroître la participation dans les entreprises.

- RADIO-TELEVISION (28) : Annonces classées (27 à 38) ; Carnet (20) ; Journal officiel (28) ; Météorologie (28) ; Mots croisés (28) ; Programmes spectacles (19-20) ; Bourse (45).

FABRICANT - VENTE DIRECTE  
**COUVERTS ARGENT ET INOX ORFÈVRE**  
Bureau 25 rue d'Amélie  
**FRANOR 75011 PARIS**  
Tél. 700.87.94 - Fermé le samedi

A B C D E F G

## En Chine

### M. DENG XIAOPING A ABANDONNÉ SES FONCTIONS DE CHEF D'ÉTAT-MAJOR

Pékin (Reuters). — M. Deng Xiaoping, vice-premier ministre chinois, a abandonné ses fonctions de chef d'état-major de l'armée populaire de libération au soir du lundi 25 février, un poste-parole du ministère des affaires étrangères à Pékin.

M. Deng est remplacé à la tête de l'armée chinoise par le général Yang Deshi, ancien commandant de la région militaire du Kouming, qui jouait la frontière vietnamienne, fait savoir le porte-parole. M. Deng reste cependant vice-président de la commission des affaires militaires au sein du parti communiste chinois, organe qui assure la conduite de l'armée.

Le général Yang est également membre de cette commission, qui est présidée par M. Hua Guofeng. De sources diplomatiques, on estime que ces changements ne signifient pas que M. Deng soit actuellement en difficulté dans les sphères dirigeantes chinoises, mais, au contraire, qu'il se satisfait d'une part de son pouvoir pour déléguer une partie de ses responsabilités.

### PÉKIN ET NEW-YORK VONT ÊTRE JUMELÉES

Pékin (A.F.P.). — Les autorités chinoises ont annoncé, dimanche 24 février, la jumelage des villes de Pékin et de New-York. Cette nouvelle a été communiquée à l'occasion de la visite dans la capitale chinoise de M. Edward Koch, maire de New-York.

L'accord « formalisé » entre les responsables des deux grandes métropoles a été conclu lundi au cours d'une entrevue à laquelle assistait M. Lin Hui-fa, maire de Pékin. Les maires des deux villes ont décidé au cours de leur entretien de prendre des « mesures concrètes » afin de développer les relations bilatérales, notamment économiques et commerciales, entre leurs cités.

Le séjour de M. Koch en Chine doit durer dix jours. Outre Pékin, il visitera les villes de Xian, Shanghai et Hangzhou.

Le numéro du « Monde » daté 24-25 février 1980 a été tiré à 501 594 exemplaires.

**LES BELLES LITÉRIES**  
**TRÉCA ÉPÉDA SIMMONS**  
s'achètent toujours chez  
**CAPELOU**  
DISTRIBUTEUR  
Seule adresse de vente :  
37 av. de la République - PARIS 11<sup>e</sup>  
Métro Pershing - Tél. 357.46.25  
LIVRAISON GRATUITE TOUTE FRANCE

## L'anglais d'urgence ? C'est facile et il est encore temps

Notre cours « intensif » débute lundi 3 mars.  
Téléphonez à nos hôtesses : 325.41.37

**ILC** International Language Centre  
20, passage Dauphine 75006 Paris

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS  
Méthode TELEC  
**Lecture rapide**  
Développement de la CONCENTRATION INTELLECTUELLE  
Stages intensifs soit : 6, 12, 20 Mars et 2 Octobre.  
(3 à 4 j) 16, 23, 30 Avril et 24 Septembre.  
Stages progressifs : 24 Juin et 9 Décembre.  
(10 séances de 3h30 soit 4 j) 21 Mai et 27 Juin et 3 Décembre.  
**Organisation du temps de travail des cadres**  
pour ALLÉGER LE TRAVAIL  
Stage de 3 jours soit : 17, 24 Avril, 8 Mai.  
27 Mai, 3, 10 Juin.  
4, 5, 6 Juin.  
CPM - CENTRE MALESHERBES - 108 Bd Malesherbes  
PARIS 75017 - Tél. 766.51.34  
M. Mme Melle  
Adresse :  
Souhaitez recevoir une documentation sur les stages TELEC.

## Les enquêteurs sont sceptiques sur les liens supposés entre le meurtre de Joseph Fontanet et une affaire immobilière à Annecy

Un lien existe-t-il entre le meurtre de Joseph Fontanet et la récente affaire de fraude décelée au casino d'Annecy ? C'est ce que laisse entendre en tout cas « le Progrès », de Lyon, dans son édition du 24 février. L'ampleur du scandale de la nouvelle société fermière du casino et l'ambiance de menaces et de pressions qui l'entoure sont peut-être les révélateurs d'une vérité inattendue sur la mort de l'ancien ministre, écrit ce quotidien. Ce « scandale »

palais des congrès et non du casino. Bureau d'études spécialisé dans le conseil en réalisation, la SODEREC ne pouvait en aucun cas agir comme un répartiteur de crédits. Le projet technique de distribution des surfaces du futur palais des congrès devait être présenté ces jours-ci à la municipalité. On voit mal qui, d'un investisseur ou d'un exploitant éventuel, M. Fontanet aurait pu gêner. Les policiers de la brigade criminelle considèrent que les hypothèses du Progrès constituent « un amalgame de faits ». La thèse d'un meurtre en liaison avec le projet d'Annecy a été déjà étudiée, au début du mois de février, lors du voyage en Haute-Savoie des policiers, mais avait été rejetée faute d'éléments.

On nous précise également à la SODEREC qu'aucune demande de prêt n'a pu être sollicitée par la mairie d'Annecy par l'intermédiaire de M. Fontanet. Le maire, M. André Fumex, est aussi président du Crédit mutuel de Savoie et de Haute-Savoie, et, à ce titre, il pouvait solliciter directement un prêt pour sa ville.

### Les fraudes au casino

Les récents événements qui se sont produits au casino d'Annecy ont vraisemblablement donné naissance à l'hypothèse du Progrès. Depuis le début de l'année, d'importantes malversations y ont été découvertes. Le P.D.-G. de la société fermière du casino, M. Michel Joigne, devait être entendu ce lundi 25 février, par M. Francis Ogier, juge d'instruction au tribunal d'Annecy et vraisemblablement inculpé.

Personnalité très connue à Annecy, M. Michel Joigne dirige également une importante société

immobilière. Cette dernière s'occupait de très près au projet de rénovation de l'hôtel Impérial situé en bordure du lac, et dans lequel devait être transféré le casino. Son frère, M. Pierre Joigne, directeur des jeux dans ce dernier établissement, a été inculpé, jeudi 21 février, de vol et de recel à propos de l'affaire de fraude et a été incarcéré à Bonneville. C'est la quinzième personne impliquée dans ces malversations. Huit d'entre elles ont été écrouées (le Monde des 1<sup>er</sup>, 2, 8 et 22 février).

Faut-il établir un lien entre ce coup de filet et l'agression dont a été victime, dans la nuit du jeudi 21 au vendredi 22 février, M. Lucien Garde, quarante-cinq ans, gérant de la Discothèque du cygne, installée dans les locaux du casino ? M. Garde a été laissé pour mort sur le parking de sa résidence du Parc, à Albigny-sur-Saône (Rhône). Le gérant, qui a subi une délicate intervention à la suite des coups reçus, notamment sur la tête, n'a pas été déposé de sa sautoie, qui contenait la recette de la soirée. S'agit-il d'une manœuvre d'intimidation ou d'un règlement de compte ?

Ce n'est pas le premier fait bizarre qui se produit en marge du jeu ordinairement affecté à la surveillance de l'Aéroflot était en place au moment des incidents, l'autre, accident, étant en instance de remplacement. On précise aussi que le factonnaire n'avait pas d'émetteur radio. Il pouvait — ce qui a d'ailleurs été — donner l'alerte par téléphone. Momentanément neutralisé par trois des manifestants, le factonnaire a été écarté sans arme de service pour pouvoir utiliser le téléphone et appeler le commissariat du 8<sup>e</sup> arrondissement.

## Un pétrolier grec sombre dans la baie de Navarin

### Risques de marée noire

Une nappe de pétrole de 1 kilomètre de long sur 15 mètres de large balayée par la houle dans la célèbre rade de Navarin, en Grèce, c'est tout ce qui reste du tanker Irené-Serenatas, qui a sombré dimanche matin 24 février à quelques encablures du petit port de Pylos.

Le navire et ses trente et un hommes d'équipage étaient arrivés à Pylos samedi après-midi avec 100 000 tonnes de brut destinées

## Après l'attentat de dimanche

### L'AÉROFLOT S'ÉTONNE DE L'INSUFFISANCE DE LA PROTECTION POLICIÈRE DEVANT SON SIÈGE PARISIEN

Un commando d'une trentaine de jeunes gens, aux visages dissimulés par des foulards, s'est attaqué, le dimanche 24 février, vers 13 h 30, au siège de la compagnie aérienne soviétique Aeroflot au 33, avenue des Champs-Élysées, à Paris. En quelques instants, les manifestants, qui s'étaient emparés d'une barrière métallique pour entraver la vitrine de l'agence, ont sauté les installations, brisant notamment les ordinateurs utilisés pour les réservations. Avant de s'enfuir, ils ont lancé quelques cocktails Molotov dans les lieux, provoquant un début d'incendie. Selon les témoins, le seul car de la police de faction devant l'immeuble n'était pas en possession du talkie-walkie qui lui aurait permis d'alerter ses collègues, et ne pouvait intervenir, en raison du nombre des assaillants. Lundi, en début d'après-midi, un « collectif pour l'ordre moral » a revendiqué l'opération auprès de l'A.F.P.

D'autre part, M. Yuri Solomoukov, directeur commercial adjoint de la compagnie, a déclaré que « la protection policière était curieusement allégée depuis une semaine ». M. Solomoukov a ajouté que, inquiet de cette carence, il avait demandé, le 23 février, des renforts de police, pour s'entendre répondre qu'il n'y avait pas de trois minutes aux policiers pour arriver sur les lieux en cas d'incident et que le gardien de faction était porteur en permanence d'un émetteur radio.

[A la préfecture de police, on indique qu'un seul des deux gardiens de la paix ordinairement affectés à la surveillance de l'Aéroflot était en place au moment des incidents, l'autre, accidenté, étant en instance de remplacement. On précise aussi que le factonnaire n'avait pas d'émetteur radio. Il pouvait — ce qui a d'ailleurs été — donner l'alerte par téléphone. Momentanément neutralisé par trois des manifestants, le factonnaire a été écarté sans arme de service pour pouvoir utiliser le téléphone et appeler le commissariat du 8<sup>e</sup> arrondissement.]

**jusqu'au 28 février**  
Offre spéciale d'avant-saison  
**NICOLL**  
COSTUME SUR MESURES  
formule **T160** avec gilet 1320 F  
industrielle  
La tradition anglaise du vêtement à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1820

**SALON DE LA CURIOSITÉ**  
OBJETS D'ART ET DE COLLECTION  
DU 22 FÉVRIER AU 2 MARS 1980 DE 10 A 20 H  
MARDI ET JEUDI JUSQU'À 23 H  
PLACE DE LA BASTILLE - PARIS

**LATREILLE**  
QUINZAINE  
DE L'IMPERMEABLE  
style-30 ans-classique  
du 22 février au 8 mars  
62, R. St-ANDRÉ-des-ARTS - 6<sup>e</sup>  
Tél. 329.14.10  
PARKING ATTENDANT À NOS MAGASINS

**créez votre entreprise**  
nous vous fournissons  
SIEGE SOCIAL  
de 50 à 300 000 francs  
PERMANENCE TELEPHONIQUE  
SECRETAIRAT  
et démarches administratives  
**G.E.I.C.A.**  
56 bis, rue du Louvre - Paris 2<sup>e</sup> - Tél. 256.41.12

**JARRASSE**  
L'ÉCAILLER DE PARIS  
4, AVENUE DE MADRID  
NEUILLY/S/SEINE - Tél. 724.07.66  
**OUVERT DESORMAIS DU MARDI MIDI AU DIMANCHE MIDI**  
fermé dimanche soir et lundi